



CD PROJEKT®

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE
FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ
CD PROJEKT ZA 2025 ROK**

Grupa Kapitałowa CD PROJEKT - Wybrane dane finansowe w przeliczeniu na euro

	PLN		EUR	
	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Przychody ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów	866 989	798 372	204 614	185 487
Koszt sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	78 973	117 812	18 638	27 371
Zysk na działalności operacyjnej	470 648	366 548	111 075	85 161
Zysk przed opodatkowaniem	538 319	428 436	127 046	99 539
Zysk netto z działalności kontynuowanej	520 869	442 991	122 928	102 921
Zysk netto z działalności zaniechanej	73 839	1 262	17 426	293
Zysk netto	594 708	444 253	140 354	103 214
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	590 880	521 297	139 451	121 115
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(474 582)	(470 547)	(112 004)	(109 323)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(127 069)	(103 918)	(29 989)	(24 143)
Przepływy pieniężne netto razem	(10 771)	(53 168)	(2 542)	(12 351)
Liczba akcji w tysiącach sztuk	99 911	99 911	99 911	99 911
Zysk netto na jedną akcję (w PLN/EUR)	5,95	4,45	1,40	1,03
Rozwodniony zysk na jedną akcję (w PLN/EUR)	5,90	4,42	1,39	1,03
Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	32,93	27,77	7,79	6,50
Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	32,63	27,61	7,72	6,46
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w PLN/EUR)	1,00	1,00	0,24	0,23

* dane przekształcone

	PLN		EUR	
	31.12.2025	31.12.2024*	31.12.2025	31.12.2024*
Aktywa razem	3 503 320	3 026 438	828 855	708 270
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania (bez rozliczeń międzyokresowych)	195 715	235 539	46 304	55 123
Zobowiązania długoterminowe	33 157	22 574	7 845	5 283
Zobowiązania krótkoterminowe	180 304	229 805	42 658	53 781
Kapitał własny	3 289 859	2 774 059	778 352	649 206
Kapitał zakładowy	99 911	99 911	23 638	23 382

* dane przekształcone

Powyższe dane finansowe zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- Pozycje skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursów stanowiących średnią arytmetyczną kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla euro obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie sprawozdawczym. Kursy te wynosiły odpowiednio: od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. 4,2372 PLN/EUR oraz od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. 4,3042 PLN/EUR.
- Pozycje aktywów i pasywów skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla euro obowiązujących na ostatni dzień okresu sprawozdawczego. Kursy te wynosiły odpowiednio 4,2267 PLN/EUR na dzień 31 grudnia 2025 r. i 4,2730 PLN/EUR na dzień 31 grudnia 2024 r.

**Spis treści**

Podstawowe dane finansowe Grupy Kapitałowej CD PROJEKT	4
Skonsolidowany rachunek zysków i strat	5
Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	6
Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej.....	7
Sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym.....	9
Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....	10
Informacje objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.....	12
Informacje ogólne.....	13
Zasady konsolidacji.....	13
Założenie kontynuowania działalności.....	15
Zgodność z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej.....	15
Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji	16
Założenie porównywalności sprawozdań finansowych i zmiany polityk rachunkowości	17
Informacja dodatkowa – segmenty operacyjne Grupy Kapitałowej CD PROJEKT	21
Informacja dodatkowa – pozostałe noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego	23
Nota 1. Przychody ze sprzedaży.....	24
Nota 2. Koszty działalności operacyjnej.....	26
Nota 3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne	28
Nota 4. Przychody i koszty finansowe.....	29
Nota 5. Podatek dochodowy i odroczony podatek dochodowy	30
Nota 6. Działalność zaniechana.....	33
Nota 7. Zysk przypadający na jedną akcję	36
Nota 8. Dywidendy wypłacone (lub zadeklarowane) i otrzymane	36
Nota 9. Rzeczowe aktywa trwałe.....	36
Nota 10. Aktywa niematerialne oraz nakłady na prace rozwojowe	42
Nota 11. Nakłady na prowadzenie prac badawczo – rozwojowych.....	48
Nota 12. Połączenia i zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej CD PROJEKT	49
Nota 13. Wartość firmy.....	49
Nota 14. Nieruchomości inwestycyjne.....	50
Nota 15. Akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją	51
Nota 16. Rozliczenia międzyokresowe.....	52
Nota 17. Pozostałe aktywa finansowe	53
Nota 18. Zapasy	53
Nota 19. Należności handlowe	54
Nota 20. Pozostałe należności.....	58
Nota 21. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych.....	60
Nota 22. Kapitał zakładowy	60
Nota 23. Akcje własne	60
Nota 24. Pozostałe kapitały	61
Nota 25. Niepodzielony wynik finansowy.....	63
Nota 26. Pozostałe zobowiązania długoterminowe.....	63
Nota 27. Umowy leasingu i subleasingu	64
Nota 28. Pozostałe zobowiązania finansowe.....	67
Nota 29. Zobowiązania handlowe.....	67
Nota 30. Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe.....	69
Nota 31. Rozliczenia międzyokresowe przychodów	70
Nota 32. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	70
Nota 33. Pozostałe rezerwy	72
Nota 34. Informacja o instrumentach finansowych.....	73
Nota 35. Zarządzanie kapitałem.....	83
Nota 36. Objasnienia do sprawozdania z przepływów pieniężnych.....	84
Nota 37. Przepływy pieniężne i zmiany niepieniężne wynikające ze zmian zobowiązań w działalności finansowej.....	86
Nota 38. Transakcje z podmiotami powiązаныmi.....	87
Nota 39. Zobowiązania warunkowe	89
Nota 40. Programy świadczeń pracowniczych.....	90
Nota 41. Wynagrodzenia wyższej kadry kierowniczej i Rady Nadzorczej.....	93
Nota 42. Zatrudnienie	94
Nota 43. Rozliczenia podatkowe	95
Nota 44. Zdarzenia po dacie bilansu.....	95
Nota 45. Informacje o transakcjach z podmiotami dokonującymi badania sprawozdań finansowych.....	95
Oświadczenie o podstawach sporządzenia sprawozdania.....	96
Zatwierdzenie sprawozdania finansowego	97



CD PROJEKT

Podstawowe dane finansowe Grupy Kapitałowej CD PROJEKT

1



Skonsolidowany rachunek zysków i strat

	Nota	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Przychody ze sprzedaży		866 989	798 372
Przychody ze sprzedaży produktów	1	827 306	790 687
Przychody ze sprzedaży usług	1	5	10
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	1	39 678	7 675
Koszty sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów		78 973	117 812
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	2	53 210	110 513
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	2	25 763	7 299
Zysk brutto na sprzedaży		788 016	680 560
Koszty sprzedaży	2	119 214	92 144
Koszty ogólnego zarządu, w tym:	2	224 031	237 338
koszty prac badawczych	2	38 601	78 504
Pozostałe przychody operacyjne	1,3	34 703	31 274
Pozostałe koszty operacyjne	3	8 613	15 766
(Utrata wartości)/odwrócenie utraty wartości instrumentów finansowych		(213)	(38)
Zysk na działalności operacyjnej		470 648	366 548
Przychody finansowe	1,4	109 497	76 089
Koszty finansowe	4	41 826	14 201
Zysk przed opodatkowaniem		538 319	428 436
Podatek dochodowy	5	17 450	(14 555)
Zysk netto z działalności kontynuowanej		520 869	442 991
Zysk netto z działalności zaniechanej	6	73 839	1 262
Zysk netto		594 708	444 253
Zysk netto na jedną akcję (w zł)			
Podstawowy za okres obrotowy	7	5,95	4,45
Rozwodniony za okres obrotowy	7	5,90	4,42
Zysk netto z działalności kontynuowanej na jedną akcję (w zł)			
Podstawowy za okres obrotowy		5,21	4,44
Rozwodniony za okres obrotowy		5,17	4,41
Zysk netto z działalności zaniechanej na jedną akcję (w zł)			
Podstawowy za okres obrotowy		0,74	0,01
Rozwodniony za okres obrotowy		0,73	0,01

* dane przekształcone



Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Zysk netto	594 708	444 253
Inne całkowite dochody, które zostaną przekwalifikowane na zyski lub straty po spełnieniu określonych warunków	(4 373)	3 904
Różnice kursowe z wyceny jednostek zagranicznych	(6 901)	1 633
Wycena instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez inne całkowite dochody po uwzględnieniu efektu podatkowego	2 528	2 271
Inne całkowite dochody, które nie zostaną przekwalifikowane na zyski lub straty	(607)	(171)
Zyski lub straty aktuarialne	(663)	(171)
Podatek dochodowy	56	-
Inne całkowite dochody razem	(4 980)	3 733
Suma dochodów całkowitych, w tym:	589 728	447 986
Suma dochodów całkowitych z działalności kontynuowanej	516 903	446 724
Suma dochodów całkowitych z działalności zaniechanej	72 825	1 262

* dane przekształcone



Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

	Nota	31.12.2025	31.12.2024*
AKTYWA TRWAŁE		2 168 647	1 574 164
Rzeczowe aktywa trwałe	9	335 357	262 913
Aktywa niematerialne	10	64 401	69 305
Nakłady na prace rozwojowe	10	1 148 143	695 421
Nieruchomości inwestycyjne	14	31 241	31 670
Wartość firmy	10,13	88 899	56 438
Akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją	15,34	10 770	39 453
Rozliczenia międzyokresowe	16	3 233	24 431
Pozostałe aktywa finansowe	17,34	371 566	292 137
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5	114 603	101 989
Pozostałe należności	20,34	434	407
AKTYWA OBROTOWE		1 334 673	1 452 274
Zapasy	18	2 279	1 802
Należności handlowe	19,34	125 441	167 628
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego		11 305	41
Pozostałe należności	20	215 194	69 721
Rozliczenia międzyokresowe	16	12 929	25 052
Pozostałe aktywa finansowe	17,34	332 597	540 620
Lokaty bankowe powyżej 3 miesięcy	34	520 813	522 524
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	21,34	114 115	124 886
AKTYWA RAZEM		3 503 320	3 026 438

* dane przekształcone



	Nota	31.12.2025	31.12.2024*
KAPITAŁ WŁASNY		3 289 859	2 774 059
Kapitały własne akcjonariuszy CD PROJEKT S.A.		3 289 859	2 774 059
Kapitał zakładowy	22	99 911	99 911
Kapitał zapasowy	24	2 400 607	2 069 034
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	24	116 700	116 700
Akcje własne	23,24	(22 424)	-
Pozostałe kapitały	24	133 553	48 965
Różnice kursowe z przeliczenia		(6 470)	431
Niepodzielony wynik finansowy	25	(26 726)	(5 235)
Wynik finansowy bieżącego okresu		594 708	444 253
ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE		33 157	22 574
Pozostałe zobowiązania finansowe	27,28,34	21 743	17 706
Pozostałe zobowiązania	26	2 085	2 274
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5	-	67
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	31	6 642	1 665
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	32	1 713	862
Pozostałe rezerwy	33	974	-
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE		180 304	229 805
Pozostałe zobowiązania finansowe	27,28,34	7 860	12 408
Zobowiązania handlowe	29,34	46 447	85 976
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego		-	11 404
Pozostałe zobowiązania	30	7 297	12 924
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	31	11 104	15 175
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	32	12 442	8 740
Pozostałe rezerwy	33	95 154	83 178
PASYWA RAZEM		3 503 320	3 026 438

* dane przekształcone

Sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

	Kapitał zakładowy	Kapitał zapasowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Różnice kursowe z przeliczenia	Niepodzielony wynik finansowy	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitały własne akcjonariuszy CD PROJEKT S.A.	Kapitał własny ogółem
01.01.2025 – 31.12.2025										
Kapitał własny na 01.01.2025	99 911	2 069 034	116 700	-	49 017	431	465 574	-	2 800 667	2 800 667
Korekty z tyt. błędów	-	-	-	-	(52)	-	(26 556)	-	(26 608)	(26 608)
Kapitał własny po korektach	99 911	2 069 034	116 700	-	48 965	431	439 018	-	2 774 059	2 774 059
Suma dochodów całkowitych	-	-	-	-	1 921	(6 901)	-	594 708	589 728	589 728
Zysk netto	-	-	-	-	-	-	-	594 708	594 708	594 708
Inne całkowite dochody	-	-	-	-	1 921	(6 901)	-	-	(4 980)	(4 980)
Koszty programu motywacyjnego	-	-	-	-	42 347	-	-	-	42 347	42 347
Utworzenie kapitału rezerwowego na zakup akcji własnych	-	(40 320)	-	-	40 320	-	-	-	-	-
Zakup akcji własnych w celu realizacji programu motywacyjnego	-	-	-	(22 424)	-	-	-	-	(22 424)	(22 424)
Niepodzielony wynik finansowy jednostki przejętej	-	-	-	-	-	-	6 060	-	6 060	6 060
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	(99 911)	-	(99 911)	(99 911)
Podział zysku netto/pokrycie straty	-	371 893	-	-	-	-	(371 893)	-	-	-
Kapitał własny na 31.12.2025	99 911	2 400 607	116 700	(22 424)	133 553	(6 470)	(26 726)	594 708	3 289 859	3 289 859
01.01.2024 – 31.12.2024										
Kapitał własny na 01.01.2024*	99 911	1 714 604	116 700	-	23 169	(1 202)	450 308	-	2 403 490	2 403 490
Korekty z tyt. błędów	-	-	-	-	119	-	(1 202)	-	(1 083)	(1 083)
Kapitał własny po korektach	99 911	1 714 604	116 700	-	23 288	(1 202)	449 106	-	2 402 407	2 402 407
Suma dochodów całkowitych	-	-	-	-	2 100	1 633	-	444 253	447 986	447 986
Zysk netto	-	-	-	-	-	-	-	444 253	444 253	444 253
Inne całkowite dochody	-	-	-	-	2 100	1 633	-	-	3 733	3 733
Koszty programu motywacyjnego	-	-	-	-	23 577	-	-	-	23 577	23 577
Utworzenie kapitału rezerwowego na zakup akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zakup akcji własnych w celu realizacji programu motywacyjnego	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Niepodzielony wynik finansowy jednostki przejętej	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	(99 911)	-	(99 911)	(99 911)
Podział zysku netto/pokrycie straty	-	354 430	-	-	-	-	(354 430)	-	-	-
Kapitał własny na 31.12.2024	99 911	2 069 034	116 700	-	48 965	431	(5 235)	444 253	2 774 059	2 774 059

* dane przekształcone



Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

	Nota	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA			
Zysk netto		594 708	444 253
Korekty razem:	36	13 424	109 741
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych, aktywów niematerialnych, nakładów na prace rozwojowe oraz nieruchomości inwestycyjnych		12 148	14 289
Amortyzacja prac rozwojowych ujęta jako koszt własny sprzedaży		56 521	105 478
(Zysk)/strata z tytułu różnic kursowych		22 300	(16 125)
Odsetki i udziały w zyskach		(68 012)	(63 631)
(Zysk)/strata z działalności inwestycyjnej		(97 282)	18 665
Zmiana stanu rezerw		8 219	(10 308)
Zmiana stanu zapasów		(477)	1 774
Zmiana stanu należności		9 815	6 277
Zmiana stanu zobowiązań z wyjątkiem pożyczek i kredytów		4 975	6 363
Zmiana stanu pozostałych aktywów i pasywów		17 076	20 593
Koszty programów motywacyjnych rozliczanych w akcjach		43 195	23 282
Inne korekty		4 946	3 084
Gotówka z działalności operacyjnej		608 132	553 994
Podatek dochodowy od zysku/(straty) przed opodatkowaniem		2 215	(27 781)
Podatek u źródła zapłacony za granicą		19 872	13 783
Podatek dochodowy (zapłacony)/zwrócony		(39 339)	(18 699)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej		590 880	521 297

* dane przekształcone



	Nota	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA			
Wpływy		1 700 939	948 495
Zbycie aktywów niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		228	199
Spłata udzielonych pożyczek		-	617
Wygaśnięcie lokat bankowych powyżej 3 miesięcy		1 023 887	679 497
Wykup obligacji		608 260	204 887
Odsetki od obligacji		17 443	18 047
Odsetki od lokat		30 228	27 033
Wpływy z realizacji kontraktów terminowych		20 424	17 968
Inne wpływy inwestycyjne		469	247
Wydatki		2 175 521	1 419 042
Nabycie aktywów niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		99 517	97 923
Nakłady na prace rozwojowe		513 241	249 311
Nakłady na wartości niematerialne		-	224
Nabycie nieruchomości inwestycyjnych oraz aktywowanie nakładów		25 340	22
Nabycie udziałów w spółkach zależnych		-	3 161
Założenie lokat bankowych powyżej 3 miesięcy		1 032 168	860 492
Zakup udziałów w private equity w segmencie gamingowym		62	1 298
Zakup obligacji oraz koszty ich nabycia		477 004	206 611
Saldo środków pieniężnych w GOG na dzień zbycia		23 209	-
Wydatki okołotransakcyjne związane ze sprzedażą udziałów		4 980	-
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		(474 582)	(470 547)
DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA			
Wpływy		20	23
Płatności należności z tytułu umów leasingu		17	19
Odsetki		3	4
Wydatki		127 089	103 941
Zakup akcji własnych w celu realizacji uprawnień w programie motywacyjnym		22 424	-
Dywidendy i inne wpłaty na rzecz właścicieli		99 911	99 911
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu		4 122	3 255
Odsetki		632	775
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	37	(127 069)	(103 918)
Przepływy pieniężne netto razem		(10 771)	(53 168)
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych		(10 771)	(53 168)
Środki pieniężne na początek okresu		124 886	178 054
Środki pieniężne na koniec okresu		114 115	124 886

* dane przekształcone



CD PROJEKT

Informacje objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego

2



Informacje ogólne

Nazwa jednostki sprawozdawczej:	CD PROJEKT S.A. (w nazwie jednostki sprawozdawczej nie nastąpiły żadne zmiany od zakończenia poprzedniego okresu sprawozdawczego)
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Siedziba:	ul. Jagiellońska 74, Warszawa 03-301
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Produkcja i wydawanie gier wideo oraz produktów towarzyszących
Podstawowe miejsce prowadzenia działalności:	Warszawa
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer statystyczny REGON:	492707333
Numer identyfikacji podatkowej NIP:	7342867148
Numer rejestrowy BDO:	000141053
Czas trwania Grupy:	nieoznaczony
Nazwa jednostki dominującej:	CD PROJEKT S.A.
Nazwa jednostki dominującej najwyższego szczebla Grupy:	CD PROJEKT S.A.

Zasady konsolidacji

Spółki objęte konsolidacją

Stan na dzień 31.12.2025	udział w kapitale	udział w prawach głosu	metoda konsolidacji
CD PROJEKT S.A.	jednostka dominująca	-	-
CD PROJEKT RED Inc.	100%	100%	pełna
CD PROJEKT RED Canada Ltd.	100%	100%	niekonsolidowana
CD PROJEKT SILVER Inc.	100%	100%	niekonsolidowana

Zgodnie z przyjętą przez Grupę polityką rachunkowości jednostka dominująca może nie obejmować konsolidacją metodą pełną spółek zależnych o ile:

- udział w sumie bilansowej jednostki dominującej nie przekracza 3%,
- udział w przychodach ze sprzedaży oraz operacji finansowych jednostki dominującej nie przekracza 3%,

przy czym w ramach ustalania przekroczenia progów nie uwzględnia się transakcji między spółką zależną, a podmiotem dominującym, które podlegałyby wyłączeniu w ramach konsolidacji.

Łącznie dane finansowe spółek zależnych wyłączonych z konsolidacji nie mogą przekraczać:

- 6% udziału w sumie bilansowej jednostki dominującej,
- 6% udziału w przychodach ze sprzedaży oraz operacji finansowych jednostki dominującej,

przy czym w ramach ustalania przekroczenia progów nie uwzględnia się transakcji między spółką zależną, a podmiotem dominującym, które podlegałyby wyłączeniu w ramach konsolidacji.

Suma spółek niekonsolidowanych

	31.12.2025			31.12.2024			
	CD PROJEKT RED Canada Ltd.	CD PROJEKT SILVER Inc.	Razem spółki niekonsolidowane	CD PROJEKT RED Canada Ltd.	CD PROJEKT SILVER Inc.	The Molasses Flood LLC	Razem spółki niekonsolidowane
Suma aktywów jednostki niekonsolidowanej*	7 312	103	7 415	7 369	110	12 565	20 044
Suma aktywów jednostki dominującej*	3 488 845	3 507 416		2 927 073	2 938 771	2 922 014	
Udział procentowy	0,21%	0,00%	0,21%	0,25%	0,00%	0,43%	0,69%

* po uwzględnieniu wyłączeń

	01.01.2025 – 31.12.2025			01.01.2024 – 31.12.2024			
	CD PROJEKT RED Canada Ltd.	CD PROJEKT SILVER Inc.	Razem spółki niekonsolidowane	CD PROJEKT RED Canada Ltd.	CD PROJEKT SILVER Inc.	The Molasses Flood LLC	Razem spółki niekonsolidowane
Przychody ogółem jednostki niekonsolidowanej*	2 038	-	2 039	1 230	-	3 236	4 466
Przychody ogółem jednostki dominującej*	865 798	866 989		798 161	798 372	799 464	
Udział procentowy	0,24%	-	0,24%	0,15%	-	0,40%	0,56%

* po uwzględnieniu wyłączeń

	01.01.2025 – 31.12.2025			01.01.2024 – 31.12.2024			
	CD PROJEKT RED Canada Ltd.	CD PROJEKT SILVER Inc.	CD Projekt S.A. (jednostka dominująca)	CD PROJEKT RED Canada Ltd.	CD PROJEKT SILVER Inc.	The Molasses Flood LLC	CD Projekt S.A. (jednostka dominująca)
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	1 449	7	567 948	1 650	52	4 462	506 553
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	(766)	-	(399 531)	(1 075)	-	(7 121)	(468 019)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	(425)	-	(125 003)	(426)	-	2 776	(103 149)

Jednostki zależne

Jednostki zależne to wszelkie jednostki, w odniesieniu do których Grupa sprawuje kontrolę, przejawiającą się w jednoczesnym:

- sprawowaniu władzy, polegającym na dysponowaniu aktualnymi prawami dającymi możliwość bieżącego kierowania istotnymi działaniami, tj. działaniami, które znacząco wpływają na wyniki finansowe jednostki,
- podleganiu ekspozycji na zmienne wyniki finansowe lub posiadaniu prawa do zmiennych wyników finansowych, polegającym na istnieniu możliwości zmiany wyników finansowych Grupy w zależności od wyników tej jednostki,
- posiadaniu możliwości wykorzystania sprawowanej władzy do wywierania wpływu na wysokość swoich wyników finansowych, polegającym na korzystaniu ze swojej władzy w celu wywierania wpływu na przypisane Grupie wyniki finansowe związane z zaangażowaniem w tą jednostkę.

Jednostki zależne spełniające opisane powyżej kryterium istotności danych podlegają pełnej konsolidacji od dnia przejęcia nad nimi kontroli przez Grupę. Przystaje się je konsolidować z dniem ustania kontroli.

Przychody i koszty, rozrachunki i niezrealizowane zyski na transakcjach pomiędzy spółkami Grupy dla potrzeb skonsolidowanego sprawozdania finansowego są eliminowane. Niezrealizowane straty również podlegają eliminacji, chyba że transakcja dostarcza dowodów na utratę wartości przez przekazany składnik aktywów. Zasady rachunkowości stosowane przez jednostki zależne zostały zmienione tam, gdzie było to konieczne, dla zapewnienia zgodności z zasadami rachunkowości stosowanymi przez Grupę.

Założenie kontynuowania działalności

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę i Spółkę dominującą w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym.

Zarząd Spółki dominującej nie stwierdza na dzień podpisania skonsolidowanego sprawozdania finansowego istnienia faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenia dla możliwości kontynuowania działalności w okresie 12 miesięcy po zakończeniu okresu sprawozdawczego na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności.

Do dnia sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. Zarząd Spółki dominującej nie powziął informacji o zdarzeniach, które nie zostały, a powinny być ujęte w księgach rachunkowych okresu sprawozdawczego. Jednocześnie w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym nie zostały ujęte istotne zdarzenia dotyczące lat ubiegłych.

Zgodność z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej „MSSF”), zatwierdzonymi przez Unię Europejską, obowiązującymi dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2025 r.

Zmiany standardów lub interpretacji obowiązujące i zastosowane przez Grupę, które weszły w życie od 1 stycznia 2025 r.

Sporządzając skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok 2025 Grupa stosuje takie same zasady rachunkowości jak przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego za rok 2024, z wyjątkiem zmian do standardów i nowych standardów oraz interpretacji zatwierdzonych przez Unię Europejską, które obowiązują dla okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu 1 stycznia 2025 r.:

- Zmiany do **MSR 21** *Skutki zmian kursów wymiany walut obcych dotyczących braku możliwości wymiany* - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2025 r.

Zmiany nie mają istotnego wpływu na stosowane przez Grupę zasady (politykę) rachunkowości w odniesieniu do działalności Grupy lub jej wyników finansowych.



Standardy opublikowane i zatwierdzone przez UE, które jeszcze nie weszły w życie oraz ich wpływ na sprawozdanie finansowe Grupy

Zarząd przeanalizował wpływ zastosowania nowych standardów na przyszłe sprawozdanie finansowe. Zatwierdzając niniejsze sprawozdanie finansowe Grupa nie zastosowała następujących standardów, zmian standardów i interpretacji, które zostały opublikowane i zatwierdzone do stosowania w UE, ale nie weszły jeszcze w życie:

- Zmiany do **MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10, MSR 7** w ramach Annual Improvements Volume 11 - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2026 r.,
- Zmiany do **MSSF 9 Instrumenty finansowe** i **MSSF 7 Instrumenty finansowe - ujawnienia informacji** - zmiany w klasyfikacji i wycenie - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2026 r.,
- Umowy dotyczące energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych – zmiany do **MSSF 9 Instrumenty finansowe** i **MSSF 7 Instrumenty finansowe – ujawnienia informacji** – obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2026 r.,
- **MSSF 18 Zasady prezentacji i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych** - obowiązujący w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2027 r.

Grupa nie spodziewa się istotnego wpływu wprowadzenia zmian na stosowane przez Grupę zasady (politykę) rachunkowości w odniesieniu do działalności Grupy lub jej wyników finansowych, za wyjątkiem zmian wprowadzanych przez MSSF 18.

Standardy i interpretacje przyjęte przez RMSR, które nie zostały jeszcze zatwierdzone przez UE do stosowania

Zatwierdzając niniejsze sprawozdanie finansowe Grupa nie zastosowała następujących standardów, zmian standardów i interpretacji, które nie zostały jeszcze zatwierdzone do stosowania w UE:

- **MSSF 19 Spółki zależne bez odpowiedzialności publicznej** - ujawnianie informacji - obowiązujący w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2027 r.,
- Zmiany do **MSSF 19 Spółki zależne bez odpowiedzialności publicznej - ujawnianie informacji** - obowiązujący w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2027 r.,
- Zmiany do **MSR 21 Skutki zmian kursów wymiany walut obcych: Przeliczenie na walutę prezentacji w warunkach hiperinflacji** obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2027 r.

Grupa jest w trakcie analizy szacunków, jak istotny wpływ na sprawozdanie finansowe Grupy będą miały wymienione wyżej standardy i zmiany do standardów.

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Pozycje zawarte w sprawozdaniu finansowym wycenia się w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym Grupa prowadzi działalność (waluta funkcjonalna). Sprawozdanie finansowe prezentowane jest w złotych polskich (PLN), który jest walutą funkcjonalną Spółki dominującej i walutą prezentacji Grupy. Walutą funkcjonalną spółki CD Projekt RED Inc. jest dolar amerykański (USD).

Transakcje i salda

Transakcje wyrażone w walutach obcych przelicza się na walutę funkcjonalną według kursu obowiązującego w dniu transakcji. Zyski i straty kursowe z rozliczenia tych transakcji oraz wyceny bilansowej aktywów i zobowiązań pieniężnych wyrażonych w walutach obcych ujmuje się w Rachunku zysków i strat.



Założenie porównywalności sprawozdań finansowych i zmiany polityk rachunkowości

Zastosowane w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym polityka księgowa, dokonane przez Zarząd istotne osądy w zakresie stosowanych przez Grupę zasad rachunkowości i główne źródła szacowania niepewności są we wszystkich istotnych aspektach zgodne z polityką przyjętą do sporządzenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej CD PROJEKT za 2024 r., za wyjątkiem opisanych poniższych zmian polityki rachunkowości i zmian prezentacyjnych.

Zmiana polityki rachunkowości

Z dniem 1 stycznia 2025 r. Spółka dominująca wprowadziła zmianę metody wyceny rozchodu zapasów. Dotychczas stosowaną metodę średniej ważonej zastąpiła metodą FIFO (ang. First In, First Out – pierwsze weszło, pierwsze wyszło). Rozchód zapasów jest wyceniany według cen (kosztów) tych składników zapasów, które jednostka najwcześniej nabyła lub wytworzyła.

Spółka dominująca przeanalizowała wpływ zmiany metody wyceny zapasów na sprawozdanie finansowe i – z uwagi na nieistotną wartość różnic – odstąpiła od przekształcenia danych porównawczych, stosując podejście prospektywne.

Zmiany prezentacyjne i korekty błędów

W niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. dokonano korekty wybranych danych finansowych. W celu zapewnienia porównywalności danych finansowych w okresie sprawozdawczym skorygowano dane za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. oraz na dzień 31 grudnia 2024 r.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r.

- Grupa dokonała korekty ujęcia podatku WHT z lat ubiegłych, zmieniając pozycję Podatek dochodowy w kwocie 25 792 tys. zł i pomniejszając tym samym Zysk netto. W wyniku pomyłki w szacunku podatku dochodowego błędnie potrącono zwróconą w 2024 roku kwotę podatku u źródła w wysokości 11 082 tys. zł za 2022 rok i 14 710 tys. zł za 2023 rok. Pierwotnie w śródrocznych skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych za okres od 1 stycznia do 31 marca 2025 r., od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 r. oraz od 1 lipca do 30 września 2025 r. Grupa korygowała to ujęcie w bieżącym okresie. W ramach prac nad zamknięciem roku zdecydowano o zmianie prezentacji poprzez skorygowanie okresów porównawczych, uznając to rozwiązanie za bardziej właściwe.
- Zmieniono prezentację przychodów i kosztów operacyjnych, przenosząc Przychody ze sprzedaży usług w kwocie 3 263 tys. zł do Pozostałych przychodów operacyjnych oraz odpowiadające im koszty z pozycji Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług w kwocie 485 tys. zł do Pozostałych kosztów operacyjnych.
- Zmieniono prezentację różnic kursowych z działalności operacyjnej, przenosząc kwotę 959 tys. zł z Przychodów finansowych do Pozostałych przychodów operacyjnych.
- W związku z rozpoznaniem strat aktuarialnych zmniejszono pozycję Koszty ogólnego zarządu o kwotę 171 tys. zł.
- W związku ze sprzedażą jednostki zależnej (szczegóły w nocie 6) dokonano reklasyfikacji działalności dotychczasowego segmentu GOG.com do działalności zaniechanej.

	01.01.2024 – 31.12.2024		
	dane opublikowane	zmiana prezentacyjna	dane przekształcone
Przychody ze sprzedaży	985 030	(186 658)	798 372
Przychody ze sprzedaży produktów	797 396	(6 709)	790 687
Przychody ze sprzedaży usług	4 239	(4 229)	10
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	183 395	(175 720)	7 675
Koszty sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	247 152	(129 340)	117 812
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	110 935	(422)	110 513
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	136 217	(128 918)	7 299
Zysk brutto na sprzedaży	737 878	(57 318)	680 560
Koszty sprzedaży	135 368	(43 224)	92 144
Koszty ogólnego zarządu, w tym:	248 310	(10 972)	237 338
koszty prac badawczych	78 504	-	78 504
Pozostałe przychody operacyjne	28 873	2 401	31 274
Pozostałe koszty operacyjne	17 539	(1 773)	15 766
(Utrata wartości)/odwrócenie utraty wartości instrumentów finansowych	(38)	-	(38)
Zysk na działalności operacyjnej	365 496	1 052	366 548
Przychody finansowe	83 513	(7 424)	76 089
Koszty finansowe	18 925	(4 724)	14 201
Zysk przed opodatkowaniem	430 084	(1 648)	428 436
Podatek dochodowy	(39 790)	25 235	(14 555)
Zysk netto z działalności kontynuowanej	469 874	(26 883)	442 991
Zysk netto z działalności zaniechanej	-	1 262	1 262
Zysk netto	469 874	(25 621)	444 253
Zysk netto na jedną akcję (w zł)			
Podstawowy za okres obrotowy	4,70	(0,25)	4,45
Rozwodniony za okres obrotowy	4,68	(0,26)	4,42
Zysk netto z działalności kontynuowanej na jedną akcję (w zł)			
Podstawowy za okres obrotowy	4,70	(0,26)	4,44
Rozwodniony za okres obrotowy	4,68	(0,27)	4,41
Zysk netto z działalności zaniechanej na jedną akcję (w zł)			
Podstawowy za okres obrotowy	-	0,01	0,01
Rozwodniony za okres obrotowy	-	0,01	0,01

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r.

- Grupa ujęła straty aktuarialne w kwocie 171 tys. zł w pozycji Zyski lub straty aktuarialne.

	01.01.2024 – 31.12.2024		
	dane opublikowane	zmiana prezentacyjna	dane przekształcone
Zysk netto	469 874	(25 621)	444 253
Inne całkowite dochody, które zostaną przekwalifikowane na zyski lub straty po spełnieniu określonych warunków	3 904	-	3 904
Różnice kursowe z wyceny jednostek zagranicznych	1 633	-	1 633
Wycena instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez inne całkowite dochody po uwzględnieniu efektu podatkowego	2 271	-	2 271
Inne całkowite dochody, które nie zostaną przekwalifikowane na zyski lub straty	-	(171)	(171)
Zyski lub straty aktuarialne	-	(171)	(171)
Suma dochodów całkowitych, w tym:	473 778	(25 792)	447 986
Suma dochodów całkowitych z działalności kontynuowanej	473 778	(27 054)	446 724
Suma dochodów całkowitych z działalności zaniechanej	-	1 262	1 262

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 31 grudnia 2024 r.

- Zmieniono prezentację części posiadanych przez Grupę budynków i budowli, przesuwając z Rzeczowych aktywów trwałych do Nieruchomości inwestycyjnych kwotę 65 tys. zł.
- Dokonano reklasyfikacji Zobowiązań handlowych z pozycji Pozostałe rezerwy krótkoterminowe do Zobowiązań handlowych w kwocie 11 243 tys. zł.
- Dokonano korekty ujęcia zysków aktuarialnych z lat ubiegłych, zmniejszając bilans otwarcia Niepodzielonego wyniku finansowego o kwotę 119 tys. zł, zmniejszając pozycję Pozostałych kapitałów o kwotę 52 tys. zł oraz zwiększając wynik okresu bieżącego o kwotę 171 tys. zł.
- Grupa dokonała korekty ujęcia podatku WHT z lat ubiegłych, zmniejszając Wynik finansowy bieżącego okresu o kwotę 25 792 tys. zł w korespondencji ze zmniejszeniem pozycji Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego o kwotę 15 170 tys. zł i zwiększeniem pozycji Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego o kwotę 10 622 tys. zł.
- W związku z rozpoznaniem w 2023 r. zbyt wysokich przychodów z tytułu odzyskania nadpłaconego podatku od sprzedaży w USA Grupa pomniejszyła bilans otwarcia Niepodzielonego wyniku finansowego o kwotę 816 tys. zł w korespondencji ze zmniejszeniem salda rozliczeń międzyokresowych.

	31.12.2024		
	dane opublikowane	zmiana prezentacyjna	dane przekształcone
AKTYWA TRWAŁE	1 574 164	-	1 574 164
Rzeczowe aktywa trwałe	262 978	(65)	262 913
Nieruchomości inwestycyjne	31 605	65	31 670
AKTYWA OBROTOWE	1 468 260	(15 986)	1 452 274
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	15 211	(15 170)	41
Rozliczenia międzyokresowe	25 868	(816)	25 052
AKTYWA RAZEM	3 042 424	(15 986)	3 026 438



	31.12.2024		
	dane opublikowane	zmiana prezentacyjna	dane przekształcone
KAPITAŁ WŁASNY	2 800 667	(26 608)	2 774 059
Pozostałe kapitały	49 017	(52)	48 965
Niepodzielony wynik finansowy	(4 300)	(935)	(5 235)
Wynik finansowy bieżącego okresu	469 874	(25 621)	444 253
ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE	22 574	-	22 574
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE	219 183	10 622	229 805
Zobowiązania handlowe	74 733	11 243	85 976
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	782	10 622	11 404
Pozostałe rezerwy	94 421	(11 243)	83 178
PASYWA RAZEM	3 042 424	(15 986)	3 026 438

Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r.

- W wyniku korekty ujęcia podatku WHT z lat ubiegłych w kwocie 25 792 tys. zł zmianie uległy pozycje Zysk netto oraz Podatek dochodowy od zysku/(straty) przed opodatkowaniem.
- W wyniku reklasyfikacji pozycji bilansowych zmniejszeniu o 6 697 tys. zł uległa pozycja Zmiana stanu rezerw przy jednoczesnym wzroście pozycji Zmiana stanu zobowiązań z wyjątkiem pożyczek i kredytów.
- Wydzielono odrębną pozycję Koszty programów motywacyjnych rozliczanych w akcjach przesuwając z Innych korekt kwotę 23 282 tys. zł.
- W związku z rozpoznananiem strat aktuarialnych wynik netto uległ zwiększeniu o 171 tys. zł przy jednoczesnym pomniejszeniu innych korekt (pozycja wycena aktuarialna świadczeń pracowniczych).

	01.01.2024 – 31.12.2024		
	dane opublikowane	zmiana prezentacyjna	dane przekształcone
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA			
Zysk netto	469 874	(25 621)	444 253
Korekty razem:	109 912	(171)	109 741
Zmiana stanu rezerw	(3 611)	(6 697)	(10 308)
Zmiana stanu zobowiązań z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(334)	6 697	6 363
Koszty programów motywacyjnych rozliczanych w akcjach	-	23 282	23 282
Inne korekty	26 537	(23 453)	3 084
Gotówka z działalności operacyjnej	579 786	(25 792)	553 994
Podatek dochodowy od zysku/(straty) przed opodatkowaniem	(53 573)	25 792	(27 781)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	521 297	-	521 297



CD PROJEKT

Informacja dodatkowa – segmenty operacyjne Grupy Kapitałowej CD PROJEKT

3

Segmenty operacyjne

Prezentacja sprawozdań z uwzględnieniem segmentów działalności

Zakres informacji finansowych w sprawozdawczości dotyczącej segmentów działalności w Grupie określony jest w oparciu o wymogi MSSF 8.

Na mocy zawartej 29 grudnia 2025 r. umowy sprzedaży, 31 grudnia 2025 r. Pan Michał Kiciński nabył od CD PROJEKT 100% udziałów GOG sp. z o.o. Tym samym spółka ta przestała być częścią Grupy Kapitałowej CD PROJEKT.

Segmenty operacyjne

W 2025 r. działalność Grupy Kapitałowej prowadzona była w dwóch segmentach biznesowych:

- CD PROJEKT RED,
- GOG.COM (do 31 grudnia 2025 r.).

W wyniku transakcji sprzedaży udziałów w spółce GOG sp. z o.o. działalność segmentu GOG.COM została zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. W związku z tym działalność Grupy, która jest obecnie kontynuowana, jest jednorodna. Szczegóły dot. działalności zaniechanej zostały przedstawione w notcie 6.

Zysk netto segmentu CD PROJEKT RED jest równy skonsolidowanemu zyskowi netto z działalności kontynuowanej, który za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. wyniósł 520 869 tys. zł (w okresie porównawczym za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. 442 991 tys. zł).

CD PROJEKT RED

Przedmiot i model prowadzonej działalności

Działalność studia CD PROJEKT RED realizowana jest w strukturach CD PROJEKT S.A. (krajowa spółka holdingowa Grupy CD PROJEKT), CD PROJEKT RED Inc. (USA) oraz CD PROJEKT RED Canada Ltd. (Kanada).

Działalność ta polega na tworzeniu i wydawaniu gier wideo, sprzedaży licencji na ich dystrybucję, koordynacji promocji sprzedaży, a także na produkcji, sprzedaży, licencjonowaniu i wydawaniu produktów towarzyszących wykorzystujących posiadane marki - *Wiedźmin* i *Cyberpunk*. Poza ich rozwojem studio prowadzi wewnętrzne prace koncepcyjne nad grą w ramach trzeciego, autorskiego IP o kryptonimie Hadar.

W ramach prowadzonej działalności wydawniczej Spółka dominująca odpowiada za kształt kampanii promujących własne produkty oraz samodzielnie realizuje bezpośrednią komunikację z graczami za pośrednictwem kanałów elektronicznych i mediów społecznościowych oraz poprzez udział w wydarzeniach branżowych.

GOG.COM (do 31 grudnia 2025 r.)

Przedmiot i model prowadzonej działalności

Działalność segmentu polegała na cyfrowym dystrybuowaniu wyselekcjonowanej oferty gier na PC oraz systemy operacyjne macOS i Linux za pomocą własnego sklepu GOG.COM oraz aplikacji GOG GALAXY.

Platforma umożliwiała dokonanie zakupu gry, zapłatę za grę oraz jej pobranie na własny komputer, dodatkowo aplikacja GOG GALAXY umożliwiała m.in. zapis gry w chmurze, grę sieciową, w tym również pomiędzy platformami.

Za pośrednictwem serwisu GOG.COM Grupa sprzedawała w 2025 r. bezpośrednio klientom detalicznym również własne produkty, tj. gry z uniwersum wiedźmińskiego oraz *Cyberpunka 2077* wraz z dodatkiem *Widmo Wolności*.



CD PROJEKT

**Informacja dodatkowa – pozostałe
noty objaśniające
do skonsolidowanego sprawozdania
finansowego**

4

Nota 1. Przychody ze sprzedaży

Przychody są wpływami korzyści ekonomicznych brutto danego okresu, powstałymi w wyniku zwykłej działalności gospodarczej Grupy, skutkującymi zwiększeniem kapitału własnego, innymi niż zwiększenie kapitału wynikające z wpłat akcjonariuszy.

Grupa ujmuje przychody stosując tzw. Model Pięciu Kroków przewidziany w *MSSF 15*. Do przychodów zalicza się jedynie otrzymane lub należne kwoty równe cenom transakcyjnym, jakie przypadają Grupie po spełnieniu (lub w trakcie spełniania) zobowiązania do wykonania świadczenia, polegającego na przekazaniu przyrzonego dobra lub usługi (tj. składnika aktywów) klientowi. Płatność od klienta jest wymagana od spełnienia tego świadczenia. Cena transakcyjna to kwota wynagrodzenia, które – zgodnie z oczekiwaniami Grupy – będzie jej przysługiwać w zamian za przekazanie przyrzonego dóbr lub usług.

Zgodnie z *MSSF 15* przychody ze sprzedaży produktów, towarów, materiałów i usług, po pomniejszeniu o podatek od towarów i usług, rabaty i upusty są rozpoznawane po spełnieniu (lub w trakcie spełniania) zobowiązania do wykonania świadczenia, polegającego na przekazaniu przyrzonego dobra lub usługi (tj. składnika aktywów) klientowi.

W przypadku przychodów w postaci tantiem ze sprzedaży licencji na dystrybucję z gier, które stanowią główne źródło przychodów Grupy, mamy do czynienia z przychodami zależnymi od wielkości sprzedaży zrealizowanej przez dystrybutora w danym momencie przypadającym na okres sprawozdawczy. Tym samym przychód ze sprzedaży danego produktu jest ujmowany w okresie sprzedaży nie wcześniej niż po dostarczeniu materiałów umożliwiających rozpoczęcie faktycznej dystrybucji ukończonej gry, w oparciu o sukcesywnie dostarczane przez dystrybutora raporty sprzedaży. Płatność od klienta jest wymagana od momentu przekazania przez dystrybutora raportów sprzedaży.

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Przychody ze sprzedaży	866 989	798 372
w tym przychody z prac badawczo – rozwojowych	363 957	356 592
Przychody ze sprzedaży produktów	827 306	790 687
Przychody ze sprzedaży usług	5	10
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	39 678	7 675
Pozostałe przychody	144 200	107 363
Pozostałe przychody operacyjne	34 703	31 274
Przychody finansowe	109 497	76 089
Razem	1 011 189	905 735

* dane przekształcone

Przychody ze sprzedaży – struktura geograficzna**

	01.01.2025 – 31.12.2025		01.01.2024 – 31.12.2024*	
	w PLN	w %	w PLN	w %
Kraj	28 747	3,3%	30 491	3,8%
Eksport, w tym:	838 242	96,7%	767 881	96,2%
Europa	99 790	11,5%	97 117	12,2%
Ameryka Północna	654 740	75,5%	625 461	78,3%
Azja	80 627	9,3%	43 749	5,5%
Australia	3 085	0,4%	1 554	0,2%
Razem	866 989	100%	798 372	100%

* dane przekształcone

** Prezentowane dane odnoszą się do miejsca siedziby klientów Grupy (dystrybutorów), a nie odbiorców końcowych.

**Przychody ze sprzedaży – podział na kategorie według kanałów dystrybucji**

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Gry dystrybucja pudełkowa	75 895	40 360
Gry dystrybucja cyfrowa	757 688	720 236
Inne przychody	33 406	37 776
Razem	866 989	798 372

* dane przekształcone

W pozycji Inne przychody Grupa rozpoznała głównie przychody z umów franczyzowych.

Przychody ze sprzedaży – podział na marki

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Wiedźmin	158 529	194 066
Przychody ze sprzedaży produktów	154 911	191 629
Przychody netto ze sprzedaży usług	3	4
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	3 615	2 433
Cyberpunk	707 979	603 916
Przychody ze sprzedaży produktów	671 916	598 668
Przychody netto ze sprzedaży usług	2	6
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	36 061	5 242
Inne	481	390
Przychody ze sprzedaży produktów	479	390
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	2	-
Razem	866 989	798 372



Nota 2. Koszty działalności operacyjnej

Koszty zużytych materiałów, towarów i wyrobów gotowych oraz koszty usług Grupa ujmuje w tym samym okresie w jakim są ujmowane przychody ze sprzedaży tych składników lub przychody ze świadczenia usług, do których te składniki są wykorzystywane, zgodnie z zasadą współmierności przychodów i kosztów.

Koszty prac badawczych nie podlegają aktywowaniu i są prezentowane w Rachunku zysków i strat jako koszty w okresie, w którym zostały poniesione.

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych, aktywów niematerialnych, nakładów na prace rozwojowe oraz nieruchomości inwestycyjnych, w tym:	10 608	12 933
amortyzacja leasingowanych budynków	3 255	831
amortyzacja leasingowanych środków transportu	154	398
Zużycie materiałów i energii	2 949	4 874
Usługi obce, w tym:	92 399	106 184
koszty leasingu krótkoterminowego i leasingu aktywów o niskiej wartości	369	500
Podatki i opłaty	2 519	2 072
Wynagrodzenia, ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	216 402	197 266
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	25 763	7 299
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	53 210	110 513
Pozostałe koszty	18 368	6 153
Razem	422 218	447 294
Koszty sprzedaży, w tym:	119 214	92 144
koszty utrzymania produktów	25 123	16 886
Koszty ogólnego zarządu, w tym:	224 031	237 338
koszty prac badawczych	38 601	78 504
Koszt własny sprzedaży	78 973	117 812
Razem	422 218	447 294

* dane przekształcone

**Koszty amortyzacji i odpisów aktualizujących ujęte w rachunku zysków i strat**

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Pozycje ujęte w koszcie własnym sprzedaży	13	24
Amortyzacja środków trwałych	12	22
Amortyzacja aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe	1	2
Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży	4 644	5 453
Amortyzacja środków trwałych	3 778	4 154
Amortyzacja aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe	866	1 299
Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu	5 964	7 480
Amortyzacja środków trwałych	4 826	6 194
Amortyzacja aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe	1 138	1 286
Pozycje ujęte w pozostałych kosztach operacyjnych	1 901	7 355
Amortyzacja środków trwałych	76	1 175
Amortyzacja aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe	16	28
Amortyzacja nieruchomości inwestycyjnych	1 540	1 537
Utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych i nieruchomości inwestycyjnych	269	4 615
Razem	12 522	20 312

* dane przekształcone

Koszty świadczeń pracowniczych

Kwoty krótkoterminowych świadczeń na rzecz pracowników innych niż z tytułu rozwiązania stosunku pracy i świadczeń kapitałowych ujmuje się jako zobowiązanie, po uwzględnieniu wszelkich kwot już wypłaconych i jednocześnie jako koszt okresu, chyba że świadczenie należy uwzględnić w koszcie wytworzenia składnika aktywów. Grupa nie oferuje swoim pracownikom udziału w żadnych programach dotyczących świadczeń po okresie zatrudnienia.

Programy motywacyjne rozliczane są zgodnie z zasadami *MSSF 2 Płatności w formie akcji*.

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Wynagrodzenia	192 622	177 820
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	12 505	12 906
Pozostałe świadczenia pracownicze	11 275	6 540
Suma kosztów świadczeń pracowniczych	216 402	197 266
Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży	57 226	44 157
Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu	159 176	153 109

* dane przekształcone



Nota 3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Do pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych zaliczane są koszty i przychody niezwiązane bezpośrednio z działalnością podstawową. Jest to w szczególności ulga na innowacyjnego pracownika oraz przychody i koszty związane z usługami na rzecz podmiotów powiązanych oraz pozostałych (w tym przychody z najmu i związane z nimi koszty).

Pozostałe przychody operacyjne

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Ulga na innowacyjnego pracownika	17 804	14 024
Sprzedaż pozostała	7 624	9 331
Przychody z najmu	3 538	3 278
Dochody z refakturowania	1 976	811
Nadwyżka dodatnich różnic kursowych związanych z działalnością operacyjną	1 535	959
Odwrocenie odpisu aktualizującego rzeczowe aktywa trwałe oraz nieruchomości inwestycyjne	1 421	-
Dotacje	512	915
Odwrocenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	-	672
Zysk na sprzedaży majątku trwałego	-	176
Otrzymane odszkodowania	7	545
Inne pozostałe przychody operacyjne	286	563
Razem pozostałe przychody operacyjne	34 703	31 274

* dane przekształcone

Pozostałe koszty operacyjne

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Koszty dotyczące refakturowania	1 976	811
Koszt własny sprzedaży pozostałej	1 628	4 338
Koszty amortyzacji nieruchomości inwestycyjnych	1 540	1 537
Koszt własny najmu	1 515	3 907
Koszty odtworzenia infrastruktury drogowej	672	-
Darowizny i działalność charytatywna	545	378
Odpisy aktualizujące wartość rzeczowych aktywów trwałych oraz nieruchomości inwestycyjnych	269	4 615
Likwidacja środków trwałych i wartości niematerialnych	243	2
Strata ze zbycia majątku trwałego	34	-
Inne pozostałe koszty operacyjne	191	178
Razem pozostałe koszty operacyjne	8 613	15 766

* dane przekształcone

Nota 4. Przychody i koszty finansowe

Na przychody finansowe składają się głównie odsetki od lokat wolnych środków na rachunkach bankowych, odsetki od obligacji, zyski ze zbycia inwestycji, dywidendy otrzymane, prowizje i odsetki od udzielonych pożyczek, odsetki z tytułu zwłoki w regulowaniu należności, wielkość rozwiązanych rezerw dotyczących działalności finansowej, przychody ze sprzedaży papierów wartościowych, dodatnie różnice kursowe, przywrócenie utraconej wartości inwestycji finansowych, wartość umorzonych kredytów i pożyczek, zyski z rozliczenia instrumentów pochodnych.

Na koszty finansowe składają się głównie odsetki od kredytów i pożyczek, odsetki za zwłokę w zapłacie zobowiązań, utworzone rezerwy na pewne lub prawdopodobne straty z operacji finansowych, wartość w cenie nabycia sprzedanych udziałów, akcji, papierów wartościowych, prowizje i opłaty manipulacyjne, odpisy aktualizujące należności odsetkowe oraz wartość inwestycji krótkoterminowych, dyskonto i różnice kursowe z działalności finansowej (per saldo) oraz w przypadku leasingu inne opłaty za wyjątkiem rat kapitałowych.

Przychody finansowe

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Przychody z tytułu odsetek	67 321	62 887
od obligacji	38 371	37 169
od krótkoterminowych depozytów bankowych	28 908	25 501
od udziałów w private equity w segmencie gamingowym	42	-
od pożyczek	-	217
Pozostałe przychody finansowe	42 176	13 202
rozliczenie i wycena pochodnych instrumentów finansowych	42 083	-
nadwyżka dodatnich różnic kursowych	-	13 171
wycena udziałów w private equity w segmencie gamingowym	-	31
inne pozostałe przychody finansowe	93	-
Razem przychody finansowe	109 497	76 089

* dane przekształcone

Koszty finansowe

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Koszty z tytułu odsetek	679	875
od umów leasingu	629	771
od zobowiązań budżetowych	41	87
od rozrachunków handlowych	1	-
od obligacji	-	17
pozostałe	8	-
Pozostałe koszty finansowe	41 147	13 326
nadwyżka ujemnych różnic kursowych	26 638	-
strata z wykupu obligacji	14 199	3 927
prowizje i opłaty od nabycia obligacji	273	280
wycena udziałów w private equity w segmencie gamingowym	37	-
rozliczenie i wycena pochodnych instrumentów finansowych	-	9 118
inne pozostałe koszty finansowe	-	1
Razem koszty finansowe	41 826	14 201
Działalność finansowa netto	67 671	61 888

* dane przekształcone

Nota 5. Podatek dochodowy i odroczony podatek dochodowy

Podatek bieżący oraz podatek odroczony

Na obowiązkowe obciążenia wyniku składają się podatek bieżący, podatek u źródła zapłacony za granicą oraz podatek odroczony. Bieżące obciążenie podatkowe jest obliczane na podstawie wyniku podatkowego (podstawy opodatkowania) danego roku obrotowego. Zysk/(strata) podatkowa różni się od księgowego zysku/(straty) brutto w związku z różnym momentem uznania przychodów i kosztów za zrealizowane dla celów podatkowych i rachunkowych, a także ze względu na trwałe różnice pomiędzy podatkowym i rachunkowym traktowaniem niektórych pozycji przychodów i kosztów. Obciążenia podatkowe są wyliczane w oparciu o stawki podatkowe obowiązujące w danym roku obrotowym. Bieżący podatek dochodowy dotyczący pozycji rozpoznanych bezpośrednio w kapitale jest rozpoznawany bezpośrednio w kapitale, a nie w rachunku zysków i strat.

Podatek odroczony jest wyliczany metodą bilansową jako podatek podlegający zapłacie lub zwrotowi w przyszłości na różnicach pomiędzy wartościami bilansowymi aktywów i pasywów, a odpowiadającymi im wartościami podatkowymi wykorzystywanymi do wyliczenia podstawy opodatkowania.

Grupa przy szacowaniu podatku odroczonego posługuje się do przyporządkowania dodatnich oraz ujemnych różnic przejściowych kluczem przychodowym wyliczonym na podstawie planu finansowego na kolejny rok.

Część odroczonego podatku dochodowego dla spółek polskich ustalona została albo według stawki podatku dochodowego od osób prawnych równej 19% dla podstawy opodatkowania odpowiadającej dochodom z innych źródeł, albo według stawki 5% dla podstawy opodatkowania odpowiadającej dochodom z kwalifikowanych praw własności intelektualnej (tzw. IP BOX), zaś w przypadku działalności prowadzonej na terenie USA przez spółkę CD PROJEKT RED Inc. na podstawie obowiązujących stawek podatku federalnego i stanowego. Określając właściwą stawkę podatku dla różnic przejściowych Grupa opierała się na prognozach dotyczących tego, w ramach jakiej podstawy opodatkowania w przyszłości dojdzie do realizacji wykazanych różnic przejściowych.

Podatek odroczony jest ujmowany w rachunku zysków i strat, poza przypadkiem, gdy dotyczy on pozycji ujętych bezpośrednio w Kapitale własnym. W tym ostatnim wypadku podatek odroczony jest również rozliczany bezpośrednio w pozycji Kapitał własny.

Rezerwa na podatek odroczony jest tworzona od wszystkich dodatnich różnic przejściowych podlegających opodatkowaniu, natomiast składnik aktywów z tytułu podatku odroczonego jest rozpoznawany do wysokości w jakiej jest prawdopodobne, że będzie można pomniejszyć przyszłe zyski podatkowe o rozpoznane ujemne różnice przejściowe.

Rezerwa z tytułu podatku odroczonego jest rozpoznawana od przejściowych różnic podatkowych powstałych w wyniku inwestycji w podmioty zależne i stowarzyszone oraz wspólne przedsięwzięcia, chyba że Grupa jest zdolna kontrolować moment odwrócenia różnicy przejściowej i jest prawdopodobne, iż w dającej się przewidzieć przyszłości różnica przejściowa się nie odwróci.

Wartość składnika aktywów z tytułu podatku odroczonego podlega analizie na każdy dzień bilansowy, a w przypadku gdy spodziewane przyszłe zyski podatkowe nie będą wystarczające dla realizacji składnika aktywów lub jego części następuje jego odpis.

Główne składniki obciążenia podatkowego za lata zakończone 31 grudnia 2025 r. i 31 grudnia 2024 r. przedstawiają się następująco:

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Bieżący podatek dochodowy	32 322	43 294
Dotyczący roku obrotowego	17 387	18 437
Podatek u źródła zapłacony za granicą	19 794	13 776
Korekty dotyczące lat ubiegłych	(4 859)	11 081
Odroczony podatek dochodowy	(14 872)	(57 849)
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	(14 872)	(57 849)
Obciążenie podatkowe wykazane w rachunku zysków i strat	17 450	(14 555)
Efektywna stawka podatku	3,24%	-3,40%

* dane przekształcone

Wykazany w rachunku zysków i strat podatek odroczony stanowi różnicę między stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresów sprawozdawczych.



Bieżący podatek dochodowy

	01.01.2025 – 31.12.2025		01.01.2024 – 31.12.2024*	
	Dochody osiągnięte z innych źródeł przychodów	Dochody osiągnięte z zysków kapitałowych	Dochody osiągnięte z innych źródeł przychodów	Dochody osiągnięte z zysków kapitałowych
Zysk przed opodatkowaniem	502 121	36 198	378 302	50 134
Przychody zwiększające podstawę opodatkowania	5 492	5 858	26	10 542
Przychody dotyczące okresów następnych	31 988	(2 130)	37 530	-
Przychody wyłączone z opodatkowania	(18 952)	(42)	(16 313)	(26 455)
Przychody z zaliczek ujawniane podatkowo	16 386	-	8 770	-
Koszty zmniejszające podstawę opodatkowania	(144 157)	(44)	(104 406)	-
Koszty niebędące kosztami uzyskania przychodów	128 344	42	152 310	92
Zysk/strata uzyskana przez podmioty działające za granicą	-	-	(968)	-
Dochód do opodatkowania	521 222	39 882	455 251	34 313
Odliczenia od dochodu – strata	-	(39 399)	-	(34 313)
Odliczenia od dochodu – darowizna i działalność charytatywna	-	(483)	-	-
Odliczenia od dochodu – ulga badawczo – rozwojowa	(185 181)	-	(123 939)	-
Odliczenia od dochodu – dochód wolny od podatku	(5 245)	-	-	-
Podstawa opodatkowania, w tym:	330 796	-	331 312	-
podstawa opodatkowania według stawki 5% (zysk)	345 083	-	368 760	-
podstawa opodatkowania według stawki 19% (zysk)	-	-	-	-
podstawa opodatkowania według stawki 19% (strata)	(2 631)	-	(37 448)	-
Podatek dochodowy naliczony w Polsce przy zastosowaniu stawki 5%	17 254	-	18 437	-
Podatek dochodowy naliczony w Polsce przy zastosowaniu stawki 19%	-	-	-	-
Podatek dochodowy naliczony za granicą	133	-	-	-
Podatek dochodowy	17 387	-	18 437	-

* dane przekształcone

Prezentowana kalkulacja podatku bieżącego dotyczy podatku dochodowego rozpoznanego w wyniku z działalności kontynuowanej. Więcej informacji na temat rozliczeń podatkowych Spółki dominującej zawarto w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej CD PROJEKT za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku w sekcji Omówienie skonsolidowanego rachunku zysków i strat Grupy Kapitałowej CD PROJEKT.

Ujemne różnice przejściowe będące podstawą do tworzenia aktywa z tytułu podatku odroczonego

	31.12.2024	Różnice wpływające na podatek odroczony ujęty w wyniku finansowym	Różnice wpływające na podatek odroczony ujęty w innych całkowitych dochodach	Sprzedaż jednostki zależnej	31.12.2025
Rezerwa na pozostałe świadczenia pracownicze	5 226	1 740	716	(409)	7 273
Rezerwa na koszty wynagrodzeń uzależnionych od wyniku oraz pozostałych	52 804	1 742	-	(124)	54 422
Strata podatkowa	588	14 029	-	-	14 617
Ujemne różnice kursowe	21 338	4 911	-	(2 307)	23 942
Różnica między bilansową i podatkową wartością nakładów na prace rozwojowe	21 681	132	-	-	21 813
Wynagrodzenia i ubezpieczenia społeczne płatne w następnych okresach	27	(19)	-	(4)	4
Rozliczenia międzyokresowe przychodów z tytułu zasileń wirtualnego portfela i programu dodatkowych korzyści	4 591	584	-	(5 175)	-
Pozostałe rezerwy	41 728	(4 167)	-	(375)	37 186
Ulga badawczo – rozwojowa	508 869	104 735	-	-	613 604
Wartość podatkowa aktywów trwałych w leasingu	18 421	7 590	-	26	26 037
Zaliczki ujęte jako przychód podatkowy	4 194	5 666	-	-	9 860
Różnica między bilansową i podatkową wartością netto środków trwałych i aktywów niematerialnych	12	-	-	-	12
Wycena kontraktów forward	-	111	-	(111)	-
Odpis minimalnych gwarancji	5 993	231	-	(6 224)	-
Suma ujemnych różnic przejściowych, w tym:	685 472	137 285	716	(14 703)	808 770
podlegające stawce podatkowej 5%	94 011	11 335	570	-	105 916
podlegające stawce podatkowej 19%	590 749	93 539	146	(14 703)	669 731
podatek odroczony naliczony za granicą	712	32 411	-	-	33 123
Aktywa z tytułu odroczonego podatku	117 118	25 313	56	(2 793)	139 694

Dodatknie różnice przejściowe będące podstawą do tworzenia rezerwy z tytułu podatku odroczonego

	31.12.2024*	Różnice wpływające na podatek odroczoney ujęty w wyniku finansowym	Różnice wpływające na podatek odroczoney ujęty w innych całkowitych dochodach	Sprzedaż jednostki zależnej	31.12.2025
Różnica między bilansową i podatkową wartością netto środków trwałych i aktywów niematerialnych	17 871	37 225	-	(252)	54 844
Przychody bieżącego okresu zafakturowane w okresie następnym/naliczone przychody	163 559	(48 671)	-	-	114 888
Dodatknie różnice kursowe	1 128	(143)	-	(946)	39
Wycena kontraktów forward	96	(96)	-	-	-
Różnica między bilansową i podatkową wartością nakładów na prace rozwojowe	34 661	35 693	-	-	70 354
Wartość księgowa aktywów trwałych w leasingu	18 291	6 429	-	-	24 720
Wartość firmy	-	3 185	-	-	3 185
Pozostałe tytuły	1 077	176	-	(1 031)	222
Suma dodatnich różnic przejściowych, w tym:	236 683	33 798	-	(2 229)	268 252
podlegające stawce podatkowej 5%	212 910	(22 322)	-	-	190 588
podlegające stawce podatkowej 19%	22 674	24 863	-	(2 229)	45 308
podatek odroczoney naliczony za granicą	1 099	31 257	-	-	32 356
Rezerwy z tytułu podatku odroczonego	15 196	10 319	-	(424)	25 091

* dane przekształcone

Aktywa/Rezerwy netto z tytułu podatku odroczonego

	31.12.2025	31.12.2024*
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	139 694	117 118
Rezerwy z tytułu podatku odroczonego	25 091	15 196

* dane przekształcone

Nota 6. Działalność zaniechana

W dniu 29 grudnia 2025 r., w wyniku przeprowadzonego wspólnie z zewnętrznym doradcą konkurencyjnego procesu sprzedażowego, Spółka dominująca zawarła z Michałem Kicińskim, znaczącym akcjonariuszem Spółki dominującej, umowę sprzedaży udziałów spółki GOG sp. z o.o. Na podstawie Umowy Sprzedaży Michał Kiciński w dniu 31 grudnia 2025 r. nabył od jednostki dominującej 2715 udziałów GOG, tj. 100% udziałów w GOG, reprezentujących 100% głosów na zgromadzeniu wspólników GOG, za cenę 90.695.440,00 PLN. Z punktu widzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy oznaczało to sprzedaż całego segmentu „GOG.COM”, realizującego działalność, polegającą na dystrybuowaniu gier za pomocą własnego sklepu GOG.COM oraz aplikacji GOG GALAXY. Tym samym segment ten został wyłączony z noty prezentującej segmenty operacyjne Grupy.

W momencie sprzedaży Grupa rozpoczęła prezentację całego segmentu GOG.COM jako działalności zaniechanej w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zgodnie z zasadami wynikającymi z MSSF 5. Ze względu na wyżej opisane zmiany zgodnie z MSSF 5 dokonano przekształcenia danych porównawczych w rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z całkowitych dochodów. Na dzień przekwalifikowania do działalności zaniechanej Grupa dokonała wyceny aktywów netto GOG sp. z o.o. (jedyna spółka wchodząca w skład segmentu) w niższej z dwóch wartości: wartości bilansowej lub wartości godziwej pomniejszonej o koszty doprowadzenia do sprzedaży. Ponieważ cena zbycia pomniejszona o koszty doprowadzenia do sprzedaży była znacznie wyższa niż wartość bilansowa aktywów netto, niższą wartością była wartość bilansowa.

Dane GOG sp. z o.o. (po uwzględnieniu korekt konsolidacyjnych przypisanych do segmentu) za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz za przekształcony okres od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r.:



Rachunek zysków i strat

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży	189 129	183 395
Przychody ze sprzedaży produktów	6 890	6 709
Przychody netto ze sprzedaży usług	1 142	966
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	181 097	175 720
Koszty sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	132 076	128 855
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	-	(63)
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	132 076	128 918
Zysk brutto na sprzedaży	57 053	54 540
Koszty sprzedaży	38 450	43 224
Koszty ogólnego zarządu	11 648	10 801
Pozostałe przychody operacyjne	1 443	1 821
Pozostałe koszty operacyjne	244	2 258
Zysk na działalności operacyjnej	8 154	78
Przychody finansowe	3 315	6 539
Koszty finansowe	5 102	4 798
Zysk przed opodatkowaniem	6 367	1 819
Podatek dochodowy	1 423	557
Zysk z działalności zaniechanej	4 944	1 262
Przeklasyfikowanie różnic kursowych w związku ze zbyciem jednostki zależnej	1 014	-
Zysk ze sprzedaży jednostki zależnej po opodatkowaniu	67 881	-
Zysk netto z działalności zaniechanej po uwzględnieniu wyniku ze sprzedaży jednostki zależnej	73 839	1 262
Inne całkowite dochody z działalności zaniechanej	(1 014)	-
Całkowity dochód z działalności zaniechanej	72 825	1 262

Zestawienie aktywów i zobowiązań, nad którymi utracono kontrolę

	31.12.2025
Aktywa trwałe	22 495
Rzeczowe aktywa trwałe	857
Aktywa niematerialne	3 238
Nakłady na prace rozwojowe	2 322
Rozliczenia międzyokresowe	13 709
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 369
Aktywa obrotowe	35 368
Należności handlowe	1 996
Pozostałe należności	912
Rozliczenia międzyokresowe	9 251
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	23 209
Aktywa razem	57 863
Zobowiązania długoterminowe	28
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	28
Zobowiązania krótkoterminowe	46 493
Pozostałe zobowiązania finansowe	111
Zobowiązania handlowe	32 106
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	635
Pozostałe zobowiązania	6 670
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	6 060
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	381
Pozostałe rezerwy	530
Zobowiązania razem	46 521
Zbyte aktywa netto	11 342

Zysk ze sprzedaży jednostki zależnej

	01.01.2025 – 31.12.2025
Cena sprzedaży udziałów	90 695
Aktywa netto	(11 342)
Koszty sprzedaży	(8 285)
Zysk ze sprzedaży jednostki zależnej przed opodatkowaniem	71 068
Podatek dochodowy	(3 187)
Zysk ze sprzedaży jednostki zależnej po opodatkowaniu	67 881

Wpływy pieniężne netto ze zbycia za okres sprawozdawczy

	01.01.2025 – 31.12.2025
Wydatki okołotransakcyjne	(4 980)
Saldo środków pieniężnych i ich ekwiwalentów w GOG sp. z o.o. na dzień zbycia	(23 209)
Przepływy pieniężne netto ze zbycia	(28 189)

Należność za zbyte udziały w kwocie 90 695 tys. zł wpłynęła do Spółki dominującej w dniu 8 stycznia 2026 r.

Przepływy pieniężne z działalności zaniechanej

	01.01.2025 – 31.12.2025
Przepływy netto z działalności operacyjnej	9 553
Przepływy z działalności inwestycyjnej, w tym:	(27 034)
Przepływy netto ze sprzedaży udziałów w spółce zależnej	(28 189)
Pozostałe przepływy z działalności inwestycyjnej	1 155
Przepływy netto z działalności finansowej	-
Przepływy netto z działalności zaniechanej razem	(17 481)

Nota 7. Zysk przypadający na jedną akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy Spółki dominującej przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu. Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy (po potrąceniu odsetek od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe) przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu (skorygowaną o wpływ opcji rozwadniających lub warrantów oraz rozwadniających umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe).

W okresie 12 miesięcy zakończonym w dniu 31 grudnia 2025 r. instrumentami rozwadniającymi były uprawnienia, przydzielone w ramach programów motywacyjnych, uprawniające do objęcia w przyszłości akcji Spółki dominującej. Informacje na temat ilości przyznanych uprawnień znajdują się w nocie 40.

Zysk netto oraz ilość akcji będące podstawą wyliczenia zysku na jedną akcję

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Średnia ważona liczba akcji do wyliczenia wartości podstawowego zysku na jedną akcję w szt.	99 910 510	99 910 510
Średnia ważona liczba akcji do wyliczenia wartości rozwodnionego zysku na jedną akcję w szt.	100 835 247	100 487 708
Zysk netto wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję	594 708	444 253
Podstawowy zysk netto na jedną akcję (w zł)	5,95	4,45
Rozwodniony zysk netto na jedną akcję (w zł)	5,90	4,42

* dane przekształcone

Nota 8. Dywidendy wypłacone (lub zadeklarowane) i otrzymane

W dniu 23 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki dominującej podjęło decyzję o przeznaczeniu części wypracowanego zysku Spółki dominującej z roku 2024 do podziału między akcjonariuszy w formie dywidendy. Zgodnie z przyjętą treścią uchwały, w dniu 9 lipca 2025 r. Spółka dominująca dokonała wypłaty łącznej kwoty 99 910 510 zł, tj. 1 zł na jedną akcję. Do dywidendy uprawnionych było 99 910 510 akcji Spółki dominującej.

Nota 9. Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe początkowo ujmowane są według kosztu (ceny nabycia lub kosztu wytworzenia) pomniejszonego w kolejnych okresach o odpisy amortyzacyjne oraz utratę wartości. Koszty finansowania zewnętrznego bezpośrednio związanego z nabyciem lub wytworzeniem składników majątku wymagających dłuższego okresu czasu, aby mogły być zdane do użytkowania lub odsprzedaży, są doliczane do kosztów wytworzenia takich środków trwałych, aż do momentu oddania tych środków trwałych do użytkowania. Przychody z inwestycji uzyskane w wyniku krótkoterminowego inwestowania pozyskanych środków, a związane z powstawaniem środków trwałych, pomniejszają wartość skapitalizowanych kosztów finansowania zewnętrznego. Pozostałe koszty finansowania zewnętrznego są ujmowane jako koszty w okresie, w którym je poniesiono.

Grupa ujmuje aktywa z tytułu prawa do użytkowania zgodnie z *MSSF 16 Leasing*. Szczegółowe informacje zawarte są w nocie 27.

Amortyzację wylicza się dla środków trwałych, z pominięciem gruntów oraz środków trwałych w budowie, przez oszacowany okres ekonomicznej przydatności tych środków, używając metody liniowej. Spółki z Grupy corocznie dokonują weryfikacji przyjętych okresów ekonomicznej użyteczności na podstawie bieżących szacunków.

Przewidywany okres użytkowania dla poszczególnych grup rzeczowych aktywów trwałych wynosi:

Grupa	Okres użytkowania
Budynki i budowle	5 – 40 lat
Maszyny i urządzenia	2 – 25 lat
Środki transportu	5 lat
Pozostałe środki trwałe	2 – 10 lat

Środki trwałe o niskiej jednostkowej wartości początkowej nieprzekraczającej 5 tys. zł umarzane są w sposób uproszczony przez dokonanie jednorazowego odpisu.

Zyski lub straty wynikłe ze sprzedaży/likwidacji lub zaprzestania użytkowania środków trwałych są określane jako różnica pomiędzy przychodami ze sprzedaży, a wartością netto tych środków trwałych z uwzględnieniem zasad wynikających z *MSSF 15* i są ujmowane w Rachunku zysków i strat.

Utrata wartości aktywów niefinansowych

Na każdy dzień bilansowy spółki wchodzące w skład Grupy dokonują przeglądu wartości netto składników majątku trwałego w celu stwierdzenia czy nie występują przesłanki wskazujące na możliwość utraty ich wartości.

W przypadku, gdy stwierdzono istnienie takich przesłanek, szacowana jest wartość odzyskiwalna danego składnika aktywów w celu ustalenia potencjalnego odpisu z tego tytułu. W sytuacji, gdy składnik aktywów nie generuje przepływów pieniężnych, które są w znacznym stopniu niezależnymi od przepływów generowanych przez inne aktywa, analizę przeprowadza się dla grupy aktywów generujących przepływy pieniężne, do której należy dany składnik aktywów.

Wartość odzyskiwalna ustalana jest jako kwota wyższa z dwóch wartości: wartość godziwa pomniejszona o koszty sprzedaży lub wartość użytkowa. Ta ostatnia wartość odpowiada wartości bieżącej szacunku przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych przy użyciu stopy dyskonta uwzględniającej aktualną rynkową wartość pieniądza w czasie oraz ryzyko specyficzne dla danego aktywa.

Jeżeli wartość odzyskiwalna jest niższa od wartości księgowej netto składnika aktywów (lub grupy aktywów) wartość księgowa jest pomniejszana do wartości odzyskiwalnej. Strata z tytułu utraty wartości jest ujmowana jako koszt w okresie, w którym wystąpiła, za wyjątkiem sytuacji, gdy składnik aktywów ujmowany był w wartości przeszacowanej (wówczas utrata wartości traktowana jest jako obniżenie wcześniejszego przeszacowania).

W momencie, gdy utrata wartości ulega następnie odwróceniu, wartość netto składnika aktywów (lub grupy aktywów) zwiększana jest do nowej wyszacowanej wartości odzyskiwalnej, nie wyższej jednak od wartości netto tego składnika aktywów jaka byłaby ustalona, gdyby utrata wartości nie została rozpoznana w poprzednich latach. Odwrócenie utraty wartości ujmowane jest w przychodach.

Struktura własnościowa rzeczowych aktywów trwałych

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Własne	310 638	242 955
Użytkowane na podstawie umowy leasingu	24 719	19 958
Razem	335 357	262 913

* dane przekształcone

Rzeczowe aktywa trwałe, do których tytuł prawny podlega ograniczeniom

Na dzień 31 grudnia 2025 r. wartość rzeczowych aktywów trwałych, do których tytuł prawny podlega ograniczeniom i które są użytkowane na podstawie umowy leasingu, wyniosła 24 719 tys. zł. Dla okresu porównawczego na dzień 31 grudnia 2024 r. ich wartość wyniosła 19 958 tys. zł.

Kwoty zobowiązań umownych do nabycia w przyszłości rzeczowych aktywów trwałych

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Budowa obiektów na terenie kampusu CD PROJEKT	6 245	24 518
Leasing samochodów osobowych	101	120
Leasing budynków	-	247
Razem	6 346	24 885



Zmiany rzeczowych aktywów trwałych (wg grup rodzajowych) za okres 01.01.2025 – 31.12.2025 r.

	Grunty	Budynki i budowle	Obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość bilansowa brutto na 01.01.2025	41 859	108 485	3 837	97 193	3 798	7 972	115 420	378 564
Zwiększenia, z tytułu:	-	108 310	22 094	58 903	561	8 146	65 569	263 583
nabycia	-	2 799	925	18 445	20	1 040	65 569	88 798
połączenia jednostek gospodarczych	-	7 708	-	5 835	-	-	-	13 543
zawartych umów leasingu	-	6 844	-	-	541	-	-	7 385
przesunięcia ze środków trwałych w budowie	-	90 951	21 169	34 590	-	7 106	-	153 816
nieodpłatnego otrzymania	-	-	-	33	-	-	-	33
inne	-	8	-	-	-	-	-	8
Zmniejszenia, z tytułu:	-	7 106	177	12 540	651	245	155 218	175 937
sprzedaży	-	-	13	992	-	39	-	1 044
likwidacji	-	3 799	164	3 396	-	108	-	7 467
sprzedaży jednostki zależnej	-	1 579	-	7 351	-	98	5	9 033
przesunięcia ze środków trwałych w budowie	-	-	-	-	-	-	153 816	153 816
przekwalifikowania	-	-	-	-	-	-	1 364	1 364
rozwiązanych umów leasingu	-	-	-	-	597	-	-	597
przesunięcia do nieruchomości inwestycyjnych	-	-	-	49	-	-	33	82
inne	-	1 728	-	752	54	-	-	2 534
Wartość bilansowa brutto na 31.12.2025	41 859	209 689	25 754	143 556	3 708	15 873	25 771	466 210
Umorzenie na 01.01.2025	2 987	36 778	781	64 331	1 931	5 034	-	111 842
Zwiększenia, z tytułu:	586	13 903	723	16 065	568	1 145	-	32 990
amortyzacji	586	11 255	723	13 787	548	1 145	-	28 044
połączenia jednostek gospodarczych	-	2 648	-	2 258	-	-	-	4 906
inne	-	-	-	20	20	-	-	40
Zmniejszenia, z tytułu:	-	3 367	107	11 645	124	235	-	15 478
sprzedaży	-	-	10	990	-	39	-	1 039
likwidacji	-	1 766	97	3 361	-	108	-	5 332
sprzedaży jednostki zależnej	-	1 053	-	7 035	-	88	-	8 176
przesunięcia do nieruchomości inwestycyjnych	-	-	-	13	-	-	-	13
rozwiązanych umów leasingu	-	-	-	-	119	-	-	119
inne	-	548	-	246	5	-	-	799
Umorzenie na 31.12.2025	3 573	47 314	1 397	68 751	2 375	5 944	-	129 354



Odpisy aktualizujące na 01.01.2025	116	3 446	247	-	-	-	-	3 809
Zwiększenia, z tytułu:	-	269	-	-	-	-	-	269
utruty wartości	-	269	-	-	-	-	-	269
Zmniejszenia, w tym:	116	2 430	33	-	-	-	-	2 579
odwrócenia odpisów aktualizujących	116	2 430	33	-	-	-	-	2 579
Odpisy aktualizujące na 31.12.2025	-	1 285	214	-	-	-	-	1 499
Wartość bilansowa netto na 01.01.2025	38 756	68 261	2 809	32 862	1 867	2 938	115 420	262 913
Wartość bilansowa netto na 31.12.2025	38 286	161 090	24 143	74 805	1 333	9 929	25 771	335 357



Zmiany rzeczowych aktywów trwałych (wg grup rodzajowych) za okres 01.01.2024 – 31.12.2024 r.*

	Grunty	Budynki i budowle	Obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość bilansowa brutto na 01.01.2024	41 859	107 457	3 927	90 736	3 677	8 152	18 392	274 200
Zwiększenia, z tytułu:	-	1 028	44	8 428	671	102	98 296	108 569
nabycia	-	269	-	8 327	-	57	98 296	106 949
zawartych umów leasingu	-	47	-	-	-	-	-	47
przesunięcia ze środków trwałych w budowie	-	62	44	89	-	45	-	240
przesunięcia z nieruchomości inwestycyjnych	-	311	-	-	-	-	-	311
przekwalifikowania	-	-	-	-	597	-	-	597
inne	-	339	-	12	74	-	-	425
Zmniejszenia, z tytułu:	-	-	134	1 971	550	282	1 268	4 205
sprzedaży	-	-	-	1 160	547	47	-	1 754
likwidacji	-	-	134	538	-	235	-	907
przesunięcia ze środków trwałych w budowie	-	-	-	-	-	-	240	240
przesunięcia z nieruchomości inwestycyjnych	-	-	-	-	-	-	5	5
przekwalifikowania	-	-	-	-	3	-	1 008	1 011
nieodpłatnego przekazania	-	-	-	273	-	-	-	273
inne	-	-	-	-	-	-	15	15
Wartość bilansowa brutto na 31.12.2024	41 859	108 485	3 837	97 193	3 798	7 972	115 420	378 564
Umorzenie na 01.01.2024	2 402	28 941	711	52 785	1 778	4 545	-	91 162
Zwiększenia, z tytułu:	585	7 837	204	13 509	700	769	-	23 604
amortyzacji	585	7 608	204	13 500	700	769	-	23 366
inne	-	229	-	9	-	-	-	238
Zmniejszenia, z tytułu:	-	-	134	1 963	547	280	-	2 924
sprzedaży	-	-	-	1 152	547	47	-	1 746
likwidacji	-	-	134	538	-	233	-	905
nieodpłatnego przekazania	-	-	-	273	-	-	-	273
Umorzenie na 31.12.2024	2 987	36 778	781	64 331	1 931	5 034	-	111 842
Odpisy aktualizujące na 01.01.2024	-	-	-	-	-	-	-	-
Zwiększenia, z tytułu:	116	3 446	247	-	-	-	-	3 809
utrata wartości	116	3 446	247	-	-	-	-	3 809
Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-	-
Odpisy aktualizujące na 31.12.2024	116	3 446	247	-	-	-	-	3 809
Wartość bilansowa netto na 01.01.2024	39 457	78 516	3 216	37 951	1 899	3 607	18 392	183 038
Wartość bilansowa netto na 31.12.2024	38 756	68 261	2 809	32 862	1 867	2 938	115 420	262 913

* dane przekształcone



Rzeczowe aktywa trwałe w budowie

	01.01.2025	Poniesione nakłady w roku obrotowym	Przekwalifikowanie kosztów	Rozliczenie nakładów	Sprzedaż jednostki zależnej	31.12.2025
Rewitalizacja nieruchomości Jagiellońska 74	910	1 623	-	782	-	1 751
Inwestycje budowlane na terenie kampusu Jagiellońska 74	111 972	29 743	1 364	131 286	-	9 065
Budowa studia Performance Capture	309	13 105	-	-	-	13 414
Adaptacja pomieszczeń biurowych i socjalnych	445	16 117	-	16 562	-	-
Pozostałe	1 784	4 981	-	5 219	5	1 541
Razem	115 420	65 569	1 364	153 849	5	25 771

	01.01.2024*	Poniesione nakłady w roku obrotowym*	Przekwalifikowanie kosztów	Rozliczenie nakładów	Sprzedaż jednostki zależnej	31.12.2024*
Rewitalizacja nieruchomości Jagiellońska 74	466	599	11	144	-	910
Inwestycje budowlane na terenie kampusu Jagiellońska 74	17 271	95 060	359	-	-	111 972
Budowa studia Performance Capture	-	309	-	-	-	309
Adaptacja pomieszczeń biurowych i socjalnych	-	445	-	-	-	445
Pozostałe	655	1 883	638	116	-	1 784
Razem	18 392	98 296	1 008	260	-	115 420

* dane przekształcone

Prawa do użytkowania rzeczowych aktywów trwałych

	31.12.2025			31.12.2024		
	Wartość brutto	Umorzenie	Wartość netto	Wartość brutto	Umorzenie	Wartość netto
Grunty	15 964	1 337	14 627	15 964	1 114	14 850
Nieruchomości	15 806	6 262	9 544	13 057	9 377	3 680
Maszyny i urządzenia	-	-	-	48	44	4
Środki transportu	730	182	548	2 148	724	1 424
Razem	32 500	7 781	24 719	31 217	11 259	19 958

Nota 10. Aktywa niematerialne oraz nakłady na prace rozwojowe

Aktywa niematerialne - Nakłady na prace rozwojowe

Grupa zalicza nakłady na tworzenie gier do pozycji Nakłady na prace rozwojowe. Koszty tworzenia gier poniesione przed rozpoczęciem sprzedaży lub zastosowaniem nowych rozwiązań ujmowane są jako Nakłady na prace rozwojowe w toku. Nakłady te obejmują wydatki pozostające w bezpośrednim związku z danym projektem.

Grupa weryfikuje czy aktywo niematerialne powstałe na skutek prowadzenia prac rozwojowych spełnia następujące warunki:

- a) z technicznego punktu widzenia istnieje możliwość ukończenia składnika aktywów tak żeby nadawał się do użytkowania lub sprzedaży,
- b) istnieje możliwość udowodnienia zamiaru ukończenia składnika aktywów oraz jego użytkowania lub sprzedaży,
- c) składnik będzie zdolny do użytkowania lub sprzedaży składnika wartości niematerialnych,
- d) znany jest sposób, w jaki składnik aktywów będzie wytwarzał prawdopodobne przyszłe korzyści ekonomiczne,
- e) zapewnione zostaną stosowne środki techniczne, finansowe i inne, które mają służyć ukończeniu prac rozwojowych oraz użytkowaniu lub sprzedaży składnika wartości niematerialnych,
- f) istnieje możliwość wiarygodnego ustalenia nakładów poniesionych w czasie prac rozwojowych, które można przyporządkować temu składnikowi wartości niematerialnych.

W dacie premiery Grupa przeksięgowuje nakłady z pozycji Nakłady na prace rozwojowe w toku na Nakłady na prace rozwojowe ukończone. W przypadku projektów, dla których możliwe jest określenie wiarygodnych szacunków dotyczących ilości i wartości budżetu sprzedaży Grupa amortyzuje wartość tych projektów zgodnie z konsumpcją korzyści ekonomicznych, które są związane z ilością sprzedanych egzemplarzy. Premierowy charakter cyklu życia gry wpływa na stosowanie degresywnego modelu amortyzacji, ponieważ w okresie premiery osiągane są największe wolumeny sprzedaży, które w kolejnych okresach ulegają zmniejszeniu.

Okres i stawki amortyzacji Grupa ustala po premierze każdego tytułu w toku prac nad okresowym sprawozdaniem finansowym będąc w posiadaniu wstępnych wyników sprzedaży premierowej oraz ocen gry. Wtedy ustala:

(i) okres użyteczności na podstawie historycznej użyteczności poprzednich porównywalnych tytułów (nie są dostępne użyteczne progностycznie dane sprzedaży tytułów innych wydawców), zwykle nie krócej niż 3 lata i nie dłużej niż 6 lat ze względu na trudność sporządzenia w dłuższej perspektywie czasowej wiarygodnych szacunków w branży podlegającej dynamicznym zmianom,

(ii) podstawę do ustalenia stawek amortyzacji, którą w okresie użyteczności stanowią prognozy wielkości sprzedaży.

Następnie w oparciu o profesjonalny osąd Grupa szacuje jaka część korzyści zrealizuje się w kwartale premiery a w kolejnych okresach wygładza rozkład wejściowy, eliminując efekt okresowych i okazyjnych promocji oraz przewidywanych ale niepewnych zdarzeń jednorazowych (jak np. premiera serialu Cyberpunk Edgerunners w serwisie Netflix), aby z kwartału na kwartał uzyskać efekt stale degresywnej lub liniowej amortyzacji. Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Grupa weryfikuje przewidziane okresy ekonomicznego użytkowania pozycji aktywów niematerialnych wytworzonych we własnym zakresie.

W uzasadnionych przypadkach rozliczenie poniesionych nakładów może mieć charakter jednorazowy.

Projekty amortyzowane w 2025 r., dla których możliwe jest określenie wiarygodnych szacunków dotyczących ilości i budżetu sprzedaży, wraz z okresami użytkowania lub stosowanymi stawkami amortyzacji zostały przez Grupę przedstawione w tabelach poniżej:

- od premiery gry *Cyberpunk 2077* do premiery dodatku *Widmo Wolności* do gry *Cyberpunk 2077*:

Tytuł	Okres	Amortyzacja kwartalna
Cyberpunk 2077	Q4 2020	40%
	Q1-Q4 2021	3%
	Q1-Q4 2022	3%
	Q1-Q4 2023	3%
	Q1-Q4 2024	3%
	Q1-Q4 2025	3%

- od premiery dodatku *Widmo Wolności* do gry *Cyberpunk 2077* łączna wartość nieumorzonych nakładów na wyprodukowanie *Cyberpunk 2077* wraz z wersją na nowe generacje konsol oraz nakładów na wytworzenie dodatku *Widmo Wolności*:

Tytuł	Okres	Amortyzacja kwartalna
Cyberpunk 2077 (w tym wersja na nową generację konsol) + dodatek <i>Widmo Wolności</i>	Q3-Q4 2023	20%
	Q1-Q4 2024	5%
	Q1-Q4 2025	3,5%
	Q1-Q4 2026	2,5%
	Q1-Q4 2027	2%
	Q1-Q4 2028	2%

- po dniu sprawozdawczym 31 grudnia 2024 r. w wyniku analizy okresu czerpania korzyści ekonomicznych łączna wartość nieumorzonych nakładów na wyprodukowanie *Cyberpunk 2077* wraz z wersją na nowe generacje konsol oraz nakładów na wytworzenie dodatku *Widmo Wolności*:

Tytuł	Okres	Amortyzacja kwartalna
Cyberpunk 2077 (w tym wersja na nową generację konsol) + dodatek <i>Widmo Wolności</i> *	Q1-Q4 2025	7%
	Q1-Q4 2026	5,5%
	Q1-Q4 2027	5%
	Q1-Q4 2028	3%
	Q1-Q4 2029	2,25%
	Q1-Q4 2030	2,25%

- po dniu sprawozdawczym 31 grudnia 2025 r. w wyniku analizy okresu czerpania korzyści ekonomicznych łączna wartość nieumorzonych nakładów na wyprodukowanie *Cyberpunk 2077* wraz z wersją na nowe generacje konsol oraz nakładów na wytworzenie dodatku *Widmo Wolności*:

Tytuł	Okres	Amortyzacja kwartalna
Cyberpunk 2077 (w tym wersja na nową generację konsol) + dodatek Widmo Wolności*	Q1-Q4 2026	7%
	Q1-Q4 2027	7%
	Q1-Q4 2028	4%
	Q1-Q4 2029	3%
	Q1-Q4 2030	2%
	Q1-Q4 2031	1%
	Q1-Q4 2032	1%

* Na dzień 31 grudnia 2025 r. wartość nieumorzonych nakładów wyniosła 129 682 tys. zł.

W pozostałych przypadkach Grupa amortyzuje wartość projektów metodą liniową. Obecnie metoda liniowa stosowana jest do amortyzacji projektów Wiedźmin 3 w wersji na nową generację konsol oraz *Cyberpunk 2077: Ultimate Edition* w wersji na konsolę Nintendo Switch 2 i na komputery Apple. Na dzień sprawozdawczy 31 grudnia 2025 r. łączna wartość nieumorzonych nakładów wyniosła 26 119 tys. zł.

Amortyzacja związana z Nakładami na prace rozwojowe prezentowana jest w pozycji Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług w Rachunku zysków i strat.

Aktywa niematerialne - Pozostałe

Aktywa niematerialne są przedstawione według historycznego kosztu nabycia lub wytworzenia pomniejszone o odpisy amortyzacyjne oraz odpisy z tytułu utraty wartości. Amortyzacja jest naliczana metodą liniową.

Przewidywany okres użytkowania dla poszczególnych grup aktywów niematerialnych wynosi:

Grupa	Okres użytkowania
Patenty i licencje	2 – 15 lat
Oprogramowanie komputerowe	2 – 10 lat

Aktywa niematerialne o niskiej jednostkowej wartości początkowej nieprzekraczającej 5 tys. zł umarzane są w sposób uproszczony przez dokonanie jednorazowego odpisu.

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej wykazana jest marka towarowa *The Witcher* (Wiedźmin) oraz marka korporacyjna CD PROJEKT. Marki zostały wycenione metodą kapitalizacji opłat licencyjnych (Relief from Royalty) reprezentującą podejście dochodowe, stanowiącą jedną z podstawowych metod wyceny marek oraz innych aktywów niematerialnych na potrzeby rozliczenia połączeń jednostek gospodarczych zgodnie z *MSSF 3 Połączenia jednostek*. Obie marki nie mają określonego okresu użytkowania. Wartość marek podlega corocznym testom na utratę wartości.

Utrata wartości aktywów niefinansowych

Na każdy dzień sprawozdawczy spółki wchodzące w skład Grupy dokonują przeglądu wartości netto składników majątku trwałego w celu stwierdzenia czy nie występują przesłanki wskazujące na możliwość utraty ich wartości.

W przypadku aktywów niematerialnych o nieokreślonym okresie użytkowania, test na utratę wartości przeprowadzany jest corocznie oraz dodatkowo, gdy występują przesłanki wskazujące na możliwość wystąpienia utraty wartości.

Pozostałe informacje dotyczące utraty wartości aktywów niefinansowych zostały zaprezentowane w nocie 9.



Zmiany aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe za okres 01.01.2025 – 31.12.2025 r.

	Nakłady na prace rozwojowe w toku	Nakłady na prace rozwojowe ukończone	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Autorskie prawa majątkowe	Oprogramowanie komputerowe	Wartość firmy	Aktywa niematerialne w budowie	Razem
Wartość bilansowa brutto na 01.01.2025	498 175	1 205 724	33 222	7 023	18 728	54 640	56 438	247	1 874 197
Zwiększenia, z tytułu:	512 392	18 220	4 431	1 670	-	2 024	32 461	55	571 253
nabycia	-	-	-	1 670	-	1 664	-	55	3 389
wytworzenia we własnym zakresie	512 392	-	-	-	-	-	-	-	512 392
przesunięcia z aktywów niematerialnych w budowie	-	-	-	-	-	302	-	-	302
przesunięcia z nakładów na prace rozwojowe w toku	-	18 220	-	-	-	-	-	-	18 220
połączenia jednostek gospodarczych	-	-	4 431	-	-	58	32 461	-	36 950
Zmniejszenia, z tytułu:	18 220	46 485	276	660	(490)	9 502	-	302	74 955
sprzedaży jednostki zależnej	-	46 485	-	660	(490)	9 424	-	-	56 079
przesunięcia z aktywów niematerialnych w budowie	-	-	-	-	-	-	-	302	302
przesunięcia z nakładów na prace rozwojowe w toku	18 220	-	-	-	-	-	-	-	18 220
inne	-	-	276	-	-	78	-	-	354
Wartość bilansowa brutto na 31.12.2025	992 347	1 177 459	37 377	8 033	19 218	47 162	88 899	-	2 370 495
Umorzenie na 01.01.2025	-	994 702	-	6 144	1 146	37 265	-	-	1 039 257
Zwiększenia, z tytułu:	-	57 348	2 039	1 349	338	3 591	-	-	64 665
amortyzacji	-	57 348	81	1 349	338	3 533	-	-	62 649
połączenia jednostek gospodarczych	-	-	1 958	-	-	58	-	-	2 016
Zmniejszenia, z tytułu:	-	30 387	126	660	-	5 706	-	-	36 879
sprzedaży jednostki zależnej	-	30 387	-	660	-	5 696	-	-	36 743
inne	-	-	126	-	-	10	-	-	136
Umorzenie na 31.12.2025	-	1 021 663	1 913	6 833	1 484	35 150	-	-	1 067 043



Odpisy aktualizujące na 01.01.2025	-	13 776	-	-	-	-	-	-	13 776
Zwiększenia, z tytułu:	-	-	2 143	-	-	-	-	-	2 143
połączenia jednostek gospodarczych	-	-	2 143	-	-	-	-	-	2 143
Zmniejszenia, z tytułu:	-	13 776	134	-	-	-	-	-	13 910
sprzedaży jednostki zależnej	-	13 776	-	-	-	-	-	-	13 776
inne	-	-	134	-	-	-	-	-	134
Odpisy aktualizujące na 31.12.2025	-	-	2 009	-	-	-	-	-	2 009
Wartość bilansowa netto na 01.01.2025	498 175	197 246	33 222	879	17 582	17 375	56 438	247	821 164
Wartość bilansowa netto na 31.12.2025	992 347	155 796	33 455	1 200	17 734	12 012	88 899	-	1 301 443



Zmiany aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe za okres 01.01.2024 – 31.12.2024 r.

	Nakłady na prace rozwojowe w toku	Nakłady na prace rozwojowe ukończone	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Autorskie prawa majątkowe	Oprogramowanie komputerowe	Wartość firmy	Aktywa niematerialne w budowie	Razem
Wartość bilansowa brutto na 01.01.2024	226 756	1 202 770	33 222	5 561	18 708	46 651	56 438	4 241	1 594 347
Zwiększenia, z tytułu:	274 373	2 954	-	1 462	20	7 989	-	2 577	289 375
nabycia	-	-	-	1 462	20	1 419	-	2 341	5 242
wytworzenia we własnym zakresie	274 373	-	-	-	-	-	-	236	274 609
przesunięcia z aktywów niematerialnych w budowie	-	-	-	-	-	6 561	-	-	6 561
przesunięcia z nakładów na prace rozwojowe w toku	-	2 954	-	-	-	-	-	-	2 954
inne	-	-	-	-	-	9	-	-	9
Zmniejszenia, z tytułu:	2 954	-	-	-	-	-	-	6 571	9 525
przesunięcia z aktywów niematerialnych w budowie	-	-	-	-	-	-	-	6 561	6 561
przesunięcia z nakładów na prace rozwojowe w toku	2 954	-	-	-	-	-	-	-	2 954
przekwalifikowania	-	-	-	-	-	-	-	10	10
Wartość bilansowa brutto na 31.12.2024	498 175	1 205 724	33 222	7 023	18 728	54 640	56 438	247	1 874 197
Umorzenie na 01.01.2024	-	888 568	-	4 425	850	33 050	-	-	926 893
Zwiększenia, z tytułu:	-	106 134	-	1 719	296	4 215	-	-	112 364
amortyzacji	-	106 134	-	1 719	296	4 215	-	-	112 364
Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umorzenie na 31.12.2024	-	994 702	-	6 144	1 146	37 265	-	-	1 039 257
Odpisy aktualizujące na 01.01.2024	-	13 776	-	-	-	-	-	-	13 776
Odpisy aktualizujące na 31.12.2024	-	13 776	-	-	-	-	-	-	13 776
Wartość bilansowa netto na 01.01.2024	226 756	300 426	33 222	1 136	17 858	13 601	56 438	4 241	653 678
Wartość bilansowa netto na 31.12.2024	498 175	197 246	33 222	879	17 582	17 375	56 438	247	821 164

Aktywa niematerialne – struktura własnościowa

Zarówno na dzień 31 grudnia 2025 r. i 31 grudnia 2024 r. wszystkie aktywa niematerialne stanowiły własność Grupy.

Aktywa niematerialne w budowie

	01.01.2025	Nakłady poniesione w roku obrotowym	Przekwalifikowanie kosztów	Rozliczenie nakładów	31.12.2025
System ERP	247	55	-	302	-
Razem	247	55	-	302	-

	01.01.2024	Nakłady poniesione w roku obrotowym	Przekwalifikowanie kosztów	Rozliczenie nakładów	31.12.2024
System do analizy finansowej	2 373	1 249	10	3 612	-
System do konsolidacji finansowej	665	586	-	1 251	-
System ERP	197	325	-	275	247
System eNova	1 006	417	-	1 423	-
Razem	4 241	2 577	10	6 561	247

Nota 11. Nakłady na prowadzenie prac badawczo – rozwojowych

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Wynagrodzenia	214 551	184 354
Nakłady inwestycyjne, w tym na:	3 226	2 449
maszyny i urządzenia	1 185	547
oprogramowanie komputerowe	854	1 365
wartości niematerialne	1 187	537
Usługi obce	286 909	140 709
Razem nakłady na prowadzenie prac badawczo - rozwojowych	504 686	327 512

* dane przekształcone

Informacje zawarte w nodzie dotyczą prac badawczych, prac rozwojowych prezentowanych w nodzie 10 w pozycjach Nakłady na prace rozwojowe w toku oraz kosztów utrzymania produktów kwalifikowanych jako nakłady na prace badawczo - rozwojowe zgodnie z otrzymanymi interpretacjami podatkowymi przez Spółkę dominującą.

Więcej informacji o prowadzonych przez Spółkę dominującą pracach badawczo-rozwojowych zostało zamieszczonych w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej CD PROJEKT i CD PROJEKT S.A. za 2025 rok.

Nota 12. Połączenia i zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej CD PROJEKT

21 marca 2025 r. kapitał zakładowy spółki CD PROJEKT RED Inc. został podniesiony o kwotę 708 tys. USD do kwoty 8 628 tys. USD. Podwyższona wartość istniejących udziałów została pokryta w całości wniesionym przez Spółkę dominującą wkładem pieniężnym. Celem dokapitalizowania było umożliwienie zapłaty pierwszych transz cen za łącznie 100 000 udziałów spółki The Molasses Flood LLC, których własność, zgodnie z umowami zawartymi z jej współzainteresowanymi w dniach 12 oraz 18 marca 2025 r., przeszła na CD PROJEKT RED Inc. 31 marca 2025 r. W rezultacie, CD PROJEKT RED Inc. stał się właścicielem 100% (tj. 550 000) udziałów tej spółki. Intencją Rady Dyrektorów CD PROJEKT RED Inc. było następnie przeprowadzenie procesu połączenia spółki The Molasses Flood LLC, jako spółki przejmowanej i jej jedyne go współzainteresowanego - spółki CD PROJEKT RED Inc., jako spółki przejmującej. Do zarejestrowania połączenia doszło 1 kwietnia 2025 r. W prawa i obowiązki The Molasses Flood wstąpiła spółka CD PROJEKT RED Inc. Połączenie zostało przeprowadzone zgodnie z prawem amerykańskim. Połączenie miało na celu dalszą integrację zespołu i prac realizowanych przez The Molasses Flood LLC ze strukturami i procesami deweloperskimi funkcjonującymi w ramach studia CD PROJEKT RED, a także uproszczenie struktury Grupy Kapitałowej.

Główne pozycje skonsolidowanego sprawozdania finansowego, które uległy zmianie w wyniku połączenia to:

- Rzeczowe aktywa trwałe - wzrost o 8 637 tys. zł,
- Wartość firmy - wzrost o 32 461 tys. zł,
- Akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją- spadek o 29 135 tys. zł,
- Niepodzielony wynik finansowy - wzrost o 6 060 tys. zł,
- Zobowiązania z tytułu leasingu - wzrost o 3 356 tys. zł.

29 grudnia 2025 r. Spółka dominująca, w wyniku przeprowadzonego wspólnie z zewnętrznym doradcą konkurencyjnego procesu sprzedażowego, zawarła z Panem Michałem Kicińskim, znaczącym akcjonariuszem Spółki dominującej, umowę sprzedaży udziałów spółki GOG sp. z o.o. Na jej podstawie Pan Michał Kiciński w dniu 31 grudnia 2025 roku nabył od Spółki dominującej 2715 udziałów GOG sp. z o.o., tj. 100% udziałów w GOG sp. z o.o., reprezentujących 100% głosów na zgromadzeniu współzainteresowanych GOG sp. z o.o., za cenę 90 695 440 zł, będącą ceną ostateczną, niepodlegającą późniejszym korektom. Transakcja została ujęta w księgach Spółki dominującej w IV kwartale 2025 roku. Płatność na rzecz Spółki dominującej nastąpiła w styczniu 2026 r. Sprzedaż udziałów GOG sp. z o.o. była zgodna ze strategią rozwoju Grupy CD PROJEKT, która zakłada skupienie się na podstawowej działalności Spółki dominującej, tj. tworzeniu i wydawaniu gier wideo oraz projektów towarzyszących opartych o posiadane i nowe franczyzy.

Nota 13. Wartość firmy

Wartość firmy kalkulowana jest jako różnica dwóch wartości:

- suma zapłaty przekazanej za kontrolę, udziałów niedających kontroli (wycenionych w proporcji do przejętych aktywów netto) oraz wartości godziwej pakietów udziałów (akcji) posiadanych w jednostce przejmowanej przed datą przejęcia,
- wartość godziwa możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki.

Nadwyżka sumy skalkulowanej w sposób wskazany powyżej ponad wartość godziwą możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki jest ujmowana w aktywach skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej jako wartość firmy. Wartość firmy odpowiada płatności dokonanej przez przejmującego w oczekiwaniu na przyszłe korzyści ekonomiczne z tytułu aktywów, których nie można pojedynczo zidentyfikować ani osobno ująć. Po początkowym ujęciu wartość firmy zostaje wyceniona według ceny nabycia pomniejszonej o łączne odpisy z tytułu utraty wartości.

W przypadku gdy ww. suma jest niższa od wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki, różnica ujmowana jest niezwłocznie w wyniku. Grupa ujmuje zysk z przejęcia w pozycji pozostałych przychodów operacyjnych.

Utrata wartości

Testy na utratę wartości aktywów takich jak wartość firmy i wartość marek wymagają oszacowania wartości użytkowej ośrodka wypracowującego środki pieniężne. Oszacowanie wartości użytkowej polega na zaprognozowaniu przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez ośrodek wypracowujący środki pieniężne i wymaga ustalenia stopy dyskontowej do zastosowania w celu obliczenia bieżącej wartości tych przepływów. Ostatni test marki korporacyjnej CD PROJEKT, marki produktowej The Witcher oraz wartości firmy przeprowadzono na dzień 31.12.2025 r. Testy nie wykazały utraty wartości marek ani wartości firmy. Przeprowadzono również testy na utratę wartości udziałów w spółkach zależnych na dzień 31.12.2025 r. Testy nie wykazały utraty wartości udziałów.

Założenia przyjęte przy wycenie marki CD PROJEKT, znaku towarowego The Witcher oraz wartości firmy:

	Znaki towarowe	Wartość firmy
Okres prognozy przepływów pieniężnych	2026-2029 (4 lata)	2026-2029 (4 lata)
Stopa dyskonta (WACC)	8,66%	8,66%
Stopa wzrostu (g) dla wartości rezydualnej	3%	3%

**Wartość firmy przyjęta w ramach połączenia jednostek gospodarczych i nabycia przedsiębiorstwa**

	CD Projekt Red sp. z o.o.	Przedsiębiorstwo Strange New Things	The Molasses Flood LLC	Razem
Wartość bilansowa brutto na 01.01.2025	46 417	10 021	-	56 438
Połączenie jednostek gospodarczych	-	-	32 461	32 461
Wartość bilansowa brutto na 31.12.2025	46 417	10 021	32 461	88 899
Odpisy z tytułu utraty wartości na 01.01.2025	-	-	-	-
Odpisy z tytułu utraty wartości na 31.12.2025	-	-	-	-
Wartość bilansowa netto na 01.01.2025	46 417	10 021	-	56 438
Wartość bilansowa netto na 31.12.2025	46 417	10 021	32 461	88 899

Nota 14. Nieruchomości inwestycyjne

Nieruchomości inwestycyjne stanowią nieruchomości utrzymywane w posiadaniu ze względu na przychody z czynszów, przyrost ich wartości lub obie te korzyści. W związku z tym przepływy środków pieniężnych, uzyskiwane dzięki nieruchomości inwestycyjnej, są w dużej mierze niezależne od pozostałych aktywów będących w posiadaniu Spółki z Grupy.

Nieruchomości inwestycyjne są wyceniane według kosztu nabycia pomniejszonego o umorzenie.

Spółka dominująca jest właścicielem kompleksu nieruchomości położonych przy ul. Jagiellońskiej 74 i 76 w Warszawie. Z uwagi na fakt, że część zakupionych nieruchomości wynajmowana jest innym podmiotom Grupa zdecydowała o ich częściowym zakwalifikowaniu do nieruchomości inwestycyjnych. Pozostała część nieruchomości wykorzystywana jest na potrzeby własne prowadzonej działalności.

Na każdy dzień sprawozdawczy spółki wchodzące w skład Grupy dokonują przeglądu nieruchomości inwestycyjnych w celu stwierdzenia czy nie występują przesłanki wskazujące na możliwość utraty ich wartości.

Informacje dotyczące utraty wartości aktywów niefinansowych zostały zaprezentowane w nocie 9.

Ostatni operat szacunkowy rzeczoznawcy, dla budynków i budowli ujętych częściowo jako rzeczowe aktywa trwałe, a częściowo jako nieruchomości inwestycyjne, wykonany był w oparciu o informacje o aktualnych cenach nieruchomości o atrybutach porównywalnych do atrybutów przedmiotu wyceny, na podstawie umów sprzedaży objętych aktami notarialnymi. Wartość wynikająca z ostatniej przeprowadzonej według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. wyceny poszczególnych składników majątku wyniosła 16 173 tys. zł dla nieruchomości inwestycyjnych przy ul. Jagiellońskiej 74. Dokonane zostało odwrócenie odpisu aktualizującego w księgach rachunkowych Spółki dominującej dla budynku B znajdującego się na terenie tejże działki i zakwalifikowanego jako nieruchomość inwestycyjna na kwotę 734 tys. zł. Dla działki przy ul. Jagiellońskiej 76 wartość budynków i budowli zaklasyfikowanych jako nieruchomości inwestycyjne wynikająca z ostatniej wyceny przeprowadzonej według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. wyniosła 14 209 tys. zł i była wyższa niż wartość netto ujęta w księgach rachunkowych Spółki dominującej.

Zmiany wartości nieruchomości inwestycyjnych

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Wartość bilansowa brutto na początek okresu	40 024	40 313
Zwiększenia, z tytułu:	390	22
nabycia nieruchomości	308	-
aktywowanych nakładów	33	22
zmiany kwalifikacji nakładów z rzeczowych aktywów trwałych po oddaniu nieruchomości inwestycyjnej	49	-
Zmniejszenia, z tytułu:	-	311
reklasyfikacji do innej kategorii aktywów	-	311
Wartość bilansowa brutto na koniec okresu	40 414	40 024
Umorzenie na początek okresu	7 549	6 068
Zwiększenia, z tytułu:	1 553	1 481
amortyzacji	1 540	1 481
zmiany kwalifikacji nakładów z rzeczowych aktywów trwałych po oddaniu nieruchomości inwestycyjnej	13	-
Zmniejszenia	-	-
Umorzenie na koniec okresu	9 102	7 549
Odpisy aktualizujące na początek okresu	805	-
Zwiększenia, z tytułu:	-	805
utrąty wartości	-	805
Zmniejszenia, z tytułu:	734	-
odwrócenia odpisów aktualizujących	734	-
Odpisy aktualizujące na koniec okresu	71	805
Wartość bilansowa netto na koniec okresu	31 241	31 670

* dane przekształcone

Kwoty zobowiązań umownych z tytułu nabycia nieruchomości inwestycyjnych

Na dzień 31 grudnia 2025 r. kwota zobowiązań umownych z tytułu nabycia nieruchomości inwestycyjnych wyniosła 10 000 tys. zł. Dla okresu porównawczego na dzień 31 grudnia 2024 r. Grupa nie posiadała zobowiązań z tego tytułu.

Nota 15. Akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją

Na dzień powstania akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją wycenia się według ceny nabycia. Na dzień bilansowy inwestycje w jednostkach podporządkowanych wycenia się według ceny nabycia skorygowanej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Utrata wartości

Testy na utratę wartości inwestycji w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją wymagają oszacowania wartości użytkowej. Oszacowanie wartości użytkowej polega na zaprognozowaniu przyszłych przepływów pieniężnych i wymaga ustalenia stopy dyskontowej do zastosowania w celu obliczenia bieżącej wartości tych przepływów. Ostatni test przeprowadzono na dzień 31 grudnia 2025 r. Testy nie wykazały utraty wartości.

Założenia przyjęte przy wycenie udziałów w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją:

Okres prognozy przepływów pieniężnych	2026-2029 (4 lata)
Stopa dyskonta (WACC)	8,66%
Stopa wzrostu (g) dla wartości rezydualnej	3%

**Inwestycje w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją na 31.12.2025 r.**

	CD PROJEKT RED Canada Ltd.	CD PROJEKT SILVER Inc.
Siedziba spółki	Vancouver	Waltham
Procent posiadanych udziałów na 31.12.2025	100%	100%
Procent posiadanych głosów na 31.12.2025	100%	100%
Inwestycja kapitałowa	10 716	54

Inwestycje w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją na 31.12.2024 r.

	CD PROJEKT RED Canada Ltd.	The Molasses Flood LLC	CD PROJEKT SILVER Inc.
Siedziba spółki	Vancouver	Waltham	Waltham
Procent posiadanych udziałów na 31.12.2024	100%	81,82%	100%
Procent posiadanych głosów na 31.12.2024	100%	81,82%	100%
Inwestycja kapitałowa	10 256	29 135	62

Zmiana stanu inwestycji w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Stan na początek okresu	39 453	38 095
Zwiększenia, z tytułu:	460	1 477
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	460	294
różnic kursowych	-	1 183
Zmniejszenia, z tytułu:	29 143	119
rozliczenia połączenia jednostek gospodarczych	29 143	-
rozliczenia nabycia jednostek gospodarczych	-	119
Stan na koniec okresu	10 770	39 453

Nota 16. Rozliczenia międzyokresowe

Spółki Grupy w czynnych rozliczeniach międzyokresowych ujmują koszty, które zostały poniesione z góry, natomiast w całości lub części dotyczą kolejnych okresów.

	31.12.2025	31.12.2024*
Oprogramowanie, licencje	10 686	9 615
Koszty przyszłych usług marketingowych	1 189	1 322
Ubezpieczenia majątkowe i osobowe	1 037	1 370
Opłaty z tytułu prawa pierwokupu	951	1 058
Podróże służbowe (bilety, hotele, ubezpieczenia)	311	245
Koszty napraw i remontów	229	495
Minimalne gwarancje, zaliczki, przedpłaty GOG.COM i inne rozliczenia z wydawcami	-	34 074
Koszty zasobów ochrony informatycznej	-	407
Pozostałe rozliczenia międzyokresowe	1 759	897
Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:	16 162	49 483
krótkoterminowe	12 929	25 052
długoterminowe	3 233	24 431

* dane przekształcone

Nota 17. Pozostałe aktywa finansowe

Instrumenty dłużne

Zgodnie z przyjętą przez Spółkę dominującą polityką zarządzania środkami finansowymi ([Raport bieżący nr 18/2025](#)) Spółka dominująca ma możliwość utrzymywania w instrumentach dłużnych nie więcej niż 80% łącznej wartości środków finansowych w postaci środków pieniężnych, lokat bankowych i instrumentów dłużnych.

Więcej informacji na temat posiadanego portfela instrumentów dłużnych znajduje się w sekcji Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym - Ryzyko kredytowe i ryzyko płynności.

Pochodne instrumenty finansowe

Zgodnie z przyjętą przez Spółkę dominującą polityką zarządzania środkami finansowymi ([Raport bieżący nr 18/2025](#)) Spółka dominująca dopuszcza możliwość utrzymywania niezabezpieczonych pozycji w walutach obcych do 1,5% łącznej wartości środków finansowych w postaci środków pieniężnych, lokat bankowych i instrumentów dłużnych; pozostała część ekspozycji walutowej powinna być zabezpieczana przy użyciu hedgingu naturalnego lub instrumentów pochodnych.

Więcej informacji na temat pochodnych instrumentów finansowych znajduje się w sekcji Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym - Ryzyko walutowe.

Udziały w private equity w segmencie gamingowym

Spółka dominująca posiada udziały w podmiotach typu private equity inwestujących w segment gamingowy. Inwestycje te mają charakter mniejszościowy i długoterminowy. Ich celem jest wspieranie sektora gier oraz umożliwienie Spółce uczestnictwa w potencjale wzrostu tego rynku. Na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka dominująca posiadała udziały w funduszach 1Up Ventures Fund II, L.P. (kapitał zadeklarowany na poziomie 1 000 000 USD) oraz Behold Ventures O AB (kapitał zadeklarowany na poziomie 2 500 000 SEK).

	31.12.2025	31.12.2024
Obligacje	689 982	824 624
Pochodne instrumenty finansowe	10 067	405
Udziały w private equity w segmencie gamingowym	4 114	4 980
Pożyczki udzielone	-	2 748
Pozostałe aktywa finansowe, w tym:	704 163	832 757
krótkoterminowe	332 597	540 620
długoterminowe	371 566	292 137

Nota 18. Zapasy

Wartość początkowa (koszt) zapasów obejmuje wszystkie koszty (nabycia, wytworzenia i inne) poniesione w związku z doprowadzeniem zapasów do ich aktualnego miejsca i stanu. Cena nabycia zapasów obejmuje cenę zakupu powiększoną o cła importowe i inne podatki (niemożliwe do późniejszego odzyskania od władz podatkowych), koszty transportu, załadunku, wyładunku i inne koszty bezpośrednio związane z pozyskaniem zapasów, pomniejszoną o opusty, rabaty i inne podobne zmniejszenia. Zapasy wycenia się w wartości początkowej (cenie nabycia lub koszcie wytworzenia) lub w cenie sprzedaży netto możliwej do uzyskania w zależności od tego, która z nich jest niższa. Cena sprzedaży netto możliwa do uzyskania odpowiada oszacowanej cenie sprzedaży pomniejszonej o wszelkie koszty konieczne do zakończenia produkcji oraz koszty doprowadzenia zapasów do sprzedaży lub znalezienia nabywcy (tj. koszty sprzedaży, marketingu itp.).

Z dniem 1 stycznia 2025 r. Spółka dominująca wprowadziła zmianę metody wyceny rozchodu zapasów. Dotychczas stosowaną metodę średniej ważonej zastąpiła metodą FIFO (ang. First In, First Out – pierwsze weszło, pierwsze wyszło). Rozchód zapasów jest wyceniany według cen (kosztów) tych składników zapasów, które jednostka najwcześniej nabyła lub wytworzyła. Spółka dominująca przeanalizowała wpływ zmiany metody wyceny zapasów na sprawozdanie finansowe i – z uwagi na nieistotną wartość różnic – odstąpiła od przekształcenia danych porównawczych, stosując podejście prospektywne.

W przypadku braku możliwości odzyskania ceny nabycia lub kosztu wytworzenia zapasów, jeżeli zapasy zostały uszkodzone, utraciły całkowicie lub częściowo swoją przydatność lub, jeśli spadły ich ceny sprzedaży Spółka dominująca odpisuje wartość zapasów poniżej ich ceny nabycia lub kosztu wytworzenia do poziomu wartości netto możliwej do uzyskania. Odpisy obciążają pozostałe koszty operacyjne.



	31.12.2025	31.12.2024
Towary	2 521	2 119
Pozostałe materiały	-	3
Zapasy brutto	2 521	2 122
Odpis aktualizujący wartość zapasów	242	320
Zapasy netto	2 279	1 802

Wartość zapasów ujętych jako koszt w okresie

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Koszt sprzedanych zapasów	25 763	136 217
Odpisy wartości zapasów rozwiązane w okresie	-	(672)
Razem	25 763	135 545

Zmiany stanu odpisów aktualizujących zapasy

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Stan odpisów aktualizujących towary na początek okresu	320	2 028
Zwiększenia	-	-
Zmniejszenia, w tym:	78	1 708
rozwiązanie odpisów aktualizujących w korespondencji z pozostałymi przychodami operacyjnymi	-	672
wykorzystanie odpisów	78	1 036
Stan odpisów aktualizujących towary na koniec okresu	242	320

Nota 19. Należności handlowe

Należności z tytułu dostaw i usług wyceniane są w księgach w wartości odpowiadającej cenom transakcyjnym skorygowanym o odpowiednie odpisy z tytułu utraty wartości w ramach modelu strat oczekiwanych.

Wartość wierzytelności odpowiadająca przychodom ze sprzedaży produktów, które powstały i zostały ujęte w okresie sprawozdawczym, a zaraportowane zostały po zakończeniu tego okresu (zgodnie z zawartymi umowami), prezentowana jest w należnościach handlowych.

Ryzyko kredytowe związane z aktywami stanowiącymi instrumenty finansowe Grupa ocenia w oparciu o model strat oczekiwanych. Grupa stosuje uproszczenie przewidziane przez MSSF 9 (wykorzystanie matrycy odpisów, w oparciu o dane historyczne skorygowane o wpływ przyszłych czynników). Matryca jest tworzona na podstawie danych historycznych. Grupa nie stosuje matrycy odrębnie dla portfeli należności, ponieważ jej działalność jest dość jednorodna. Odbiorcy Grupy to głównie duże koncerny międzynarodowe, które spłacają swoje zobowiązania w terminie. Grupa wykorzystuje wiekowania kwartalne dla lat X-1 oraz X-2 w stosunku do roku, dla którego szacowane są odpisy. Poza odpisami liczonymi wg matrycy Grupa kalkuluje również odpisy dla należności w sposób indywidualny na podstawie analizy eksperckiej informacji na temat należności uważanych za stracone bądź zagrożone, przeprowadzonej przez dział finansów. Są to najczęściej unikalne wydarzenia, które nie świadczą o działalności Grupy i jej otoczeniu biznesowym, a jedynie o opóźnieniu w spłacie należności konkretnego odbiorcy.

	31.12.2025	31.12.2024
Należności handlowe brutto	125 696	167 745
Odpisy aktualizujące	255	117
Należności handlowe netto	125 441	167 628
od jednostek powiązanych	2 752	2 015
od jednostek pozostałych	122 689	165 613

**Zmiana stanu odpisów aktualizujących wartość należności handlowych**

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
JEDNOSTKI POZOSTAŁE		
Stan odpisów aktualizujących na początek okresu	117	79
Zwiększenia, w tym:	229	42
dokonanie odpisów na należności przeterminowane i sporne	229	42
Zmniejszenia, w tym:	91	4
wykorzystanie odpisów aktualizujących	75	-
rozwiązanie odpisów aktualizujących	16	4
Stan odpisów aktualizujących na koniec okresu	255	117

Należności handlowe dochodzone na drodze sądowej

	31.12.2025	31.12.2024
Należności handlowe skierowane na drogę postępowania sądowego	1	1
Odpisy aktualizujące wartość należności spornych	1	1
Wartość netto należności handlowych dochodzonych na drodze sądowej	-	-



Bieżące i przeterminowane należności handlowe na 31.12.2025 r.

	Razem	Nie- przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
JEDNOSTKI POWIĄZANE							
należności brutto	2 752	2 533	154	-	65	-	-
wskaźnik niewypełnienia zobowiązania		0%	0%	0%	0%	0%	0%
odpis aktualizujący wynikający ze wskaźnika	-	-	-	-	-	-	-
odpis ustalony indywidualnie	-	-	-	-	-	-	-
razem oczekiwane straty kredytowe	-	-	-	-	-	-	-
Należności netto	2 752	2 533	154	-	65	-	-

	Razem	Nie- przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
JEDNOSTKI POZOSTAŁE							
należności brutto	122 944	118 674	3 858	64	196	120	32
wskaźnik niewypełnienia zobowiązania		0%	0%	0%	0%	0%	0%
odpis aktualizujący wynikający ze wskaźnika	-	-	-	-	-	-	-
odpis ustalony indywidualnie	255	-	34	1	72	116	32
razem oczekiwane straty kredytowe	255	-	34	1	72	116	32
Należności netto	122 689	118 674	3 824	63	124	4	-

Ogółem

należności brutto	125 696	121 207	4 012	64	261	120	32
odpisy aktualizujące	255	-	34	1	72	116	32
Należności netto	125 441	121 207	3 978	63	189	4	-



Bieżące i przeterminowane należności handlowe na 31.12.2024 r.

	Razem	Nie- przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
JEDNOSTKI POWIĄZANE							
należności brutto	2 015	1 887	128	-	-	-	-
wskaźnik niewypełnienia zobowiązania		0%	0%	0%	0%	0%	0%
odpis aktualizujący wynikający ze wskaźnika	-	-	-	-	-	-	-
odpis ustalony indywidualnie	-	-	-	-	-	-	-
razem oczekiwane straty kredytowe	-	-	-	-	-	-	-
Należności netto	2 015	1 887	128	-	-	-	-

	Razem	Nie- przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
JEDNOSTKI POZOSTAŁE							
należności brutto	165 730	165 040	403	141	64	-	82
wskaźnik niewypełnienia zobowiązania		0%	0%	0%	0%	0%	0%
odpis aktualizujący wynikający ze wskaźnika	-	-	-	-	-	-	-
odpis ustalony indywidualnie	117	-	-	-	35	-	82
razem oczekiwane straty kredytowe	117	-	-	-	35	-	82
Należności netto	165 613	165 040	403	141	29	-	-

Ogółem

należności brutto	167 745	166 927	531	141	64	-	82
odpisy aktualizujące	117	-	-	-	35	-	82
Należności netto	167 628	166 927	531	141	29	-	-



Należności handlowe – struktura walutowa

	31.12.2025		31.12.2024	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
USD	26 723	96 252	1 144	4 692
EUR	5 529	23 372	310	1 324
PLN*	3 416	3 416	160 824	160 824
CAD	894	2 351	74	212
GBP	8	37	46	239
JPY	553	13	-	-
SEK	-	-	240	90
AUD	-	-	33	84
DKK	-	-	90	52
CHF	-	-	10	47
CNY	-	-	69	39
NOK	-	-	58	21
BRL	-	-	6	4
Razem		125 441		167 628

* W okresie porównawczym na dzień 31 grudnia 2024 r. w pozycji należności w PLN Grupa ujęła również kwoty należności z tytułu otrzymanych raportów licencyjnych za bieżący okres wyrażonych w walutach obcych, a zafakturowanych w okresach następnych i odnoszonych do okresu bieżącego bezpośrednio w PLN.

Nota 20. Pozostałe należności

Pozostałe należności wyceniane są w księgach w wartości odpowiadającej cenom transakcyjnym skorygowanym o odpowiednie odpisy z tytułu utraty wartości w ramach modelu strat oczekiwanych.

Zaliczki, które nie zostaną zrealizowane poprzez otrzymanie środków pieniężnych bądź innych aktywów finansowych, są aktywami niepieniężnymi i są wyceniane w wartości nominalnej otrzymanych środków lub ekwiwalentów pieniężnych. Zgodnie z powyższym, zapłacone zaliczki w walucie nie są ani dyskontowane, ani wyceniane na dzień bilansowy.

	31.12.2025	31.12.2024
Pozostałe należności brutto, w tym:	215 628	70 128
z tytułu zbycia udziałów w jednostce zależnej	90 695	-
z tytułu podatków, z wyjątkiem podatku dochodowego od osób prawnych	39 057	53 795
zaliczki na dostawy	33 752	6 276
zaliczki na nieruchomości inwestycyjne	25 000	-
zaliczki na nakłady na prace rozwojowe	24 417	8 185
zaliczki na poczet nabycia środków trwałych oraz wartości niematerialnych	1 177	229
z tytułu kaucji	730	688
z tytułu rozliczeń pracowniczych	51	17
z tytułu rozrachunków z członkami zarządu spółek Grupy Kapitałowej	4	-
z tytułu rozrachunków z dostawcami środków trwałych	-	664
z tytułu rozliczeń z operatorami płatności	-	253
inne	745	21
Odpisy aktualizujące	-	-
Pozostałe należności netto, w tym:	215 628	70 128
krótkoterminowe	215 194	69 721
długoterminowe	434	407



W pozycji Pozostałe należności z tytułu podatków, z wyjątkiem podatku dochodowego od osób prawnych na dzień 31 grudnia 2025 r. wykazywany jest również podatek u źródła w kwocie 21 078 tys. zł do odliczenia przez Spółkę Grupy w rocznej deklaracji CIT po uzyskaniu od kontrahentów zagranicznych certyfikatów potwierdzających zapłatę przez nich podatku za granicą. Kwoty należności z tego tytułu prezentowane są w pozycji należności w PLN, z uwagi na możliwość rozliczenia z krajowym Urzędem Skarbowym.

	31.12.2025	31.12.2024
Pozostałe należności brutto	215 628	70 128
Odpisy aktualizujące	-	-
Pozostałe należności netto	215 628	70 128
od jednostek powiązanych	4	-
od jednostek pozostałych	215 624	70 128

Pozostałe należności – struktura walutowa

	31.12.2025		31.12.2024	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
PLN	212 235	212 235	63 330	63 330
USD	710	2 777	1 492	6 002
EUR	137	577	110	471
JPY	1 092	25	1 385	36
CNY	26	14	-	-
BRL	-	-	383	253
CHF	-	-	8	36
Razem		215 628		70 128

Należności handlowe i pozostałe od jednostek powiązanych

	31.12.2025	31.12.2024
Należności od jednostek powiązanych brutto	2 756	2 015
handlowe	2 752	2 015
pozostałe	4	-
Odpisy aktualizujące	-	-
Należności od jednostek powiązanych netto	2 756	2 015

Nota 21. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne składają się z gotówki w kasie, depozytów płatnych na żądanie oraz lokat bankowych o terminie realizacji do 3 miesięcy. Ekwiwalenty środków pieniężnych są krótkoterminowymi inwestycjami o dużej płynności łatwo wymienialnymi na określone kwoty środków pieniężnych oraz narażonymi na nieznaczne ryzyko zmiany wartości.

	31.12.2025	31.12.2024
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	13 831	5 318
rachunki bankowe bieżące	13 831	5 318
Inne środki pieniężne	100 284	119 568
lokaty overnight	1 861	6 882
lokaty krótkoterminowe o terminie realizacji do 3 miesięcy	97 700	111 656
środki pieniężne na rachunkach inwestycyjnych	723	1 030
Razem	114 115	124 886

Środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania

Nie dotyczy.

Nota 22. Kapitał zakładowy

Kapitał zakładowy (akcyjny) wykazywany jest według wartości nominalnej.

Kapitał zakładowy - struktura na 31.12.2025 r.

Seria	Liczba akcji w szt.	Wartość serii/emisji wg wartości nominalnej	Sposób pokrycia kapitału
A - M	99 910 510	99 910 510	W całości opłacony
Razem	99 910 510	99 910 510	-

Na dzień 31.12.2025 r. kapitał zakładowy Spółki dominującej wynosił 99 910 510 zł i składał się z 99 910 510 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 1 zł każda, oznaczonych jako akcje serii A – M. Ogólna liczba głosów wynikająca ze wszystkich akcji Spółki dominującej to 99 910 510 głosów.

W okresie sprawozdawczym oraz po dniu bilansowym nie doszło do zmian w wysokości kapitału zakładowego Spółki dominującej.

Nota 23. Akcje własne

Nabywanie akcji własnych

W dniu 5 września 2025 r. Zarząd Spółki dominującej poinformował o podjęciu, na podstawie uchwały nr 21 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki dominującej z dnia 23 czerwca 2025 r., uchwały w sprawie ustalenia warunków i trybu przeprowadzenia skupu akcji własnych Spółki („**Uchwała Zarządu**”). Celem przeprowadzenia skupu akcji własnych było umożliwienie Spółce dominującej realizacji całości lub części uprawnień nadanych uczestnikom w ramach pierwszego etapu Programu Motywacyjnego A na lata 2023-2027 poprzez złożenie uczestnikom oferty nabycia od Spółki dominującej jej akcji własnych.

W wyniku przeprowadzonego w rezultacie ww. decyzji skupu, w dniach 8-12 września 2025 r., na rachunek Spółki dominującej nabyto łącznie 87 914 akcji własnych Spółki dominującej, co stanowi liczbę odpowiadającą 100% uprawnień przyznanych uczestnikom w ramach pierwszego etapu Programu Motywacyjnego A na lata 2023-2027, aktywnych na dzień podjęcia Uchwały Zarządu, o wartości nominalnej 1 zł każda, stanowiących 0,09% jej kapitału zakładowego, przeznaczając na ten cel kwotę 22 404 tys. zł. Akcje własne nabywane były na rynku oficjalnych notowań giełdowych prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Zarząd Spółki dominującej informował szczegółowo o rozpoczęciu i przebiegu skupu w raportach bieżących nr [14/2025](#) i [15/2025](#). Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania ww. akcje pozostają w posiadaniu Spółki dominującej.

Umorzenie akcji własnych

W okresie sprawozdawczym nie miało miejsca umorzenie akcji własnych.

Nota 24. Pozostałe kapitały

Kapitały własne ujmuje się w księgach rachunkowych z podziałem na ich rodzaje i według zasad określonych przepisami prawa i postanowieniami statutów i umów Spółek Grupy.

Kapitał zapasowy tworzony jest z wypracowanych zysków.

Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej tworzony jest z nadwyżki ceny emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej pomniejszonej o koszty tej emisji. Koszty emisji akcji poniesione przy powstawaniu spółki akcyjnej lub podwyższeniu kapitału zakładowego zmniejszają kapitał zapasowy.

W pozycji Pozostałe kapitały prezentowane są Koszty programu motywacyjnego, Kapitał rezerwowany utworzony na poczet skupu akcji własnych, Wycena aktuarialna świadczeń pracowniczych oraz Kapitał z aktualizacji wyceny.

	31.12.2025	31.12.2024*
Kapitał zapasowy	2 400 607	2 069 034
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	116 700	116 700
Kapitał z aktualizacji wyceny	996	(1 532)
Akcje własne	(22 424)	-
Kapitał rezerwowany utworzony na poczet skupu akcji własnych	40 320	-
Koszty programu motywacyjnego	92 896	50 549
Wycena aktuarialna świadczeń pracowniczych	(659)	(52)
Razem	2 628 436	2 234 699

* dane przekształcone

Zmiana stanu pozostałych kapitałów

	Kapitał zapasowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji wyceny	Pozostałe kapitały	Razem
Stan na 01.01.2025*	2 069 034	116 700	-	(1 532)	50 497	2 234 699
Zwiększenia, z tytułu:	371 893	-	-	2 528	84 838	459 259
utworzenia kapitału rezerwowego na zakup akcji własnych	-	-	-	-	40 320	40 320
podziału zysku netto/pokrycia straty	371 893	-	-	-	-	371 893
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	-	-	-	-	44 518	44 518
sumy dochodów całkowitych	-	-	-	2 528	-	2 528
Zmniejszenia, z tytułu:	40 320	-	22 424	-	2 778	65 522
utworzenia kapitału rezerwowego na zakup akcji własnych	40 320	-	-	-	-	40 320
zakupów akcji własnych w celu realizacji programu motywacyjnego	-	-	22 424	-	-	22 424
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	-	-	-	-	2 171	2 171
sumy dochodów całkowitych	-	-	-	-	607	607
Stan na 31.12.2025	2 400 607	116 700	(22 424)	996	132 557	2 628 436
Stan na 01.01.2024*	1 714 604	116 700	-	(3 803)	27 091	1 854 592
Zwiększenia, z tytułu:	354 430	-	-	2 271	23 754	380 455
podziału zysku netto/pokrycia straty	354 430	-	-	-	-	354 430
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	-	-	-	-	23 925	23 925
sumy dochodów całkowitych	-	-	-	2 271	(171)	2 100
Zmniejszenia, z tytułu:	-	-	-	-	348	348
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	-	-	-	-	348	348
Stan na 31.12.2024	2 069 034	116 700	-	(1 532)	50 497	2 234 699

* dane przekształcone



Nota 25. Niepodzielony wynik finansowy

	31.12.2025	31.12.2024*
Niepodzielony wynik finansowy z lat ubiegłych	(32 786)	(5 235)
Wynik finansowy lat ubiegłych jednostki przejętej	6 060	-
Razem	(26 726)	(5 235)

* dane przekształcone

Zmiana stanu niepodzielonego wyniku finansowego

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Stan na początek okresu	(5 235)	(31 064)
Korekty z tyt. błędów	(25 621)	(935)
Niepodzielony wynik po korektach	(30 856)	(31 999)
Zwiększenia, z tytułu:	475 934	481 105
rozliczenia wyniku z lat ubiegłych	469 874	481 105
połączenia jednostek gospodarczych	6 060	-
Zmniejszenia, z tytułu:	471 804	454 341
wypłaty dywidendy	99 911	99 911
przeniesienia na kapitał zapasowy	371 893	354 430
Stan na koniec okresu	(26 726)	(5 235)

* dane przekształcone

Nota 26. Pozostałe zobowiązania długoterminowe

	31.12.2025	31.12.2024
Pozostałe zobowiązania długoterminowe, w tym:	2 085	2 274
zobowiązania z tytułu kosztów marketingu	1 056	1 189
zobowiązania z tytułu prawa pierwokupu	844	951
kaucje otrzymane	185	134

Pozostałe zobowiązania długoterminowe – struktura zapadalności

	31.12.2025	31.12.2024
Pozostałe zobowiązania długoterminowe, w tym:	2 085	2 274
płatne powyżej roku do trzech lat	905	854
płatne od trzech do pięciu lat	480	480
płatne powyżej pięciu lat	700	940

Pozostałe zobowiązania długoterminowe – struktura walutowa

	31.12.2025		31.12.2024	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
PLN	2 021	2 021	2 219	2 219
EUR	15	64	13	55
Razem		2 085		2 274

Nota 27. Umowy leasingu i subleasingu

Leasing

Grupa jako leasingobiorca klasyfikuje umowę jako leasing lub jako zawierającą leasing, jeżeli na jej mocy przekazuje się prawo do kontroli użytkowania zidentyfikowanego składnika aktywów na dany okres w zamian za wynagrodzenie.

W przypadku gdy Grupa działa jako leasingodawca, umowa traktowana jest jako leasing finansowy jeżeli następuje przeniesienie zasadniczo całego ryzyka i pożytków wynikających z posiadania bazowego składnika aktywów. Jeżeli nie następuje przeniesienie zasadniczo całego ryzyka i pożytków wynikających z posiadania bazowego składnika aktywów umowa traktowana jest jako leasing operacyjny.

Prawo do kontroli nad użytkowaniem składnika aktywów używanych na podstawie umowy leasingu oznacza przede wszystkim prawo do uzyskania zasadniczo wszystkich korzyści ekonomicznych z użytkowania składnika aktywów oraz prawo do kierowania użytkowaniem zidentyfikowanego składnika aktywów.

Na ryzyko składa się możliwość poniesienia strat z powodu niewykorzystania zdolności produkcyjnych, utraty przydatności technicznej lub zmian poziomu osiągniętego zwrotu, spowodowanych zmianami warunków ekonomicznych. Pożytkami może być oczekiwanie zyskownego funkcjonowania składnika aktywów przez ekonomiczny okres użytkowania oraz oczekiwanie na zysk wynikający ze wzrostu jego wartości lub realizacji wartości końcowej.

W dacie rozpoczęcia Grupa ujmuje składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania i zobowiązanie z tytułu leasingu. Prawo do użytkowania jest pierwotnie wyceniane w cenie nabycia składającej się z wartości początkowej zobowiązania z tytułu leasingu, początkowych kosztów bezpośrednich, szacunku kosztów przewidywanych w związku z demontażem bazowego składnika aktywów i opłat leasingowych zapłaconych w dacie rozpoczęcia lub przed nią, pomniejszonych o zachęty leasingowe.

Grupa amortyzuje prawa do użytkowania metodą liniową od daty rozpoczęcia do końca okresu użytkowania prawa do użytkowania lub do końca okresu leasingu, w zależności od tego, która z tych dat jest wcześniejsza. Jeśli występują ku temu przesłanki, prawa do użytkowania poddaje się testom na utratę wartości zgodnie z MSR 36.

Na dzień rozpoczęcia Grupa wycenia zobowiązanie z tytułu leasingu w wartości bieżącej opłat leasingowych pozostających do zapłaty z wykorzystaniem stopy procentowej leasingu, jeśli można ją łatwo ustalić. W przeciwnym wypadku stosuje się krańcową stopę procentową leasingobiorcy.

Opłaty leasingowe uwzględniane w wartości zobowiązania z tytułu leasingu składają się ze stałych opłat leasingowych, zmiennych opłat leasingowych zależnych od indeksu lub stawki, kwot oczekiwanych do zapłaty jako gwarantowana wartość końcowa oraz płatności z tytułu opcji wykonania kupna, jeśli ich wykonanie jest racjonalnie pewne. W kolejnych okresach zobowiązanie z tytułu leasingu jest pomniejszane o dokonane spłaty i powiększane o naliczone odsetki. Wycena zobowiązania z tytułu leasingu jest aktualizowana w celu odzwierciedlenia zmian umowy oraz ponownej oceny okresu leasingu, wykonania opcji kupna, gwarantowanej wartości końcowej lub opłat leasingowych zależnych od indeksu lub stawki. Co do zasady aktualizacja wartości zobowiązania jest ujmowana jako korekta składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

Informacje dotyczące amortyzacji leasingowanych aktywów zostały zaprezentowane w nocie 2. Koszt odsetek od umów leasingu został wyszczególniony w nocie 4. Informacje na temat zwiększeń aktywów z tytułu prawa do użytkowania oraz wartości bilansowej aktywów z tytułu prawa do użytkowania na koniec okresu sprawozdawczego w podziale na klasy bazowego składnika aktywów zostały pokazane w nocie 9. W nocie 37 zawarto informację o całkowitym wpływie środków pieniężnych z tytułu leasingu.

Umowy leasingu aktywów o niskiej wartości oraz leasingu krótkoterminowego

Grupa zawarła umowy najmu sprzętu biurowego (wielofunkcyjne kserokopiarki, urządzenia kuchenne) oraz lokali mieszkalnych, które potencjalnie spełniają kryteria uznania ich za leasing zgodnie z regulacjami MSSF 16. Grupa uznała jednak te umowy za leasing krótkoterminowy oraz leasing aktywów o niskiej wartości bazowej i zdecydowała nie stosować w odniesieniu do nich wymogów dotyczących leasingu, zgodnie z możliwością przewidzianą w paragrafie 5 standardu. W odniesieniu do takich umów zamiast ujmować aktywa z tytułu prawa do użytkowania i zobowiązania z tytułu leasingu opłaty leasingowe ujmuje się jako koszty w okresie którego dotyczą, metodą liniową lub w inny systematyczny sposób, który odzwierciedla rozkład kosztów w czasie trwania umowy (informacje o kosztach z tytułu tych leasingów poniesionych w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. zawarte są w nocie 2).

Prawo wieczystego użytkowania gruntu

Grunty stanowiące własność Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub ich związków mogą być przedmiotem użytkowania wieczystego. Użytkowanie wieczyste jest szczególnym rodzajem prawa rzeczowego uprawniającym osoby fizyczne lub prawne do korzystania z nieruchomości gruntowej z wyłączeniem innych osób. Użytkownik wieczysty może również rozporządzać swoim prawem. Prawo wieczystego użytkowania gruntów przyznawane jest na okres 99 lat lub w wyjątkowych przypadkach – gdy cel gospodarczy użytkowania wieczystego nie wymaga oddania gruntu na taki okres czasu – na okres krótszy, co najmniej jednak na 40 lat.

Prawo wieczystego użytkowania gruntu Grupa ujęła zgodnie z MSSF 16 jako leasing. Prawo do użytkowania aktywa leasingowego zostało zaprezentowane zgodnie z przeznaczeniem w pozycji bilansowej Nieruchomości inwestycyjne lub Rzeczowe aktywa trwałe.

**Zobowiązania z tytułu umów leasingu**

Wartość bieżąca opłat	31.12.2025	31.12.2024
W okresie do jednego miesiąca	270	465
Od miesiąca do trzech miesięcy	545	476
Od trzech miesięcy do roku	3 480	1 503
Od roku do pięciu lat	7 033	2 873
Powyżej pięciu lat	14 710	14 833
Wartość bieżąca opłat leasingowych, w tym:	26 038	20 150
krótkoterminowe	4 295	2 444
długoterminowe	21 743	17 706

Wartość zobowiązań z tytułu leasingu brutto (przed odliczeniem kosztów finansowych)

	31.12.2025	31.12.2024
W okresie do jednego miesiąca	352	538
Od miesiąca do trzech miesięcy	705	591
Od trzech miesięcy do roku	3 977	1 927
Od roku do pięciu lat	8 460	4 050
Powyżej pięciu lat	25 317	23 404
Razem	38 811	30 510
krótkoterminowe	5 034	3 056
długoterminowe	33 777	27 454

Dochód uzyskany poprzez subleasing aktywów z tytułu prawa do użytkowania

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Przychody	20	23
Koszty	20	23
Dochód	-	-

Umowy leasingu i subleasingu na dzień 31.12.2025 r.

Przedmiot leasingu	Waluta	Termin zakończenia umowy	Wartość zobowiązań na koniec okresu bilansowego	Warunki przedłużenia umowy lub możliwość zakupu
Umowy leasingu				
Samochody osobowe	PLN, USD	16.08.2026; 15.09.2027	313	Korzystający ma prawo wykupu przedmiotów leasingu - zgodnie z umowami wartość resztowa netto wynosi odpowiednio 82 tys. zł oraz 66 tys. USD
Prawo wieczystego użytkowania gruntów Jagiellońska 74 i 76	PLN	05.12.2089; 12.04.2100	15 302	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Biura	EUR, USD	31.03.2027; 31.10.2027; 31.05.2030	10 431	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Umowy subleasingu				
Parkingi	EUR	31.10.2027	8	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Razem			26 038	

Grupa jako leasingobiorca jest potencjalnie narażona na przyszłe wypływy pieniężne, które nie są uwzględnione w wycenie zobowiązań z tytułu leasingu, obejmujące:

- odnośnie umów, których przedmiotem są działki położone przy ul. Jagiellońskiej 74 i 76, stanowiących w istocie prawa wieczystego użytkowania gruntu – zmienne opłaty leasingowe wynikające z aktualizacji wysokości opłaty rocznej za użytkowanie wieczyste gruntu, oznaczającej zmianę dotychczasowej wysokości opłaty w celu dostosowania jej do bieżącej wartości nieruchomości lub w celu ustalenia właściwej stawki, według której oblicza się opłatę,
- odnośnie umów, której przedmiotem jest lokal biurowy stanowiącej w istocie umowę najmu – zmienne opłaty leasingowe wynikające z przysługującego właścicielowi budynku prawa indeksacji wysokości opłat za użytkowanie lokalu o wskaźnik wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych.

Umowy leasingu aktywów o niskiej wartości oraz leasingu krótkoterminowego

Na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 31 grudnia 2024 r. przyszłe minimalne opłaty z tytułu umów nieodwołalnego leasingu krótkoterminowego oraz leasingu aktywów o niskiej wartości bazowej przedstawiają się następująco:

	31.12.2025	31.12.2024
Do roku	300	365
Od roku do pięciu lat	321	221
Razem	621	586

Nota 28. Pozostałe zobowiązania finansowe

Zobowiązania finansowe oraz instrumenty kapitałowe są klasyfikowane w zależności od ich treści ekonomicznej wynikającej z zawartych umów. Instrument kapitałowy to umowa dająca prawo do udziału w aktywach Grupy pomniejszonych o wszystkie zobowiązania.

	31.12.2025	31.12.2024
Zobowiązania leasingowe	26 038	20 150
Zobowiązania na odroczonej części płatności z tytułu zakupu udziałów w spółce zależnej	2 257	-
Zobowiązania dot. programów opartych na akcjach realizowane w formie świadczeń pieniężnych	1 308	-
Pochodne instrumenty finansowe	-	9 964
Razem zobowiązania finansowe	29 603	30 114
Krótkoterminowe, w tym:	7 860	12 408
do jednego miesiąca	3 835	503
od miesiąca do trzech miesięcy	545	476
od trzech miesięcy do roku	3 480	11 429
Długoterminowe, w tym:	21 743	17 706
od roku do pięciu lat	7 033	2 873
powyżej pięciu lat	14 710	14 833

Grupa dokonała modyfikacji warunków i terminów programu motywacyjnego dla części uprawnionych. Modyfikacja spowodowała przeklasyfikowanie części programu z rozliczanego w instrumentach kapitałowych na rozliczanego w środkach pieniężnych. W związku z tym na 31 grudnia 2025 roku Grupa rozpoznała inne zobowiązanie finansowe w kwocie 1 308 tys. zł.

Nota 29. Zobowiązania handlowe

W pozycji zobowiązania handlowe Grupa ujmuje zobowiązania związane z zakupem dla działalności operacyjnej materiałów, dóbr, usług, a także zobowiązania o charakterze inwestycyjnym. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wykazywane są w bilansie w zamortyzowanym koszcie.

	31.12.2025	31.12.2024*
Zobowiązania handlowe, w tym:	46 447	85 976
wobec jednostek powiązanych	37	4 822
wobec jednostek pozostałych	46 410	81 154

* dane przekształcone

**Zobowiązania handlowe – struktura wymagalności**

	Razem	Termin wymagalności w dniach					
		<30	30-60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
Stan na 31.12.2025	46 447	30 079	16 368	-	-	-	-
wobec jednostek powiązanych	37	37	-	-	-	-	-
wobec jednostek pozostałych	46 410	30 042	16 368	-	-	-	-

	Razem	Termin wymagalności w dniach					
		<30	30-60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
Stan na 31.12.2024*	85 976	66 254	19 664	8	25	25	-
wobec jednostek powiązanych	4 822	4 822	-	-	-	-	-
wobec jednostek pozostałych	81 154	61 432	19 664	8	25	25	-

* dane przekształcone

Zobowiązania handlowe – struktura walutowa

	31.12.2025		31.12.2024*	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
PLN	24 301	24 301	32 932	32 932
USD	4 531	16 325	11 173	45 824
EUR	807	3 405	1 055	4 506
CAD	827	2 173	613	1 749
GBP	40	194	140	723
CNY	88	46	22	12
JPY	89	2	8 595	225
KRW	303	1	-	-
SGD	-	-	1	5
Razem		46 447		85 976

* dane przekształcone

**Nota 30. Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe**

	31.12.2025	31.12.2024*
Zobowiązania z tytułu pozostałych podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych, z wyjątkiem podatku dochodowego od osób prawnych	6 604	12 349
Podatek VAT	-	6 366
Podatek zryczałtowany u źródła	272	57
Podatek dochodowy od osób fizycznych	1 895	2 630
Składki na ubezpieczenie społeczne	4 296	3 166
PFRON	108	89
Rozrachunki z tytułu PIT-8AR	33	41
Pozostałe zobowiązania	693	575
Zobowiązania wobec pracowników z tytułu wynagrodzeń	109	-
Kaucje	90	-
Pozostałe rozrachunki z pracownikami	11	149
Pozostałe rozrachunki z członkami zarządu	4	11
Zobowiązania z tytułu prawa pierwokupu i kosztów usług marketingu	240	240
Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych	8	-
Zaliczki otrzymane od odbiorców zagranicznych	-	173
Inne zobowiązania	231	2
Razem pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	7 297	12 924

* dane przekształcone

Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe – struktura walutowa

	31.12.2025		31.12.2024	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
PLN	6 287	6 287	6 328	6 328
USD	254	916	355	1 438
EUR	10	41	833	3 586
GBP	8	39	97	502
SEK	14	5	464	174
AUD	2	4	74	194
JPY	202	5	-	-
CAD	-	-	102	296
RUB	-	-	3 103	163
DKK	-	-	183	106
NOK	-	-	242	89
CHF	-	-	10	48
Razem		7 297		12 924

Nota 31. Rozliczenia międzyokresowe przychodów

Grupa rozpoznaje rozliczenia międzyokresowe przychodów w celu zaliczenia tych przychodów do przyszłych okresów sprawozdawczych, w momencie kiedy przychody te zostaną zrealizowane.

Sprzedaż przyszłych okresów obejmuje otrzymane lub należne wpływy z tytułu tantiem od zrealizowanych przez graczy zamówień przedpremierowych w ramach cyfrowej dystrybucji gier PC, których data premiery przypada na przyszłe okresy, otrzymane lub należne od wydawców i partnerów dystrybucyjnych zaliczki na poczet tantiem oraz zaliczki na towary otrzymane od odbiorców.

W ramach działalności spółki GOG pozycja rozliczeń międzyokresowych przychodów obejmowała przychody z tytułu sprzedaży przedpremierowej produktów, których data premiery przypadała na przyszłe okresy oraz rozliczenia międzyokresowe z klientami sklepu internetowego w ramach tzw. Portfela GOG.

Dotacje nie są ujmowane w rozliczeniach międzyokresowych przychodów do chwili uzyskania uzasadnionej pewności, że spółka z Grupy spełni konieczne warunki i otrzyma dotację. Dotacje, których zasadniczym warunkiem jest nabycie lub wytworzenie przez spółkę z Grupy aktywów trwałych, ujmują się w bilansie w pozycji rozliczeń międzyokresowych przychodów i odnosi w rachunek zysków i strat systematycznie przez przewidywany okres użytkowania ekonomicznego tych aktywów.

	31.12.2025	31.12.2024
Dotacje	7 029	2 296
Cinematic Experience	5 059	-
Animation Excellence (GameINN)	332	462
City Creation (GameINN)	666	925
Cinematic Feel (GameINN)	319	443
Polaris	653	466
Przychody przyszłych okresów	10 717	14 544
Sprzedaż przyszłych okresów	10 665	9 122
Portfel GOG (e-wallet, store credit)	-	5 374
Wypożyczenie telefonów służbowych	52	48
Razem rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym:	17 746	16 840
krótkoterminowe	11 104	15 175
długoterminowe	6 642	1 665

Nota 32. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne

Rezerwy na świadczenia pracownicze są tworzone i rozwiązywane w ciężar kosztów działalności operacyjnej. Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe są szacowane i ujmowane raz do roku metodą aktuarialną zgodnie z MSR 19. Rezerwy urlopowe są kalkulowane i rozpoznawane na każdy dzień sprawozdawczy. Rezerwy prezentowane są w podziale na długo i krótkoterminowe. Rezerwy krótkoterminowe stanowią rezerwy, których wykorzystanie przewiduje się w ciągu 12 miesięcy od dnia sprawozdawczego. Rezerwy, których termin wykorzystania przewidywany jest powyżej 12 miesięcy od dnia sprawozdawczego zalicza się do długoterminowych.

	31.12.2025	31.12.2024
Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	1 739	875
Rezerwy na urlopy wypoczynkowe	12 416	8 727
Razem, w tym:	14 155	9 602
krótkoterminowe	12 442	8 740
długoterminowe	1 713	862



Główne założenia przyjęte przez aktuarium na dzień bilansowy do wyliczenia wartości rezerwy są następujące:

	31.12.2025	31.12.2024
Stopa dyskontowa	5%	5,61%
Przewidywany wskaźnik inflacji	5%	5,61%
Wskaźnik rotacji pracowników - Średnio dla wieku (CD PROJEKT S.A.)	9,2% - 36 lat	9,4% - 35 lat
Wskaźnik rotacji pracowników - Średnio dla wieku (GOG sp. z o.o.)	-	18,4% - 34 lata
Przewidywana stopa wzrostu wynagrodzeń (CD PROJEKT S.A.)	7,1% - 2026; 7,4% - 2027; 5,4% - 2028; 7,4% - 2029 i kolejne lata	5,4% - 2025; 7,1% - 2026; 7,4% - 2027; 5,4% - 2028 i kolejne lata
Przewidywana stopa wzrostu wynagrodzeń (GOG sp. z o.o.)	-	7,5% - rok 2025 i kolejne lata
Tablice śmiertelności GUS z roku	2024	2023
Prawdopodobieństwo inwalidztwa w ciągu roku	0,1%	0,1%

Przy użyciu metod statystycznych aktuarium zbudował i skalibrował model mobilności pracowników spółek Grupy typu Multiple Decrement. Do kalibracji modelu użyto danych historycznych dostarczonych przez spółki z Grupy. Bazując na ogólnie dostępnych danych statystycznych i opracowaniach aktuarium przyjęto, że wskaźnik mobilności maleje wraz z wiekiem. Model wyceny wykazuje istotną wrażliwość na zmiany parametrów mobilności, dlatego powinien być stale weryfikowany i aktualizowany przy kolejnych oszacowaniach.

Zmiana stanu rezerw na świadczenia emerytalne i rentowe

	Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	Rezerwy na urlopy wypoczynkowe	Razem
Stan na 01.01.2025	875	8 727	9 602
Utworzenie rezerwy	246	12 875	13 121
Zyski i straty aktuarialne	663	-	663
Sprzedaż jednostki zależnej	(29)	(380)	(409)
Wykorzystane/rozwiązane rezerwy	16	8 806	8 822
Stan na 31.12.2025, w tym:	1 739	12 416	14 155
krótkoterminowe	26	12 416	12 442
długoterminowe	1 713	-	1 713

	Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe*	Rezerwy na urlopy wypoczynkowe	Razem
Stan na 01.01.2024	529	6 732	7 261
Utworzenie rezerwy	175	8 546	8 721
Zyski i straty aktuarialne	171	-	171
Wykorzystane/rozwiązane rezerwy	-	6 551	6 551
Stan na 31.12.2024, w tym:	875	8 727	9 602
krótkoterminowe	13	8 727	8 740
długoterminowe	862	-	862

* dane przekształcone



Nota 33. Pozostałe rezerwy

Rezerwy na zobowiązania tworzy się w przypadku, gdy na Spółce z Grupy ciąży istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowy) wynikający z przeszłych zdarzeń i jest prawdopodobne, że wypełnienie obowiązku spowoduje zmniejszenie zasobów ucieleśniających korzyści ekonomiczne Grupy oraz można dokonać wiarygodnego oszacowania kwoty zobowiązania. Nie tworzy się rezerw na przyszłe straty operacyjne.

Rezerwa na koszty restrukturyzacji ujmowana jest tylko wtedy, gdy Spółka z Grupy ogłosiła wszystkim zainteresowanym stronom szczegółowy i formalny plan restrukturyzacji.

Grupa tworzy rezerwy na wynagrodzenia uzależnione od wyniku oraz pozostałe premie. Rezerwy na wynagrodzenia uzależnione od wyniku tworzone są zbiorczo dla poszczególnych grup zatrudnionych. Co do zasady rezerwy kalkulowane są (w zależności od grupy zatrudnionych) w oparciu o wartość zysku netto Grupy Kapitałowej lub segmentu działalności. Rezerwy na wynagrodzenia uzależnione od wyniku wyliczane są na zasadzie rekurencji - wartość rezerw odpowiednio pomniejsza wynik będący podstawą ich naliczenia.

Grupa tworzy rezerwy na spodziewane korekty raportów licencyjnych oraz koszty niezafakturowane przez dostawców do dnia sporządzenia bilansu.

	31.12.2025	31.12.2024*
Rezerwa na zobowiązania, w tym:	96 128	83 178
rezerwa na koszty wynagrodzeń uzależnionych od wyników oraz pozostałych	59 862	57 038
rezerwa na koszty badania i przeglądu sprawozdań finansowych	104	145
rezerwa na koszty usług obcych	21 889	6 057
rezerwa na pozostałe koszty	14 273	19 938
Razem, w tym:	96 128	83 178
krótkoterminowe	95 154	83 178
długoterminowe	974	-

* dane przekształcone

Zmiana stanu pozostałych rezerw

	Rezerwa na koszty wynagrodzeń zależnych od wyników oraz pozostałych	Rezerwa na koszty badania i przeglądu sprawozdań finansowych	Rezerwa na koszty usług obcych	Rezerwa na pozostałe koszty	Razem
Stan na 01.01.2025	57 038	145	6 057	19 938	83 178
Utworzone rezerwy w ciągu roku obrotowego	59 986	340	121 888	58	182 272
Wykorzystane/rozwiązane rezerwy	57 038	381	105 708	5 665	168 792
Sprzedaż jednostki zależnej	(124)	-	(348)	(58)	(530)
Stan na 31.12.2025, w tym:	59 862	104	21 889	14 273	96 128
krótkoterminowe	59 862	104	20 915	14 273	95 154
długoterminowe	-	-	974	-	974

	Rezerwa na koszty wynagrodzeń zależnych od wyników oraz pozostałych	Rezerwa na koszty badania i przeglądu sprawozdań finansowych	Rezerwa na koszty usług obcych	Rezerwa na pozostałe koszty	Razem
Stan na 01.01.2024*	49 813	198	11 983	21 623	83 617
Utworzone rezerwy w ciągu roku obrotowego	57 038	321	90 762	187	148 308
Wykorzystane/rozwiązane rezerwy	49 813	374	96 688	1 872	148 747
Stan na 31.12.2024, w tym:	57 038	145	6 057	19 938	83 178
krótkoterminowe	57 038	145	6 057	19 938	83 178
długoterminowe	-	-	-	-	-

* dane przekształcone

Nota 34. Informacja o instrumentach finansowych

Wartości godziwe poszczególnych klas instrumentów finansowych

Wartość godziwą instrumentów finansowych, dla których nie istnieje aktywny rynek, wycenia się wykorzystując odpowiednie techniki wyceny. Przy wyborze odpowiednich metod i założeń Spółki z Grupy kierują się profesjonalnym osądem.

Instrumenty finansowe wyceniane w wartości godziwej klasyfikowane są według trzystopniowej hierarchii wartości godziwej:

Poziom 1 – ceny notowane na aktywnych rynkach dla identycznych aktywów i zobowiązań.

Poziom 2 – wartość godziwa oparta o możliwe do zaobserwowania dane rynkowe.

Poziom 3 – wartość godziwa oparta o dane, które nie są możliwe do zaobserwowania na rynku.

Zarząd Spółek Grupy dokonał analizy poszczególnych klas instrumentów finansowych, na podstawie której stwierdzono, że wartość bilansowa instrumentów nie odbiega od ich wartości godziwej zarówno na dzień 31 grudnia 2025 r. jak i 31 grudnia 2024 r.

	31.12.2025	31.12.2024
POZIOM 1		
Aktywa wycenione w wartości godziwej		
Aktywa finansowe wycenione w wartości godziwej przez inne dochody całkowite	217 863	239 103
obligacje zagraniczne - EUR	21 971	22 106
obligacje zagraniczne - USD	195 892	216 997
POZIOM 2		
Aktywa wycenione w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Instrumenty pochodne	10 067	405
kontrakty walutowe forward - EUR	506	271
kontrakty walutowe forward - USD	9 561	134
Udziały w private equity w segmencie gamingowym	4 114	4 980
udziały w private equity w segmencie gamingowym - SEK	561	933
udziały w private equity w segmencie gamingowym - USD	3 553	4 047
Zobowiązania wycenione w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Instrumenty pochodne	-	9 964
kontrakty walutowe forward - EUR	-	37
kontrakty walutowe forward - USD	-	9 620
kontrakty walutowe forward - JPY	-	307



Aktywa finansowe – klasyfikacja i wycena

Grupa na moment początkowego ujęcia klasyfikuje każdy składnik aktywów finansowych do jednej z czterech kategorii aktywów finansowych, których rozróżnienia dokonuje się w zależności od modelu biznesowego Grupy w zakresie zarządzania aktywami oraz charakterystyki wynikających z umowy przepływów pieniężnych:

- aktywa wyceniane po początkowym ujęciu w zamortyzowanym koszcie,
- aktywa finansowe wyceniane w cenie nabycia,
- aktywa wyceniane po początkowym ujęciu w wartości godziwej przez inne całkowite dochody,
- aktywa wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Klasyfikacja aktywów finansowych dokonywana jest w momencie początkowego ujęcia i może być zmieniona jedynie wówczas, gdy zmieni się biznesowy model zarządzania aktywami finansowymi. Do zasadniczych modeli zarządzania aktywami finansowymi zalicza się model utrzymywania w celu otrzymania przepływów pieniężnych wynikających z umowy, model utrzymywania w celu otrzymania przepływów pieniężnych wynikających z umowy i sprzedaży oraz model utrzymywania w innych celach niż cele wskazane w dwu poprzedzających modelach (co do zasady jest to model oznaczający utrzymywanie aktywów w celu ich zbycia). Grupa przyjmuje zasadę, iż sprzedaż aktywa finansowego tuż przed terminem jego zapadalności nie stanowi zmiany modelu biznesowego z utrzymywania w celu otrzymania przepływów pieniężnych wynikających z umowy na model utrzymywania w celu otrzymania przepływów pieniężnych wynikających z umowy i sprzedaży lub na model utrzymywania w innych celach.

Zgodnie z wymogami *MSSF 9 Instrumenty Finansowe* Spółka dominująca dokonała analizy modelu biznesowego w zakresie zarządzania aktywami finansowymi oraz zbadała charakterystykę wynikających z umowy przepływów pieniężnych dla każdego składnika portfela obligacji, stwierdzając, że:

- celem zrealizowanych inwestycji w krajowe i zagraniczne obligacje jest ich utrzymanie do dnia zapadalności i otrzymanie umownych przepływów;
- mandaty inwestycyjne, w ramach których zarządzany jest portfel zagranicznych obligacji, dopuszczają sprzedaż obligacji przed terminem wykupu w ramach przyjętej strategii;
- wszystkie zakupione obligacje spełniają test SPPI.

W następstwie przeprowadzonej analizy zakwalifikowano nabyte obligacje do dwóch modeli zarządzania aktywami finansowymi, które rozróżnia podmiot zarządzający portfelem obligacji. Obligacje krajowe, które są zarządzane bezpośrednio na poziomie Spółki dominującej, ze względu na docelowe utrzymanie ich do realizacji umownych przepływów, wyceniane są w zamortyzowanym koszcie. Obligacje zagraniczne, zarządzane przez zewnętrzny podmiot, zgodnie z udzielonym mandatem inwestycyjnym, wyceniane są w wartości godziwej przez inne dochody całkowite.

W odniesieniu do udziałów kapitałowych w innych jednostkach Grupa dokonuje szacunku wartości godziwej posiadanych udziałów metodą, która polega na prognozowaniu przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez ośrodek wypracowujący środki pieniężne i wymaga ustalenia stopy dyskontowej do zastosowania w celu obliczenia bieżącej wartości tych przepływów. W uzasadnionych przypadkach Grupa przyjmuje koszt historyczny jako akceptowalne przybliżenie wartości godziwej.

Grupa nie dokonywała wyceny wartości godziwej należności, zobowiązań z tytułu dostaw i usług, środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych, lokat bankowych powyżej 3 miesięcy oraz pożyczek udzielonych o zmiennym oprocentowaniu, ponieważ ich wartość bilansowa uznawana jest przez Grupę za rozsądne przybliżenie wartości godziwej.

W okresie sprawozdawczym i w okresie porównawczym w Grupie nie wystąpiły przesunięcia pomiędzy Poziomami w hierarchii wartości godziwej.

Grupa nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń, dlatego regulacje *MSSF 9* w tym zakresie nie mają do niej zastosowania.

Ryzyko kredytowe związane z aktywami stanowiącymi instrumenty finansowe Grupa ocenia w oparciu o model strat oczekiwanych. Podstawową metodą określania wysokości odpisów z tytułu utraty wartości w ramach modelu strat oczekiwanych jest metoda, zgodnie z założeniami której Grupa monitoruje zmiany poziomu ryzyka kredytowego związanego z danym składnikiem aktywów finansowych w stosunku do początkowego jego ujęcia oraz klasyfikuje aktywa finansowe do jednego z trzech stopni wyznaczania odpisów z tytułu utraty wartości: stopień 1 – aktywa finansowe obsługiwane na bieżąco (stosowany w odniesieniu do aktywów, których ryzyko kredytowe nie wzrosło istotnie od początkowego ujęcia); stopień 2 – aktywa finansowe z pogorszoną obsługą (stosowany w przypadku istotnego wzrostu ryzyka kredytowego w stosunku do początkowego ujęcia, przy jednoczesnym braku obiektywnych przesłanek utraty wartości); stopień 3 – aktywa finansowe nieobsługiwane (stosowany w przypadku wystąpienia obiektywnych przesłanek utraty wartości).

Grupa stosuje uproszczenie przewidziane przez *MSSF 9* (wykorzystanie matrycy odpisów, w oparciu o dane historyczne skorygowane o wpływ przyszłych czynników). Matryca jest tworzona na podstawie danych historycznych. Grupa nie stosuje matrycy odrębnie dla portfeli należności, ponieważ jej działalność jest dość jednorodna. Odbiorcy Grupy to głównie duże koncerny międzynarodowe, które spłacają swoje zobowiązania w terminie. Grupa wykorzystuje wiekowania kwartalne dla lat X-1 oraz X-2 w stosunku do roku, dla którego szacowane są odpisy. Poza odpisami liczonymi wg matrycy Grupa kalkuluje również odpisy dla należności w sposób indywidualny na podstawie analizy eksperckiej informacji na temat należności uważanych za stracone bądź zagrożone, przeprowadzonej przez dział finansów. Są to najczęściej unikalne wydarzenia, które nie świadczą o działalności Grupy i jej otoczeniu biznesowym, a jedynie o opóźnieniu w spłacie należności konkretnego odbiorcy.

	31.12.2025	31.12.2024
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	1 232 922	1 403 714
Pozostałe należności długoterminowe	434	407
Należności handlowe	125 441	167 628
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	114 115	124 886
Lokaty bankowe powyżej 3 miesięcy	520 813	522 524
Obligacje krajowe	472 119	585 521
Pożyczki udzielone	-	2 748
Aktywa finansowe wyceniane w cenie nabycia	10 770	39 453
Akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych nieobjętych konsolidacją	10 770	39 453
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez inne dochody całkowite	217 863	239 103
Obligacje zagraniczne	217 863	239 103
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	14 181	5 385
Pochodne instrumenty finansowe	10 067	405
Udziały w private equity w segmencie gamingowym	4 114	4 980
Razem aktywa finansowe	1 475 736	1 687 655

Zgodnie z wymogami **MSSF 13 Ustalenie Wartości Godziwej** Grupa dokonała analizy wyceny instrumentów finansowych wycenionych w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej w zamortyzowanym koszcie w celu ustalenia ich wartości godziwej oraz ich klasyfikacji w hierarchii wartości godziwej.

Notowane papiery dłużne zostały zakwalifikowane do poziomu 1. Są to Obligacje krajowe, których wartość godziwa została określona na podstawie wyceny rynkowej udostępnionej przez biuro maklerskie w ramach obowiązującej umowy o świadczenie usług maklerskich.

	31.12.2025	31.12.2024
POZIOM 1		
Wartość godziwa aktywów wycenionych w zamortyzowanym koszcie	473 607	583 156
Obligacje krajowe	473 607	583 156

Pozostałe pozycje aktywów i zobowiązań finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie zostały zakwalifikowane do poziomu 3.

Zobowiązania finansowe – klasyfikacja i wycena

Zobowiązanie finansowe to każde zobowiązanie będące:

- wynikającym z umowy obowiązkiem wydania środków pieniężnych lub innego składnika aktywów finansowych innej jednostce lub wymiany aktywów finansowych lub zobowiązań finansowych z inną jednostką na potencjalnie niekorzystnych warunkach,
- kontraktem, który będzie rozliczony lub może być rozliczony we własnych instrumentach kapitałowych jednostki i jest instrumentem niepochodnym, w zamian za który jednostka jest lub może być zobowiązana wydać zmienną liczbę własnych instrumentów kapitałowych lub instrumentem pochodnym, który będzie rozliczony lub może być rozliczony w inny sposób niż przez wymianę ustalonej kwoty środków pieniężnych lub innego składnika aktywów finansowych na ustaloną liczbę własnych instrumentów kapitałowych jednostki. W tym celu prawa poboru, opcje i warranty, umożliwiające nabycie ustalonej liczby własnych instrumentów kapitałowych jednostki w zamian za ustaloną kwotę środków pieniężnych w dowolnej walucie, stanowią instrumenty kapitałowe, jeżeli jednostka oferuje prawa poboru, opcje i warranty pro rata wszystkim aktualnym właścicielom tej samej kategorii niepochodnych instrumentów kapitałowych tej jednostki.

Spółki z Grupy na moment początkowego ujęcia klasyfikują każdy składnik zobowiązań finansowych jako:

- składniki zobowiązań finansowych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy,
- pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie.

W momencie początkowego ujęcia zobowiązanie finansowe wycenia się w wartości godziwej powiększonej, w przypadku zobowiązania finansowego niekwalifikowanego jako wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy, o koszty transakcji, które mogą być bezpośrednio przypisane do zobowiązania finansowego.



	31.12.2025	31.12.2024*
Zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	76 050	106 126
Zobowiązania handlowe	46 447	85 976
Zobowiązania leasingowe i pozostałe zobowiązania finansowe	29 603	20 150
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	-	9 964
Pochodne instrumenty finansowe	-	9 964
Razem zobowiązania finansowe	76 050	116 090

* dane przekształcone

Zyski i straty z aktywów i zobowiązań finansowych

	Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie			Aktywa i zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	Zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie		
	Należności handlowe	Obligacje krajowe	Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych oraz lokaty bankowe powyżej 3 miesięcy	Pochodne instrumenty finansowe	Udziały w private equity w segmencie gamingowym	Obligacje zagraniczne	Zobowiązania handlowe	Pozostałe zobowiązania finansowe	Razem
01.01.2025 – 31.12.2025									
Przychody/(koszty) z tytułu odsetek	-	30 392	28 908	-	42	7 979	(1)	(629)	66 691
Utworzenie odpisów aktualizujących	(229)	-	-	-	-	-	-	-	(229)
Rozwiązanie odpisów aktualizujących	16	-	-	-	-	-	-	-	16
Zyski/(straty) ze zbycia instrumentów dłużnych	-	-	-	-	-	(14 199)	-	-	(14 199)
Prowizje i opłaty od nabycia instrumentów dłużnych	-	-	-	-	-	(273)	-	-	(273)
Wycena kontraktu forward	-	-	-	42 083	-	-	-	-	42 083
Wycena udziałów w private equity w segmencie gamingowym	-	-	-	-	(37)	-	-	-	(37)
Wycena obligacji zagranicznych	-	-	-	-	-	2 528	-	-	2 528
Razem zyski/(straty)	(213)	30 392	28 908	42 083	5	(3 965)	(1)	(629)	96 580

	Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				Aktywa i zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	Zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	Razem
	Należności handlowe	Obligacje krajowe	Pożyczki udzielone	Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych oraz lokaty bankowe powyżej 3 miesięcy	Pochodne instrumenty finansowe	Udziały w private equity w segmencie gamingowym	Obligacje zagraniczne	Pozostałe zobowiązania finansowe	
01.01.2024 – 31.12.2024									
Przychody/(koszty) z tytułu odsetek	-	29 863	217	27 033	-	-	7 289	(771)	63 631
Utworzenie odpisów aktualizujących	(42)	-	-	-	-	-	-	-	(42)
Rozwiązanie odpisów aktualizujących	4	-	-	-	-	-	-	-	4
Zyski/(straty) ze zbycia instrumentów dłużnych	-	-	-	-	-	-	(3 927)	-	(3 927)
Prowizje i opłaty od nabycia instrumentów dłużnych	-	-	-	-	-	-	(280)	-	(280)
Wycena kontraktu forward	-	-	-	-	(4 112)	-	-	-	(4 112)
Wycena udziałów w private equity w segmencie gamingowym	-	-	-	-	-	31	-	-	31
Wycena obligacji zagranicznych	-	-	-	-	-	-	2 271	-	2 271
Razem zyski/(straty)	(38)	29 863	217	27 033	(4 112)	31	5 353	(771)	57 576

Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Ryzyko kredytowe

Opis ryzyka: W ramach sprzedaży z odroczonym terminem płatności, przychodów z tytułu opłat licencyjnych zwyczajowo raportowanych i rozliczanych po zakończeniu okresu, za który tantiemy są należne, wypłaty zaliczek, a także w ramach współpracy z bankami lub emitentami instrumentów dłużnych Grupa jest narażona na ryzyko kredytowe. W ramach prowadzonej działalności występują przypadki koncentracji największych odbiorców, do których sprzedaż przekracza 10% łącznych przychodów ze sprzedaży Grupy.

Podejmowane działania: W celu ograniczenia ryzyka kredytowego nabywców, prowadzony jest stały monitoring spływu należności, a windykacja trudnych przypadków jest zlecana zewnętrznym, wyspecjalizowanym podmiotom. W ramach działań ograniczających ryzyko kredytowe instytucji finansowych Grupa współpracuje z kilkoma bankami, dywersyfikując alokacje posiadanej gotówki i lokat bankowych, zarówno podmiotowo jak i geograficznie.

Zgodnie z przyjętą polityką zarządzania środkami finansowymi Spółka dominująca ma obowiązek dywersyfikacji w zakresie lokowania środków finansowych w postaci środków pieniężnych, lokat bankowych i instrumentów dłużnych, gdy ich łączna wartość wynosi co najmniej 50 mln PLN uwzględniając następujące ograniczenia:

- na moment lokowania środków pieniężnych lub nabywania instrumentów dłużnych maksymalne zaangażowanie środków finansowych w jednym podmiocie (bank lub emitent instrumentów dłużnych) wynosi 40% łącznej wartości środków finansowych;
- na moment lokowania środków pieniężnych lub nabywania instrumentów dłużnych maksymalne zaangażowanie środków finansowych w danym kraju wynosi 70% łącznej wartości środków finansowych.

Dodatkowo w zakresie zarządzania środkami finansowymi Spółki dominującej muszą być spełnione następujące wymogi:

- bank, w którym Spółka dominująca lokuje posiadane środki finansowe lub emitent, którego instrumenty dłużne Spółka dominująca nabywa, musi posiadać rating nadany przez co najmniej jedną z następujących agencji ratingowych: Fitch, Moody's lub Standard & Poor's;
- rating banku, na dzień lokowania środków finansowych nie może być niższy niż BBB/Baa2;
- Spółka dominująca może nabywać instrumenty dłużne, gdy rating emitenta jest nie niższy niż najbardziej aktualny rating Polski.

Przyjęte kryterium ratingu kredytowego banku oraz emitenta instrumentów dłużnych sprawia, iż inwestycje we wskazane instrumenty finansowe są obciążone bardzo niskim ryzykiem i oczekiwane straty kredytowe z tego tytułu są nieistotne.

Środki pieniężne oraz lokaty bankowe powyżej 3 miesięcy według klasy ratingowej banku na dzień 31.12.2025 r.

Klasa ratingowa	Moody's	S&P, Fitch	Wartość bilansowa
AA	Aa1 - Aa3	AA+ - AA-	173 556
A	A1 - A3	A+ - A-	370 836
BBB	Baa1 - Baa3	BBB+ - BBB-	84 703
Łączna wartość bilansowa			629 095

Instrumenty dłużne (obligacje) według klasy ratingowej emitenta na dzień 31.12.2025 r.

Klasa ratingowa	Moody's	S&P, Fitch	Wartość bilansowa
AAA	Aaa	AAA	83 713
AA	Aa1 - Aa3	AA+ - AA-	134 150
A	A1 - A3	A+ - A-	472 119
Łączna wartość bilansowa			689 982

Ryzyko płynności

Opis ryzyka: Niewłaściwe zarządzanie kapitałem i ryzykiem płynności może generować ryzyko jej utraty skutkujące opóźnieniami w pokrywaniu zobowiązań lub niemożnością ich pokrycia.

Podejmowane działania - zarządzanie ryzykiem płynności finansowej: Zarządzanie kapitałem i ryzykiem płynności w Grupie ma na celu zapewnienie finansowania prowadzonej działalności w tym realizowanych przez Grupę wieloletnich projektów inwestycyjnych.

Filarami zarządzania ryzykiem płynności są:

- stale utrzymywane i aktualizowane krótkoterminowe i długoterminowe prognozy przepływów pieniężnych,
- cykliczna weryfikacja, w oparciu o prognozy przepływów, realizacji celów zarządzania ryzykiem płynności w średniej perspektywie,
- utrzymywanie własnych rezerw finansowych – Grupa nie posiada zewnętrznego zadłużenia odsetkowego z tytułu zaciągniętych pożyczek oraz kredytów lub wyemitowanych obligacji,
- zarządzanie rezerwami finansowymi (utrzymywanymi w formie gotówki, lokat bankowych, instrumentów dłużnych) w Spółce realizowane jest z uwzględnieniem terminów zapadalności poszczególnych instrumentów, ratingu banków lub emitentów nabytych instrumentów dłużnych, oprocentowania lub rentowności danych inwestycji i zawsze z zachowaniem zasady dywersyfikacji alokacji zgromadzonych rezerw finansowych.

Portfel lokat bankowych na dzień 31 grudnia 2025 r. według terminu zapadalności lokaty

Okres zapadalności lokaty	Wartość bilansowa
I kwartał 2025	295 925
II kwartał 2025	184 589
III kwartał 2025	103 195
IV kwartał 2025	36 665
Łączna wartość bilansowa	620 374

Portfel instrumentów dłużnych (obligacji) na dzień 31 grudnia 2025 r. według terminu zapadalności

Termin wykupu nabytych instrumentów dłużnych wg stanu na dzień 31.12.2025	Wartość bilansowa
rok 2026	174 862
rok 2027	237 667
rok 2028	67 514
rok 2029	92 679
rok 2030	117 260
Łączna wartość bilansowa	689 982

Ryzyko walutowe

Opis ryzyka: Ze względu na globalny charakter prowadzonej przez Grupę działalności, w ramach której większość przychodów generowana jest w walutach obcych, jest ona narażona na ryzyko związane z nagłymi zmianami kursów walutowych, w tym w szczególności ryzyko umocnienia złotego.

Większość umów wydawniczo-dystrybucyjnych, w których Grupa jest stroną jako producent gier, bazuje na rozliczeniu w walutach obcych – głównie w USD oraz w EUR. W związku z tym osłabienie kursu USD lub EUR w relacji do złotego jest dla Grupy zjawiskiem niepożądanym, powodującym zmniejszenie przychodów z tytułu sprzedaży.

Spółki Grupy dokonują również zakupów towarów i usług w transakcjach rozliczanych w walutach obcych - w takich przypadkach osłabienie kursu PLN w stosunku do danej waluty transakcji może powodować niekorzystne dla wyniku Grupy różnice kursowe.

Część posiadanych środków finansowych Grupa inwestuje w zagraniczne instrumenty dłużne denominowane w walutach obcych, a także może utrzymywać zagraniczne środki pieniężne lub lokaty walutowe (więcej informacji na ten temat znajduje się w sekcjach poświęconych ryzyku kredytowemu i ryzyku płynności).

Podjęmowane działania: Spółki Grupy starają się minimalizować ekspozycję walutową w prowadzonej działalności, niemniej jednak nie ma możliwości całkowitego wyeliminowania ciężącego na niej ryzyka walutowego. W przypadku ryzyka związanego z inwestowaniem przez Grupę w zagraniczne instrumenty dłużne denominowane w walutach obcych, ekspozycja na zmiany kursów jest ograniczana poprzez zawieranie terminowych transakcji sprzedaży danej waluty typu forward. Analogicznie Grupa zabezpiecza wartość środków pieniężnych zdeponowanych na lokatach walutowych poprzez zawieranie symetrycznej do każdej zawartej lokaty terminowej transakcji sprzedaży waluty typu forward.

Dodatkowo, w przypadku zakupu usług nabywanych w walucie obcej, których wartość jest istotna i data nabycia pewna, Grupa zabezpiecza kurs poprzez zawieranie transakcji zakupu waluty typu forward.

Wartość zawartych kontraktów terminowych wg stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. zaprezentowano w poniższej tabeli.

Waluta kontraktów terminowych	Wartość kontraktów terminowych w walucie	Wartość kontraktów terminowych w PLN według kursów terminowych	Wycena wartości godziwej kontraktów terminowych na 31.12.2025 w PLN
EUR	5 100	22 268	506
USD	73 740	275 476	9 561
Razem			10 067

Zgodnie z przyjętą przez Spółkę dominującą polityką zarządzania środkami finansowymi ([Raport bieżący nr 18/2025](#)) Spółka dominująca dopuszcza możliwość utrzymywania niezabezpieczonych pozycji w walutach obcych do 1,5% łącznej wartości środków finansowych w postaci środków pieniężnych, lokat bankowych i instrumentów dłużnych, pozostała część ekspozycji walutowej powinna być zabezpieczana przy użyciu hedgingu naturalnego lub instrumentów pochodnych.

Ryzyko związane z poziomem stóp procentowych i inflacji

Opis ryzyka: Kondycja gospodarki światowej, w tym skutki światowych kryzysów politycznych lub ekonomicznych mogą wpływać na działalność, sytuację finansową i wyniki Grupy. Negatywna sytuacja makroekonomiczna lub polityczna, może powodować utrudnienia w dostępie do finansowania, zmiany cen towarów, usług i produktów, zachowawcze postawy konsumentów lub pojawienie się ograniczeń możliwości sprzedaży w konsekwencji wprowadzonych sankcji ekonomicznych lub regulacji lokalnych.

Polityka monetarna prowadzona przez Narodowy Bank Polski w zakresie kształtowania poziomu stóp procentowych i w konsekwencji mająca wpływ na poziom inflacji w Polsce może wpływać na osiągane przez Grupę przychody finansowe. W związku z tym, iż nadwyżki środków pieniężnych inwestowane są m.in. w lokaty bankowe i instrumenty dłużne, spadek wysokości stóp procentowych może mieć negatywny wpływ na poziom przychodów finansowych Grupy. Z kolei przychody finansowe uzyskiwane z lokat bankowych lub inwestycji w instrumenty dłużne w odniesieniu do posiadanych przez Grupę rezerw gotówkowych mogą nie zrekomensować strat spowodowanych inflacją.

Zmiana poziomu stóp procentowych wpływa na wartość bilansową tych instrumentów dłużnych, które są wyceniane w wartości godziwej przez inne dochody całkowite. Wzrost stóp procentowych może także obniżyć wycenę aktywów Grupy (np. udziałów w podmiotach powiązanych, marek) dokonywaną w ramach testów na utratę wartości mogącą prowadzić do konieczności aktualizacji ich wartości w księgach.

Podjęmowane działania: Grupa stara się monitorować wpływ sytuacji globalnej na rynki, na których operuje i w miarę możliwości maksymalnie dostosowywać prowadzoną działalność do obserwowanych zmian. Część ryzyka związana ze zmiennością stóp procentowych oraz rynkowymi oczekiwaniami inflacyjnymi Grupa ogranicza inwestując część swoich nadwyżek gotówkowych w lokaty oraz instrumenty dłużne, jednocześnie dywersyfikując terminy zapadalności wspomnianych instrumentów. Dodatkowo, niektóre z instrumentów dłużnych mogą być papierami o zmiennym oprocentowaniu.

Przy zachowaniu bezpieczeństwa zgromadzonych środków finansowych, w praktyce może nie być możliwości pełnego zabezpieczenia wartości posiadanych rezerw finansowych przed negatywnymi skutkami inflacji.

Analiza wrażliwości

Zgodnie z wymogami *MSSF 7 Instrumenty Finansowe ujawnianie informacji* Grupa dokonała analizy dla zidentyfikowanych rodzajów ryzyka rynkowego pokazującej, jaki wpływ na wynik finansowy i kapitał własny miałyby zmiany w zakresie odpowiednich czynników ryzyka.

Ze względu na liniowy charakter wpływu zmiany czynnika na wartość wyniku finansowego Grupy oraz jej kapitał własny, do sporządzenia analizy przyjęto ekspercko 5 p.p. do analizy wpływu zmian kursów walut i 1 p.p. do analiz wpływu zmian stóp procentowych oraz wartości godziwej.

Poniższe tabele przedstawiają wrażliwość wyniku finansowego brutto oraz kapitału własnego na ryzyka zidentyfikowane przez Grupę w horyzoncie do daty następnego sprawozdania finansowego, przy założeniu niezmienności innych czynników ryzyka.

Ryzyko walutowe dotyczące wartości netto aktywów i zobowiązań w walutach obcych

	Wpływ na wynik finansowy				Wpływ na kapitał własny		
	EUR	USD	Pozostałe waluty	Razem	EUR	USD	Razem
Wahania kursu	5%	5%	5%		5%	5%	
Stan na 31.12.2025							
Wzrost kursu walutowego	209	(8 480)	36	(8 235)	1 099	12 449	13 548
Spadek kursu walutowego	(209)	8 480	(36)	8 235	(1 099)	(12 449)	(13 548)
Stan na 31.12.2024							
Wzrost kursu walutowego	225	(2 148)	(420)	(2 343)	1 105	12 492	13 597
Spadek kursu walutowego	(225)	2 148	420	2 343	(1 105)	(12 492)	(13 597)

Ekspozycja na ryzyko walutowe ulega zmianom w ciągu roku w zależności od wolumenu transakcji przeprowadzanych w walucie. Niemniej powyższą analizę wrażliwości można uznać za reprezentatywną dla określenia ekspozycji Grupy na ryzyko walutowe na dzień bilansowy.

Ryzyko stopy procentowej dotyczące przychodów z oprocentowania środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach bankowych oraz polskich obligacji zmiennokuponowych

	31.12.2025		31.12.2024	
	Wahania stopy	Wpływ na wynik finansowy	Wahania stopy	Wpływ na wynik finansowy
Wzrost stopy procentowej	1 p.p.	7 508	1 p.p.	7 502
Spadek stopy procentowej	1 p.p.	(7 508)	1 p.p.	(7 502)

Ryzyko zmiany wartości godziwej dotyczące wyceny posiadanych instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej, która zależy od zmienności cen rynkowych

	31.12.2025			31.12.2024		
	Wartość zmiany	Wpływ na kapitał własny	Wpływ na wynik finansowy	Wartość zmiany	Wpływ na kapitał własny	Wpływ na wynik finansowy
Wzrost wartości godziwej	1 p.p.	2 179	142	1 p.p.	2 391	(46)
Spadek wartości godziwej	1 p.p.	(2 179)	(142)	1 p.p.	(2 391)	46



Nota 35. Zarządzanie kapitałem

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Grupy zwiększając wartość dla jej akcjonariuszy.

Grupa zarządza strukturą kapitałową i w wyniku zmian warunków ekonomicznych wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub skorygowania struktury kapitałowej jednostka dominująca może dokonać wypłaty dywidendy dla akcjonariuszy, skupić akcje własne z rynku lub wyemitować nowe akcje. Grupa monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto. Na dzień 31 grudnia 2025 r. wartość posiadanych przez Grupę środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych oraz lokat bankowych była wyższa od wartości zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań, tym samym Grupa posiadała dodatnie saldo gotówki netto.

Nota 36. Objaśnienia do sprawozdania z przepływów pieniężnych

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych wykazane w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	114 115	124 886
Środki pieniężne w bilansie	114 115	124 886
(Zysk)/strata z tytułu różnic kursowych wynika z następujących pozycji:	22 300	(16 125)
Różnice kursowe z wyceny obligacji	12 370	(12 531)
Różnice kursowe z wyceny udziałów w private equity w segmencie gamingowym	465	(133)
Różnice kursowe z wyceny udzielonych pożyczek na dzień bilansowy	-	(170)
Różnice kursowe z wyceny lokat bankowych powyżej 3 miesięcy	9 992	(3 324)
Różnice kursowe z wyceny leasingu	(527)	33
Odsetki i udziały w zyskach składają się z:	(68 012)	(63 631)
Odsetki od depozytów bankowych	(30 228)	(27 033)
Odsetki od obligacji	(38 371)	(37 152)
Odsetki naliczone od udzielonych pożyczek	-	(217)
Odsetki od udziałów w private equity w segmencie gamingowym	(42)	-
Odsetki od umów leasingu	629	771
(Zysk)/strata z działalności inwestycyjnej wynika z następujących pozycji:	(97 282)	18 665
Sprzedaż udziałów w spółce zależnej	(71 068)	-
Przychody ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	(458)	(199)
Wartość netto sprzedanych rzeczowych aktywów trwałych	483	8
Wartość netto zlikwidowanych aktywów trwałych	2 135	2
Odpisy aktualizujące wartość rzeczowych aktywów trwałych, aktywów niematerialnych, nieruchomości inwestycyjnych oraz nakładów na prace rozwojowe	269	4 615
Odwrócenie odpisów aktualizujących wartość rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe	(3 313)	-
Rozliczenie i wycena pochodnych instrumentów finansowych	(39 839)	10 063
Wycena udziałów w private equity w segmencie gamingowym	37	(31)
Prowizje i opłaty od nabycia obligacji	273	280
Przychody z wykupu obligacji	(313 460)	(77 198)
Wartość wykupionych obligacji	327 659	81 125
Zmiana stanu rezerw wynika z następujących pozycji:	8 219	(10 308)
Zmiana stanu rezerw na zobowiązania	12 950	(439)
Zmiana stanu rezerw na świadczenia pracownicze	4 553	2 341
Zmiana stanu rezerw na koszty wynagrodzeń uzależnionych od wyniku oraz pozostałych ujętych w pozycji nakłady na prace rozwojowe	(10 226)	(12 210)
Zmiana stanu rezerw spółki sprzedanej	942	-

* dane przekształcone



	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Zmiana stanu należności wynika z następujących pozycji:	9 815	6 277
Zmiana stanu należności krótkoterminowych wynikająca z bilansu	(114 550)	14 999
Zmiana stanu należności długoterminowych wynikająca z bilansu	(27)	(24)
Zmiana stanu zaliczek na poczet nabycia nieruchomości inwestycyjnych	25 000	-
Podatek dochodowy rozliczony z podatkiem u źródła	19 940	14 710
Podatek u źródła zapłacony za granicą	(19 794)	(13 775)
Korekta o bieżący podatek dochodowy	(8 469)	(15 797)
Zmiana stanu zaliczek na nakłady na prace rozwojowe	16 232	6 012
Zmiana stanu zaliczek na poczet nabycia środków trwałych oraz wartości niematerialnych	948	152
Zmiana stanu należności z tytułu pożyczki w związku z połączeniem jednostek gospodarczych	2 748	-
Zmiana stanu należności spółki sprzedanej	(2 908)	-
Zmiana stanu należności z tytułu zbycia udziałów w jednostce zależnej	90 695	-
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów, wynika z następujących pozycji:	4 975	6 363
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych wynikająca z bilansu	(61 108)	41 331
Korekta o bieżący podatek dochodowy	11 410	(10 942)
Zmiana stanu krótkoterminowych zobowiązań finansowych	6 898	(5 524)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu kaucji	51	20
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych	7 815	(14 171)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu nabycia aktywów niematerialnych	(97)	195
Zmiana stanu zobowiązań spółki sprzedanej	38 769	-
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu zwiększenia nakładów na prace rozwojowe	4 542	(4 546)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu kosztów związanych ze sprzedażą udziałów	(3 305)	-
Zmiana stanu pozostałych aktywów i pasywów wynika z następujących pozycji:	17 076	20 593
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych wynikająca z bilansu	33 321	19 478
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych przychodów wynikająca z bilansu	906	1 355
Korekta o rozliczenia międzyokresowe wykazane drugostronnie w pozycji zobowiązań	(240)	(240)
Zmiana stanu pozostałych aktywów i pasywów spółki sprzedanej	(16 911)	-
Na wartość pozycji „inne korekty” składają się:	4 946	3 084
Wycena pochodnych instrumentów finansowych	(99)	(285)
Spisana amortyzacja ujęta w koszcie własnym sprzedaży i pozostałych kosztach operacyjnych	-	39
Amortyzacja ujęta w koszcie własnym sprzedaży i pozostałych kosztach operacyjnych	7 355	3 041
Wycena aktuarialna świadczeń pracowniczych	(663)	(171)
Różnice kursowe z przeliczenia	4 107	334
Rozliczenie udziałów jednostki przejętej	27 295	-
Wynik lat ubiegłych jednostki przejętej	6 060	-
Wartość firmy jednostki przejętej	(32 461)	-
Wartość leasingu jednostki przejętej	3 356	-
Wartość netto rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych jednostki przejętej	(8 967)	-
Inne korekty	(1 037)	126

* dane przekształcone

Nota 37. Przepływy pieniężne i zmiany niepieniężne wynikające ze zmian zobowiązań w działalności finansowej

	01.01.2025	Przepływy pieniężne	Zmiany niepieniężne						31.12.2025	
			Przejęcie środków trwałych w leasingu	Rozwiązanie umowy leasingu	Różnice kursowe	Naliczenie odsetek	Podjęcie uchwały w sprawie nabycia akcji własnych	Podjęcie uchwały o wypłacie dywidendy		Połączenie jednostek gospodarczych
Zobowiązania z tytułu leasingu	20 150	(4 734)	7 385	(221)	(527)	629	-	-	3 356	26 038
Zobowiązania w stosunku do akcjonariuszy z tytułu wypłaty dywidendy	-	(99 911)	-	-	-	-	-	99 911	-	-
Zobowiązania z tytułu zakupu akcji własnych	-	(22 424)	-	-	-	-	22 424	-	-	-
Razem	20 150	(127 069)	7 385	(221)	(527)	629	22 424	99 911	3 356	26 038

	01.01.2024	Przepływy pieniężne	Zmiany niepieniężne						31.12.2024	
			Przejęcie środków trwałych w leasingu	Rozwiązanie umowy leasingu	Różnice kursowe	Naliczenie odsetek	Podjęcie uchwały w sprawie nabycia akcji własnych	Podjęcie uchwały o wypłacie dywidendy		Połączenie jednostek gospodarczych
Zobowiązania z tytułu leasingu	23 306	(4 007)	47	-	33	771	-	-	-	20 150
Zobowiązania w stosunku do akcjonariuszy z tytułu wypłaty dywidendy	-	(99 911)	-	-	-	-	-	99 911	-	-
Razem	23 306	(103 918)	47	-	33	771	-	99 911	-	20 150



Nota 38. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi

Warunki transakcji wewnątrzgrupowych zostały ustalone w oparciu o zasadę ceny rynkowej, tzw. arm's length principle. Istota tej zasady opiera się na założeniu, że warunki ustalone w transakcjach pomiędzy podmiotami powiązanymi nie powinny odbiegać od warunków, jakie ustaliłyby między sobą niezależne podmioty w porównywalnej sytuacji. Transakcje kontrolowane zawierane przez podmioty powiązane należące do Grupy Kapitałowej CD PROJEKT podlegają weryfikacji pod kątem rynkowości ustalonych warunków transakcji bazując na rekomendacjach i metodach przewidzianych w Wytycznych OECD, jak i w ustawodawstwie krajowym.

Transakcje z podmiotami powiązanymi po wyłączeniach konsolidacyjnych

	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych		Zakupy od podmiotów powiązanych		Należności od podmiotów powiązanych		Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych	
	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*	31.12.2025	31.12.2024*	31.12.2025	31.12.2024*
NIEKONSOLIDOWANE JEDNOSTKI ZALEŻNE								
CD PROJEKT RED Canada Ltd.	2 231	1 310	19 379	16 308	2 752	1 596	2 184	1 758
The Molasses Flood LLC	-	1 808	-	34 079	-	3 167	-	3 278
CD PROJEKT SILVER Inc.	-	-	618	1 295	-	-	-	-
POZOSTAŁE PODMIOTY POWIĄZANE								
Członkowie Zarządów spółek z Grupy	66	13	-	-	4	-	4	11
Członkowie Rady Nadzorczej	16	2	-	-	-	-	-	-
Pozostali członkowie kadry kierowniczej	85	16	-	-	6	10	16	20
Pozostałe podmioty powiązane	173	-	-	-	-	-	-	173

* dane przekształcone

Nota 39. Zobowiązania warunkowe

Zobowiązania warunkowe z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń i zabezpieczenia umów

	Tytułem	Waluta	31.12.2025	31.12.2024
mBank S.A.				
Deklaracja wekslowa	Umowa ramowa dla transakcji rynku finansowego	PLN	50 000	50 000
Deklaracja wekslowa	Gwarancja bankowa zabezpieczająca umowę najmu	PLN	-	427
Deklaracja wekslowa	Gwarancja bankowa zabezpieczająca umowę najmu	PLN	248	-
Narodowe Centrum Badań i Rozwoju				
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie POIR.01.02.00-00-0105/16	PLN	7 711	7 711
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie POIR.01.02.00-00-0110/16	PLN	3 846	3 846
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie POIR.01.02.00-00-0112/16	PLN	3 692	3 692
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie POIR.01.02.00-00-0118/16	PLN	1 358	1 358
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie POIR.01.02.00-00-0120/16	PLN	-	1 204
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie FENG.01.01-IP.01-006A/23-00	PLN	14 765	14 765
Santander Bank Polska S.A. (poprzednio: BZ WBK S.A.)				
Deklaracja wekslowa	Umowa ramowa dla transakcji rynku finansowego	PLN	23 500	23 500
Bank Polska Kasa Opieki Spółka Akcyjna				
Deklaracja wekslowa	Umowa ramowa dla transakcji rynku finansowego	PLN	50 000	50 000
BNP Paribas Bank Polska S.A.				
Deklaracja wekslowa	Umowa ramowa dla transakcji rynku finansowego	PLN	26 600	26 600

Nota 40. Programy świadczeń pracowniczych

Programy motywacyjne na lata 2023-2027

Na podstawie uchwał Walnego Zgromadzenia Spółki dominującej z dnia 18 kwietnia 2023 r. wprowadzono w tym dniu dwa nowe programy motywacyjne na lata obrotowe 2023–2027: Program Motywacyjny A oraz Program Motywacyjny B.

Program Motywacyjny A

Program Motywacyjny A skierowany jest do osób niebędących Członkami Zarządu Spółki dominującej. Uprawnienia w tym programie, zgodnie z założeniami, przyznawane będą w każdym z lat obrotowych 2023-2027 (tj. w pięciu etapach). W ramach całości Programu Motywacyjnego A przyznanych może zostać maksymalnie 1 500 000 uprawnień, przy czym łączna liczba uprawnień przyznanych uczestnikom w tym programie oraz uprawnień przyznanych uczestnikom w Programie Motywacyjnym B nie może przekroczyć 5 000 000. Uprawnienia będą realizowane alternatywnie poprzez: (i) zaoferowanie uczestnikom objęcia warrantów subskrypcyjnych uprawniających do objęcia tożsamej liczby emitowanych w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego akcji Spółki dominującej, lub (ii) zaoferowanie uczestnikom nabycia od Spółki dominującej akcji własnych nabytych w ramach przeprowadzonego w tym celu skupu. Warunkiem realizacji uprawnień w Programie Motywacyjnym A będzie stwierdzenie przez Spółkę dominującą spełnienia warunku lojalnościowego (rozumianego jako pozostawanie przez uczestników Programu Motywacyjnego A w stosunku prawnym ze Spółką dominującą lub jej podmiotem powiązanym w trakcie okresu nabywania uprawnień). Cena objęcia lub nabycia akcji Spółki dominującej w ramach realizacji uprawnień programu A odpowiadać będzie wartości nominalnej akcji Spółki dominującej. Okres nabywania uprawnień wynosi każdorazowo minimum 3 lata.

Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania:

(i) w I etapie Programu Motywacyjnego A (w 2023 r.) przyznanych zostało 100 444 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 82 034 uprawnień;

(ii) w II etapie Programu Motywacyjnego A (w 2024 r.) przyznanych zostało 183 189 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 159 450 uprawnień;

(iii) w III etapie Programu Motywacyjnego A (w 2025 r.) przyznanych zostało 123 186 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 112 644 uprawnień;

(iv) w IV etapie Programu Motywacyjnego A (w 2026 r.) do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania przyznanych zostało 142 922 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 142 922 uprawnień.

Zmiany przyznanych uprawnień w ramach programu motywacyjnego A na lata 2023–2027 – etap I, II i III

Wyszczególnienie	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
	Liczba uprawnień w szt.	
Przyznane niezrealizowane na początek okresu	260 660	94 051
Przyznane w ciągu okresu	123 186	183 189
Utracone w ciągu okresu*	29 718	16 580
Przyznane niezrealizowane na koniec okresu	354 128	260 660

* Wszystkie utraty do dnia sporządzenia sprawozdania za dany okres

Założenia przyjęte do wyceny programu motywacyjnego A na lata 2023–2027 – etap I

Data przyznania uprawnień	Wskaźnik zmienności CDR	Stopa wolna od ryzyka
Uprawnienia przyznane 26.05.2023	44%	6,2%
Uprawnienia przyznane 27.05.2023	44%	6,2%
Uprawnienia przyznane 29.05.2023	44%	5,9%
Uprawnienia przyznane 07.06.2023	44%	5,8%

Założenia przyjęte do wyceny programu motywacyjnego A na lata 2023–2027 – etap II

Data przyznania uprawnień	Wskaźnik zmienności CDR	Stopa wolna od ryzyka
Uprawnienia przyznane 08.03.2024	43%	5,1%
Uprawnienia przyznane 10.03.2024	43%	5,1%

Założenia przyjęte do wyceny programu motywacyjnego A na lata 2023–2027 – etap III

Data przyznania uprawnień	Wskaźnik zmienności CDR	Stopa wolna od ryzyka
Uprawnienia przyznane 09.03.2025	40%	5,2%
Uprawnienia przyznane 16.03.2025	40%	5,4%

* Wszystkie utraty do dnia sporządzenia sprawozdania za dany okres

Dzień wyceny

Wartość godziwa uprawnień przyznanych w 2023, 2024 i 2025 roku została wyceniona na datę ich przyznania przy użyciu metod inżynierii finansowej oraz metod numerycznych (będących rozwinięciem tzw. modelu Blacka-Scholesa-Mertona) przez licencjonowanego aktuariusza wpisanego do rejestru aktuariuszy prowadzonego przez Komisję Nadzoru Finansowego zgodnie z informacjami zawartymi w tabeli powyżej.

Klasyfikacja warunków wyceny

Warunki związane z wypełnieniem formalności (m.in. prawidłowe wypełnienie dokumentów w określonym czasie), warunki lojalnościowe i inne niezwiązane z kursem akcji zostały potraktowane jako warunki nierynkowe. Analogicznie został potraktowany warunek dożycia do okresu realizacji praw z uprawnień i inne podobne.

Liczba akcji na dzień przyznania

Na datę przyznania uprawnień w Programie Motywacyjnym A w roku 2023 (etap I) Spółka dominująca posiadała wyemitowanych 100 770 800 akcji. Na datę przyznania uprawnień w Programie Motywacyjnym A w roku 2024 i 2025 (etap II i III) Spółka dominująca posiadała wyemitowanych 99 910 510 akcji.

Program Motywacyjny B

Program Motywacyjny B skierowany jest zarówno do osób będących Członkami Zarządu Spółki dominującej, jak i osób niebędących Członkami Zarządu. Uprawnienia w tym programie, zgodnie z założeniami, przyznawane będą w każdym z lat obrotowych 2023 - 2027 (tj. w pięciu etapach). Zgodnie ze zmianami wprowadzonymi w drodze uchwały nr 23 Walnego Zgromadzenia Spółki dominującej z dnia 23 czerwca 2025 r., w ramach całości Programu Motywacyjnego B przyznanych może zostać maksymalnie 4 100 000 uprawnień (uprzednio było to 3 500 000 uprawnień), przy czym łączna liczba uprawnień przyznanych uczestnikom w tym programie oraz uprawnień przyznanych uczestnikom w Programie Motywacyjnym A nie może przekroczyć 5 000 000. Uprawnienia będą realizowane alternatywnie poprzez: (i) zaoferowanie uczestnikom objęcia warrantów subskrypcyjnych uprawniających do objęcia tożsamej liczby emitowanych w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego akcji Spółki dominującej, lub (ii) zaoferowanie uczestnikom nabycia od Spółki dominującej akcji własnych nabytych w ramach przeprowadzonego w tym celu skupu. Warunkiem realizacji uprawnień w Programie Motywacyjnym B będzie stwierdzenie przez Spółkę dominującą spełnienia warunku wynikowego (dla 70% uprawnień), rynkowego (dla 30% uprawnień), w wybranych przypadkach warunków indywidualnych oraz w każdym przypadku spełnienie warunku lojalnościowego (rozumianego jako pozostawanie przez uczestników Programu Motywacyjnego B w stosunku prawnym ze Spółką dominującą lub jej podmiotem powiązanym w trakcie okresu nabywania uprawnień). Bazowa cena objęcia lub nabycia akcji Spółki dominującej w ramach realizacji uprawnień Programu Motywacyjnego B odpowiada kursowi akcji Spółki dominującej na zamknięcie ostatniej sesji giełdowej poprzedzającej dzień podjęcia stosownej uchwały o włączeniu uczestnika do programu. Program przewiduje możliwość obniżenia ceny objęcia lub nabycia akcji wraz z jednoczesną, proporcjonalną redukcją liczby uprawnień podlegających realizacji przez uczestnika. Bazowy okres nabywania uprawnień odpowiada czterem kolejnym latom obrotowym zaczynając od roku, w którym rozpoczął się dany etap (z możliwością skrócenia do 3 lat obrotowych dla uprawnień związanych z warunkiem wynikowym w przypadku ewentualnej szybszej realizacji czteroletniego warunku wynikowego w okresie trzyletnim).

Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania:

(i) w I etapie Programu Motywacyjnego B (w 2023 r.) przyznanych zostało 662 000 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 650 000 uprawnień;

(ii) w II etapie Programu Motywacyjnego B (w 2024 r.) przyznanych zostało 723 500 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 710 000 uprawnień;

(iii) w III etapie Programu Motywacyjnego B (w 2025 r.) przyznanych zostało 740 500 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 730 000 uprawnień;

(iv) w IV etapie Programu Motywacyjnego B (w 2026 r.) do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania przyznanych zostało 750 000 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 750 000 uprawnień.

Warunek wynikowy – 70% uprawnień przyznanych w ramach danego etapu Programu Motywacyjnego B

Realizację warunku wynikowego stanowi osiągnięcie, w odpowiednim okresie nabywania uprawnień, wyniku rozumianego jako suma skonsolidowanych wyników netto z działalności kontynuowanej Grupy Kapitałowej CD PROJEKT powiększona o ujęte w księgach podmiotów z Grupy Kapitałowej CD PROJEKT w tożsamym okresie koszty wyceny uprawnień przyznanych w ramach danego etapu Programu Motywacyjnego B.

Warunki wynikowe dla uprawnień przyznanych w poszczególnych etapach Programu Motywacyjnego B wynoszą:

- I etap - na lata 2023-2026: 2 mld zł,
- II etap – na lata 2024-2027: 3 mld zł,
- III etap – na lata 2025-2028: 4 mld zł,
- IV etap – na lata 2026-2029: 5 mld zł.

Dla kolejnego etapu Programu Motywacyjnego B rozpoczynającego się w roku 2027, warunek wynikowy dla przyznanych w tym etapie uprawnień na okres kolejnych 4 lat obrotowych zostanie wyznaczony w uchwale przez Walne Zgromadzenie Spółki dominującej (na wniosek Zarządu Spółki dominującej).

Po trzech latach obrotowych trwania I etapu Programu Motywacyjnego B, suma skonsolidowanych wyników netto z działalności kontynuowanej Grupy Kapitałowej CD PROJEKT powiększona o ujęte w księgach podmiotów z Grupy Kapitałowej CD PROJEKT w tożsamym okresie koszty wyceny Uprawnień przyznanych w ramach tego etapu wyniosła 1 473 236 tys. zł.

Warunek rynkowy – 30% uprawnień przyznanych w ramach danego etapu Programu Motywacyjnego B

Realizację warunku rynkowego stanowi osiągnięcie przez kurs akcji Spółki dominującej na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. zmiany w taki sposób, że wyrażona w procentach zmiana poziomu kursu akcji Spółki dominującej ustalona w oparciu o kurs akcji Spółki dominującej na zamknięcie ostatniej sesji notowań Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ostatniego roku obrotowego, który podlega weryfikacji w ramach opisanego wyżej warunku wynikowego w stosunku do kursu akcji Spółki dominującej na zamknięcie ostatniej sesji notowań Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. roku poprzedzającego rok, w którym miał miejsce dany etap Programu Motywacyjnego B, będzie wyższa lub równa wyrażonej w procentach i powiększonej o 10 punktów procentowych zmianie poziomu indeksu WIG (Warszawski Indeks Giełdowy) w tożsamym okresie.

Zmiany przyznanych uprawnień w ramach programu motywacyjnego B na lata 2023–2027 – etap I, II i III

Wyszczególnienie	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
	Liczba uprawnień w szt.	
Przyznane niezrealizowane na początek okresu	1 379 500	656 000
Przyznane w ciągu okresu	740 500	723 500
Utracone w ciągu okresu*	30 000	-
Przyznane niezrealizowane na koniec okresu	2 090 000	1 379 500

* Wszystkie utraty do dnia sporządzenia sprawozdania za dany okres

Założenia przyjęte do wyceny programu motywacyjnego B na lata 2023–2027 – etap I

Data przyznania uprawnień	Wskaźnik zmienności CDR	Wskaźnik zmienności WIG	Wskaźnik korelacji z WIG	Stopa wolna od ryzyka
Uprawnienia przyznane 26.05.2023	44%	21%	43%	6,1%

Założenia przyjęte do wyceny programu motywacyjnego B na lata 2023–2027 – etap II

Data przyznania uprawnień	Wskaźnik zmienności CDR	Wskaźnik zmienności WIG	Wskaźnik korelacji z WIG	Stopa wolna od ryzyka
Uprawnienia przyznane 08.03.2024	43%	21%	42%	4,9%
Uprawnienia przyznane 10.03.2024	43%	21%	42%	4,9%

Założenia przyjęte do wyceny programu motywacyjnego B na lata 2023–2027 – etap III

Data przyznania uprawnień	Wskaźnik zmienności CDR	Wskaźnik zmienności WIG	Wskaźnik korelacji z WIG	Stopa wolna od ryzyka
Uprawnienia przyznane 09.03.2025	40%	19%	42%	5,5%
Uprawnienia przyznane 16.03.2025	40%	19%	42%	5,5%

Dzień wyceny

Wartość godziwa uprawnień przyznanych w 2023, 2024 i 2025 roku została wyceniona na datę ich przyznania przy użyciu metod inżynierii finansowej oraz metod numerycznych (będących rozwinięciem tzw. modelu Blacka-Scholesa-Mertona) przez licencjonowanego aktuarusza wpisanego do rejestru aktuariszy prowadzonego przez Komisję Nadzoru Finansowego zgodnie z informacjami zawartymi w tabeli powyżej.

Klasyfikacja warunków wyceny

Warunek dotyczący zmiany ceny kursu akcji Spółki dominującej w relacji do zmiany wartości indeksu WIG oraz warunków, że cena rynkowa w dniu wykonania uprawnienia będzie powyżej ceny wykonania, zostały potraktowane jako warunki rynkowe. Warunki dotyczące wzrostu zysków netto zostały potraktowane jako nierynkowe. Warunki związane z wypełnieniem formalności (m.in. prawidłowe wypełnienie dokumentów w określonym czasie), warunki lojalnościowe i inne niezwiązane z kursem akcji zostały potraktowane jako warunki nierynkowe. Analogicznie został potraktowany warunek dożycia do okresu realizacji praw z uprawnień i inne podobne.

Liczba akcji na dzień przyznania

Na datę przyznania uprawnień w Programie Motywacyjnym B w roku 2023 (etap I) Spółka dominująca posiadała wyemitowanych 100 770 800 akcji. Na daty przyznania uprawnień w Programie Motywacyjnym B w roku 2024 i 2025 (etap II i III) Spółka dominująca posiadała wyemitowanych 99 910 510 akcji.

Nota 41. Wynagrodzenia wyższej kadry kierowniczej i Rady Nadzorczej

Świadczenia wypłacone członkom Zarządów Spółek Grupy Kapitałowej

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Wynagrodzenie stałe (wynagrodzenie podstawowe z tytułu pełnienia funkcji i innych umów ze spółkami z Grupy)	5 806	6 848
Wynagrodzenie stałe (świadczenia dodatkowe)	293	331
Wynagrodzenie zmienne (program rozliczany krótkoterminowo i premie uzależnione od wyniku)**	47 034	41 860
Razem	53 133	49 039

* Część zmienna wynagrodzenia, wypłacana w danym okresie i zależna od wyniku okresu poprzedniego, wynikająca z funkcjonującego w Spółce dominującej programu motywacyjnego dla Zarządu, rozliczanego krótkoterminowo w cyklach rocznych, uzależniona od łącznego poziomu zysku netto Grupy Kapitałowej.

Szczegółowe informacje na temat wynagrodzenia w ramach programu motywacyjnego rozliczanego długoterminowo – w uprawnieniach do akcji Spółki dominującej znajdują się w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku.

Świadczenia wypłacone pozostałym członkom głównej kadry kierowniczej Grupy Kapitałowej

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Wynagrodzenie stałe (wynagrodzenie podstawowe z tytułu pełnienia funkcji i innych umów ze spółkami z Grupy)	12 940	12 001
Wynagrodzenie stałe (świadczenia dodatkowe)	773	693
Wynagrodzenie zmienne (program rozliczany krótkoterminowo i premie uzależnione od wyniku)	7 743	8 073
Razem	21 456	20 767

Świadczenia wypłacone członkom Rady Nadzorczej

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024*
Wynagrodzenie stałe (wynagrodzenie podstawowe z tytułu pełnienia funkcji i innych umów ze Spółką dominującą)	1 716	1 020
Wynagrodzenie stałe (świadczenia dodatkowe)	2	1
Razem	1 718	1 021



Nota 42. Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie rozumiane jako średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty*

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Przeciętne zatrudnienie	704	615
Razem	704	615

* Przeciętne zatrudnienie obejmuje również etaty, za które spółki z Grupy nie wypłacają wynagrodzenia (np. urlop bezpłatny, urlop macierzyński).

Stan zatrudnienia na koniec roku w osobach

	31.12.2025	31.12.2024
Zatrudnienie na dzień w osobach	808	634
w tym zatrudnienie w działalności badawczo - rozwojowej	493	291
Razem	808	634

Rotacja zatrudnienia

	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Liczba pracowników przyjętych	351	104
Liczba pracowników zwolnionych*	93	78
Razem	258	26

* Uwzględniono pracowników w okresie wypowiedzenia na dzień sprawozdawczy.

Nota 43. Rozliczenia podatkowe

Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności podlegające regulacjom prawa podatkowego, mogą być przedmiotem kontroli organów administracyjnych, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i sankcji. Zgodnie z ogólną zasadą rozliczenia podatkowe mogą być przedmiotem kontroli przez okres pięciu lat, licząc od końca roku kalendarzowego, w którym upłynął termin płatności podatku. Często występujące różnice w opiniach co do interpretacji przepisów podatkowych, zarówno wewnątrz organów państwowych, jak i pomiędzy organami państwowymi a przedsiębiorstwami, skutkują powstawaniem obszarów niepewności i potencjalnych sporów. Zjawiska te powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest istotnie wyższe niż w krajach o bardziej stabilnym i przewidywalnym systemie podatkowym.

Spółka dominująca korzysta z przysługujących jej ulg i preferencji podatkowych kierując się zasadą ostrożności i dochowując należytej staranności. Możliwość korzystania z ulg/preferencji podatkowych jest wnikliwie analizowana i co do zasady potwierdzona w uzyskiwanych interpretacjach indywidualnych prawa podatkowego. Spółka dominująca prowadzi działalność badawczo-rozwojową w sposób systematyczny i zorganizowany, co zostało potwierdzone utrzymaniem statusu centrum badawczo-rozwojowego (CBR) decyzją Ministra Finansów nr DNP-V.4241.27.2025 z dnia 5 września 2025 r.

Z tytułu prowadzonej działalności badawczo-rozwojowej i uzyskanego statusu CBR Spółka dominująca odlicza od podstawy opodatkowania szeroki katalog kosztów kwalifikowanych, działając zgodnie z obowiązującymi przepisami przy zachowaniu wymogów dokumentacyjnych i ewidencyjnych.

Począwszy od miesiąca następującego po złożeniu zeznania CIT-8, Spółka dominująca korzysta z ulgi na innowacyjnego pracownika. W ramach tego rozwiązania możliwe jest odliczenie ulgi badawczo-rozwojowej, której Spółka dominująca nie odliczyła od podstawy opodatkowania w zeznaniu za poprzedni rok podatkowy. W wyniku realizacji ulgi na innowacyjnego pracownika Spółka dominująca pomniejsza przekazywane do urzędu skarbowego zaliczki na podatek dochodowy oraz zryczałtowany podatek dochodowy od osób fizycznych realizujących prace badawczo-rozwojowe w Spółce dominującej. Równocześnie zmniejszeniu ulega wartość wykazanej i nieodliczonej ulgi badawczo-rozwojowej (wartość zmniejszenia stanowi iloraz należnego zobowiązania PIT i stawki CIT).

Spółka dominująca stosuje również preferencję IP Box umożliwiającą podmiotom prowadzącym działalność badawczo-rozwojową opodatkowanie kwalifikowanych dochodów z kwalifikowanych praw własności intelektualnej stawką podatku dochodowego w wysokości 5%. Po spełnieniu ustawowych przesłanek materialnych i formalnych, w tym prowadzeniu odrębnej ewidencji rachunkowej pozwalającej na wyodrębnienie dochodów związanych z kwalifikowanymi prawami własności intelektualnej, Spółka dominująca rozlicza wybrane źródła dochodów z zastosowaniem tej preferencyjnej stawki podatkowej.

Nota 44. Zdarzenia po dacie bilansu

7 stycznia 2026 r. kapitał zakładowy spółki zależnej CD PROJEKT RED Inc. został podniesiony o kwotę 627 tys. USD do kwoty 9 255 tys. USD. Podwyższona wartość istniejących udziałów została pokryta w całości wniesionym przez Spółkę dominującą wkładem pieniężnym. Celem dokapitalizowania było umożliwienie zapłaty drugiej i ostatniej transzy cen za łącznie 100 tys. udziałów spółki The Molasses Flood LLC, których własność, zgodnie z umowami zawartymi z jej współnikami mniejszościowymi w dniach 12 oraz 18 marca 2025 r. przeszła na CD PROJEKT RED Inc. w dniu 31 marca 2025 r.

11 marca 2026 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki dominującej. Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę ws. wyznaczenia warunku wynikowego na lata 2026-2029 w Programie Motywacyjnym B, odpowiadającego sumie skonsolidowanych wyników netto z działalności kontynuowanej Grupy Kapitałowej CD PROJEKT w latach 2026-2029, w wysokości 5 mld złotych.

W marcu 2026 r. miało miejsce przyznanie uczestnikom nowych uprawnień w ramach czwartego etapu Programów Motywacyjnych A i B na lata 2023–2027. W efekcie, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania w czwartym etapie Programu Motywacyjnego A przyznanych zostało 142 922 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 142 922, zaś w Programie Motywacyjnym B – 750 000 uprawnień. Wszystkie uprawnienia przyznane w ramach czwartego etapu Programu Motywacyjnego B pozostają aktywne na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.

W związku z sytuacją polityczno-gospodarczą w regionie Bliskiego Wschodu Grupa monitoruje rozwój wydarzeń oraz analizuje potencjalny wpływ czynników geopolitycznych i makroekonomicznych na swoją działalność, wyniki finansowe oraz łańcuch dostaw. Na dzień sporządzenia sprawozdania Grupa nie identyfikuje bezpośrednich istotnych skutków tej sytuacji dla swojej działalności ani dla prezentowanych wyników finansowych.

Nota 45. Informacje o transakcjach z podmiotami dokonującymi badania sprawozdań finansowych

Wynagrodzenie wypłacone lub należne za rok obrotowy	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
za badanie rocznego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego	150	187
za inne usługi poświadczające, w tym przegląd sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego	206	206
Razem	356	393



Oświadczenie o podstawach sporządzenia sprawozdania

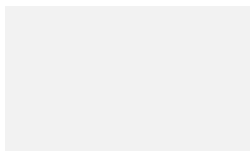
Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzono zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF), zatwierdzonymi przez Unię Europejską, które zostały opublikowane i weszły w życie na 31 grudnia 2025 r., a w zakresie nieuregulowanym powyższymi standardami zgodnie z wymogami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości i wydanych na jej podstawie przepisów wykonawczych oraz w zakresie wymaganym przez rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.



Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

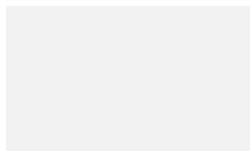
Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej CD PROJEKT zostało podpisane i zatwierdzone do publikacji przez Zarząd CD PROJEKT S.A. w dniu 18 marca 2026 r. i będzie podlegało zatwierdzeniu przez Walne Zgromadzenie CD PROJEKT S.A.

Warszawa, 18 marca 2026 r.



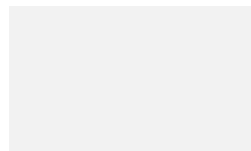
Piotr Nielubowicz

Członek Zarządu



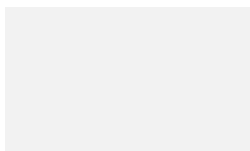
Adam Badowski

Członek Zarządu



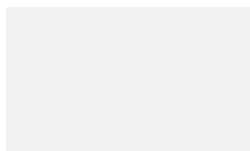
Michał Nowakowski

Członek Zarządu



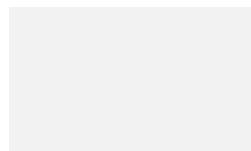
Piotr Karwowski

Członek Zarządu



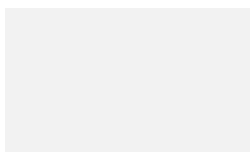
Paweł Zawodny

Członek Zarządu



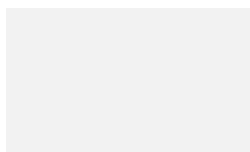
Jeremiaś Cohn

Członek Zarządu



Karolina Radziszewska

Członkini Zarządu



Krystyna Cybulska

Główna Księgowa



KONTAKT DLA INWESTORÓW: IR@CDPROJEKT.COM
WWW.CDPROJEKT.COM